


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А. Сахнович**

« 13 »  2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование системы управления краткосрочными
активами ОАО «МЗКТ»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных
предприятий»**

**Обучающийся
группы 30302120**



А.Н. Зорич

Руководитель



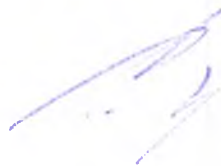
**Н.В. Зеленковская
ст. преподаватель**

Консультант



**Н.В. Зеленковская
ст. преподаватель**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**




**И.О. Сокоров
к.т.н., доцент**

**Консультант
по охране труда**

 **04.05.2024**

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**

 **12.06.2024**

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

Объем проекта:

Пояснительная записка

190 страниц

Графическая часть

10 листов

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 186 с., 11 рис., 76 табл., 22 источников, 14 прил.

КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, ПРЕДПРИЯТИЕ, ЗАПАСЫ, МАТЕРИАЛЫ, ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ, ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Объектом исследования являются краткосрочные активы ОАО «МЗКТ».

Цель проекта – разработка мероприятий по совершенствованию системы управления краткосрочными активами предприятия.

В процессе работы выполнены следующие исследования: изучены теоретические аспекты системы управления краткосрочными активами предприятия.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию предложения по совершенствованию системы управления краткосрочными активами предприятия, такие как снижение объема низколиквидных запасов материалов, повышение объема продаж и снижение запасов готовой продукции, управление дебиторской задолженностью.

Результатом внедрения явилось совершенствование системы управления краткосрочными активами предприятия за счет оптимизации их структуры, снижения объема низколиквидных запасов материалов, привлечения международного лизинга как средства повышения объема продаж и снижения запасов готовой продукции, внедрения системы скидок за ускорение расчетов как средства управления дебиторской задолженностью.

Областью возможного практического применения является производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Адаменкова, И.С. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия: учеб.-метод. пособие / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Элайда, 2013. – 328 с.
- 2 Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно : производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина . – Минск: 2015 – 488 с.
- 3 Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И.М., Сахнович Т.А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
- 4 Глубокий С.В. Организация и нормирование труда. Методические указания по курсовому проектированию. – Минск: БНТУ, 2020. – 68 с.
- 5 Зорич, А.Н. Выбор метода управления проектами на предприятии / А.Н. Зорич, А.А. Войтович ; науч. рук. Н.В. Зеленковская // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 80-й студенческой научно-технической конференции (часть 1), 22-й Международной научно-технической конференции (часть 2). Секция «Инженерная экономика», 23-25 апреля 2024 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т.А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О.А. Лавренова, Т.И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2024. – С. 168 – 173.
- 6 Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчетности : Учебник / Л.В. Донцова Н.А. Никифорова. – М.: Дело и Сервис, 2009. – 384 с.
- 7 Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.Л.Ивашутин, С.В. Шевченко, Н.А.Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.
- 8 Кельчевская, Н. Комплексный анализ и целевое прогнозирование финансового состояния предприятия / Н. Кельчевская, И. Зимненко // Проблемы теории и практики управления. – 2007. – № 1. – С. 93 – 99.
- 9 Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС, 2016 – 71 с.
- 10 Королько, А.А., Сычев Н.Г. Организация производства. Материалы лекций по изучению дисциплины студентами, обучающимися по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии». – Учеб. пособие для вузов. – Минск: ИПД, 2013. – 313 с.
- 11 Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалиф. и перепод. кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015. – 315 с.
- 12 Кот, Н.Г. Финансовый потенциал как критерий успешности предприятия / Н.Г. Кот, В.С. Кивачук // Сборник материалов Международной науч.-практич. конференции. Западно-Сибирский научный центр; Кузбасский

государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева. – Кемерово: Изд-во: КГТУ им. Т.Ф. Горбачева. – 2015. – С. 110-114.

13 Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И.Я. Лукасевич. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 680 с.

14 Менеджмент : учебник для вузов / под ред. М.Л. Разу. – М. : Кнорус, 2009. – 472 с.

15 Милкова, О.И. Экономика и организация предприятия. Практикум : учеб. пособие для академического бакалавриата / О.И. Милкова. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 293 с

16 Расчет экономической эффективности внедрения новых технологических процессов: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей (курсовое и дипломное проектирование) / И.М. Бабук, А.А. Королько, С.И. Адаменкова, Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2010. – 56с.

17 Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г.Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г.Б. Поляк. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 456 с.

18 Ценообразование [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства» ; сост.: Н.В. Зеленковская, Л.М. Короткевич. – Электрон. дан. – Минск : БНТУ, 2018. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/51584>. – Дата доступа: 27.03.2022.

19 Чернова, В.М. Факторы, влияющие на эффективность управления промышленным предприятием при его банкротстве // Вестник ТГЭУ. – 2012. – № 2. – С.102

20 Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / И.П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И.П. Хоминич. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 569 с.

21 Экономика и организация производства : пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессиональное обучение (информатика)» / Л.М. Короткевич [и др.] ; Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2021. – 54, [1] с. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/105357>. – Дата доступа: 10.05.2022.

22 Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И.М., Демидов В.И., Сахнович Т.А., Гринцевич Л.В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н.В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск : БНТУ, 2013. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/67973>. – Дата доступа: 27.03.2022.

23 Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» /

И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.