

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович  
«24» 06 2024

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Повышение эффективности деятельности  
ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства  
(приборостроение)»

Обучающийся  
группы 10302220



В.А. Волчек

Руководитель



Е.С. Третьякова  
ст. преподаватель

Консультант



Е.С. Третьякова  
ст. преподаватель

Консультант по инженерно-  
технологическому разделу

Д.В. Балохонов  
к.т.н., доцент

Консультант  
по охране труда

 01.06.2024

О.В. Абметко  
ст. преподаватель

Ответственный  
за нормоконтроль

 24.06.2024

О.А. Лавренова  
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

156

страниц

Графическая часть

10

листов

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект. 156 с., 35 рис., 54 табл, 60 источников

ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРЕДПРИЯТИЕ,  
АМКОДОР, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ,  
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ,  
СПЕЦТЕХНИКА, ЭКСКАВАТОРЫ, ПОГРУЗЧИКИ,  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ, ИННОВАЦИИ В  
МАШИНОСТРОЕНИИ

Объектом исследования является: предприятие ОАО «Амкодор»-управляющая компания холдинга».

Цель проекта: состоит в изучении эффективности деятельности предприятия на базе ОАО «Амкодор».

В процессе работы выполнены следующие исследования:

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются: разработка новых методических подходов к оценке

и повышению эффективности деятельности предприятия.

Областью практического применения являются: предприятия, заинтересованные в повышении своей эффективности и конкурентоспособности.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как:

1. Внедрение новых методических подходов к оценке эффективности деятельности.

2. Реализация разработанных мероприятий по повышению эффективности деятельности.

Результатами внедрения явились улучшение показателей эффективно-сти деятельности предприятия, что позволило повысить его конкурентоспо-собность на рынке.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов. В процессе работы выполнены следующие исследования: разработаны проектные решения, выполнен анализ хозяйственной деятельности предприятия, разработан технологический процесс детали «Скоба».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анисимов, П.А. Экономика предприятия: анализ хозяйственной деятельности / П.А. Анисимов. – М.: КноРус, 2021.– 336 с.
2. Беляев, С.В. Экономика природопользования и охрана окружающей среды / С.В. Беляев. – М.: Юнити-Дана, 2020. – 456 с.
3. Боровков, В.А. Экономика предприятия: учебник / В.А. Боровков. – СПб.: Питер, 2019. – 512 с.
4. Власова, Н.В. Управление эффективностью предприятия: методические рекомендации / Н.В. Власова. – М.: ДМК Пресс, 2022.– 304 с.
5. Григорьев, И.А. Экономическая эффективность деятельности предприятия / И.А. Григорьев. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 280 с.
6. Дорохов, А.В. Анализ финансовой устойчивости предприятия / А.В. Дорохов. – М.: Альпина Паблишер, 2021.– 360 с.
7. Ефимов, А.А. Современные методы управления предприятием / А.А. Ефимов. – СПб.: Питер, 2019. – 448 с.
8. Захаров, П.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / П.В. Захаров. – М.: Юрайт, 2021.– 290 с.
9. Ильин, А.В. Экономика природопользования и охрана окружающей среды / А.В. Ильин. – М.: Юнити, 2022.– 322 с.
10. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: управление эффективностью предприятия / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2020. – 368 с.
11. Лебедев, О.В. Экономика и управление предприятием: практическое пособие / О.В. Лебедев. – СПб.: Питер, 2021.– 388 с.
12. Мартынова, Т.И. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Т.И. Мартынова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 310 с.
13. Назарова, В.Д. Управление эффективностью производственных процессов / В.Д. Назарова. – М.: Юнити-Дана, 2022.– 340 с.
14. Орлов, А.В. Экономика предприятия: теория и практика / А.В. Орлов. – СПб.: Питер, 2021.– 298 с.
15. Петров, К.С. Анализ финансовых результатов предприятия / К.С. Петров. – М.: Дашков и Ко, 2020. – 276 с.
16. Романова, Е.Н. Экономика и управление природопользованием / Е.Н. Романова. – М.: КноРус, 2021.– 342 с.
17. Семенов, В.А. Экономическая оценка эффективности инвестиций / В.А. Семенов. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 400 с.
18. Трофимов, Д.Н. Управление затратами и эффективностью предприятия / Д.Н. Трофимов. – СПб.: Питер, 2022.– 370 с.
19. Ушаков, А.П. Экономика предприятия и инновации / А.П. Ушаков. – М.: Юнити, 2020. – 296 с.
20. Фролов, С.А. Экономика и управление природоохранной деятельностью / С.А. Фролов. – М.: Юрайт, 2021.– 334 с.

21. Андерсон Д. Бережливое производство: путеводитель по самым эффективным методам / Д. Андерсон. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 412 с.

22. Вумек Дж. П. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. П. Вумек, Д. Т. Джонс. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: Альпина Паблишер, 2021.– 472 с.

23. Грейсон Дж. К. Управление цепочками поставок / Дж. К. Грейсон, К. Рейли. – СПб.: Питер, 2020. – 624 с.

24. Кокран Д. Агильное управление проектами: современные концепции и техники для улучшения результатов / Д. Кокран. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 438 с.

25. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Дж. Лайкер. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2021.– 400 с.

26. Мартин К. Картирование потока создания ценности: повысьте эффективность бизнес-процессов на практике / К. Мартин, М. Эмир. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 350 с.

27. Нортон Д. Сбалансированная система показателей: от стратегии к действию / Д. Нортон, Р. Каплан. – 3-е изд. – М.: Олимп-Бизнес, 2020. – 320 с.

28. Рамперсад Х. К. Универсальная система показателей деятельности: Как достигать результатов сохраняя целостность / Х. К. Рамперсад. – 2-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 352 с.

29. Хауэлл Г. Машина которая изменила мир / Г. Хауэлл, Д. Шумидхара, С. Ломакс. – М.: Альпина Паблишер, 2021.– 384 с.

30. Эванс Дж. Р. Логистика: управление цепочками поставок / Дж.Р. Эванс. – М.: Юнити, 2020. – 456 с.

31. Коули Д. Маркетинг гостеприимства. Будущее за опытом / Д. Коули. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 550 с.

32. Кравченко К. Исследование операций в управлении: модели методы решения / К. Кравченко. – М.: КноРус, 2021.– 256 с.

33. Кремер Н.Ш. Математическое программирование / Н.Ш. Кремер. – М.: Юрайт, 2020. – 322 с.

34. Луис Р. Оперативная память: новые методы управления знаниями в эпоху искусственного интеллекта / Р. Луис, А. Томан, Ф. Дезуани. – М.: Альпина Паблишер, 2022.– 300 с.

35. Михайлов Д.В. Управление качеством: учебник / Д.В. Михайлов. – М.: ДМК Пресс, 2021.– 536 с.

36. Писарева Е.В. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Е.В. Писарева. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 256 с.

37. Рейнжиниринг бизнес-процессов / Под ред. А.О. Блинова. – М.: ЮНИТИ, 2021.– 343 с.

38. Смирнов И.Г. Логистика: основы организации оптимизированной цепи поставок / И.Г. Смирнов. – М.: Кнорус, 2022.– 488 с.

39. Хаммер М. Быстрее лучше дешевле: Девять методов реинжиниринга процессов / М. Хаммер, Л. Хершман. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 356 с.

40. Черненко В.А. Управление качеством: учебное пособие / В.А. Черненко. – М.: ИНФРА-М, 2022.– 334 с.

41. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

42. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

43. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

44. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 33 от 30.04.2013.

45. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 33 от 30.04.2013.

46. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

47. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь № 7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления № 22/171 от 10 декабря 2007 г.

48. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

49. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

50. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

51. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

52. Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

53. ТКП 339-2022 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

54. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».

55. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

56. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

57. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

58. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. № 52.

59. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

60. Волчек, В.А. Повышение эффективности деятельности предприятия / Волчек, В.А; науч. рук. Е.С. Третьякова// Инженерная экономика [Электронный ресурс]: сборник материалов 80-й студенческой научно-технической конференции (часть 1), 22-й Международной научно-технической конференции (часть 2). Секция «Инженерная экономика», 23- 25 апреля 2024 / Белорусский национальный технический университет, Машино-строительный факультет ; редкол.: Е.С. Сахнович (пред. редкол.) [и др.]; сост.: О. А. Лавренова, Т.И. Серченя – Минск : БНТУ, 2024. – С. 303-308.