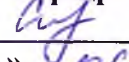


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

**Зав. кафедрой**

 **Т.А. Сахнович**  
**«19» 06 2024 г.**

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование системы управления персоналом  
ООО «Фердинанд Малер САС»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»**

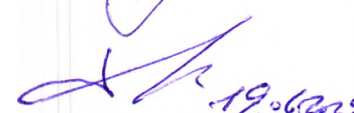
**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных  
предприятий»**

**Обучающийся  
группы 30302120**



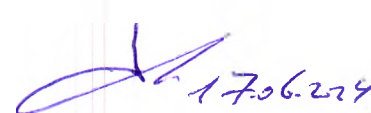
**А.В. Хапанков**

**Руководитель**



**С.В. Глубокий  
к.т.н., доцент**

**Консультант**



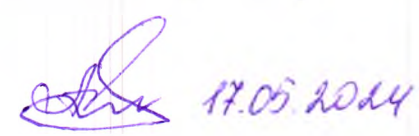
**С.В. Глубокий  
к.т.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу**



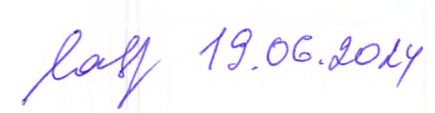
**И.О. Соковров  
к.т.н., доцент**

**Консультант  
по охране труда**



**О.В. Абметко  
ст. преподаватель**

**Ответственный  
за нормоконтроль**



**О.А. Лавренова  
ст. преподаватель**

**Объем проекта:  
Пояснительная записка  
Графическая часть**

**156 страниц  
10 листов**

**Минск 2024**

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 153 с., 32 рис., 53 табл., 30 источников, 1 прил.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИКОВ, МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СТРАТЕГИЯ, АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.

Объектом исследования является ООО «Фердинанд Малер САС».

Цель проекта – анализ, оценка и разработка предложений по совершенствованию системы правления персоналом ООО «Фердинанд Малер САС».

В процессе работы выполнены следующие исследования: изучены теоретические основы кадрового менеджмента; дана характеристика организации ООО «Фердинанд Малер САС»; разработаны мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом ООО «Фердинанд Малер САС».

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является исследование базового процесса механической обработки и даны предложения по их усовершенствованию с экономическим обоснованием.

Областью возможного практического применения является ООО «Фердинанд Малер САС».

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как улучшение процедур отбора и найма персонала; регулярное обучение и повышение квалификации работников; совершенствование системы мотивации.

Результатами внедрения явились повышение чистой прибыли организации.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Учебно-методическое пособие / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Элайда, 2017. – 352 с.
2. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК / С.И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. М. Короткевич // Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
3. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия. Учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
4. Басовский, Л.Е. Менеджмент / Л.Е. Басовский. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 215 с.
5. Бунеева, Р.И. Коммерческая деятельность: организация и управление / Р.И. Бунеева. – Ростов н/Д: Феникс, 2009. – 365 с.
6. Виханский, О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский. – М.: Гардарики, 2012. – 375 с.
7. Гольдштейн, Г.Я. Основы менеджмента / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2013. – 636 с.
8. Гончаров, В.В. Руководство для высшего управленческого персонала / В.В. Гончаров. – М.: Тинпик, 2016. – 176 с.
9. Горфинкель, В.Я. Коммуникации и корпоративное управление / В.Я. Горфинкель, В. С. Торопцов, В. А. Швандар. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 128 с.
10. ГОСТ ЕН 12478-2006 Безопасность металлообрабатывающих станков. Станки крупные токарные с числовым программным управлением и центры обрабатывающие крупные токарные.
11. ГОСТ ЕН 13128–2016 Безопасность металлообрабатывающих станков. Станки фрезерные (включая расточные).
12. ГОСТ 12.3.025–80 Обработка металлов резанием. Требования безопасности.
13. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
14. Егорова, С.Е. Систематизация и анализ показателей устойчивого развития организации / С.Е. Егорова // Вестник Псковского государственного университета., 2013. – № 2. – С. 49-53.
15. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.Л. Ивашутин, С.В. Шевченко, Н.А. Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.
16. Коврижных, И.В. Анализ и оценка эффективности управления в организации / И.В. Коврижных. – Барнаул: АФ СибАГС, 2014. – 564 с.

17. Ковалев, В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2016. – 338 с.
18. Лапченко, Д.А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: финансовый анализ: учебно-методическое пособие / Д.А. Лапченко, Е.И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2018. – 54 с.
19. Маусов, Н.К. Эффективность системы управления персоналом: Социально-экономический аспект / Н.К. Маусов. – М.: ПЧУП «Светоч», 2015. – 283 с.
20. Орехов, С.А. Корпоративный менеджмент / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова. – М.: Дашков и К, 2015. – 439 с.
21. Оганян, К.М. Социальные технологии в управлении человеческими ресурсами / К.М. Оганян. – СПб.: СПбГИЭУ, 2012. – 459 с.
22. Правила по охране труда: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 01.07.2021 № 53. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. Дата доступа: 20.05.2024.
23. Романенко, В.И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности 1 -36 01 01 «Технология машиностроения» / В.И. Романенко, Н.В. Шкинъ. – Минск: БНТУ, 2019. – 87с.
24. Смольский, А.П. Оценка деловой активности предприятия на основе анализа результативности и эффективности его деятельности / А.П. Смольский // Планово-экономический отдел. – 2013. – № 4. – С.40-55.
25. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Выш. Шк., 2013. – 311 с.
26. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
27. Совершенствование системы управления персоналом // Инженерная экономика [Электронный ресурс]: сборник материалов 80-й студенческой научно-технической конференции. в 2 ч. Ч. 1. / А.В. Хапанков [и др.]; науч. рук. С.В. Глубокий. – Минск: БНТУ, 2024. – С. 15-120.
28. Хрипач, В.Я. Экономика предприятия / В.Я. Хрипач, Г.З. Суша, Г.К. Оноприенко. – М.: Экономпресс, 2012. – 464 с.
29. Ценообразование [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»/ Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства» / Н.В. Зеленковская, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2018.
30. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]. – Минск: БНТУ, 2013.