


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А. Сахнович**

«14»  2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

«Повышение конкурентоспособности ОАО «МТЗ»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных
предприятий»**

**Обучающийся
группы 30302120**



М.Г. Куратник

Руководитель



**А.В. Плясунков
к.э.н., доцент**

Консультант



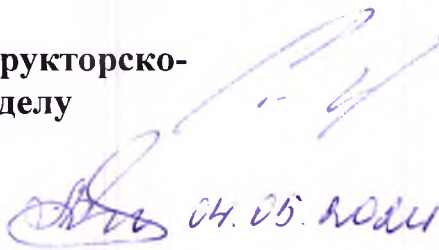
**А.В. Плясунков
к.э.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**



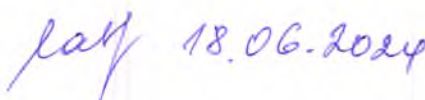
**И.О. Соколов
к.т.н., доцент**

**Консультант
по охране труда**


04.05.2024

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**


18.06.2024

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

Объем проекта:

Пояснительная записка

182 страниц

Графическая часть

10 листов

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 177 с, 23 рис., 64 табл., 26 источников, 8 прил.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПРОДУКЦИЯ, КАЧЕСТВО, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ

Объектом исследования является ОАО «МТЗ».

Целью дипломного проекта является разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия.

В процессе работы выполнены следующие исследования: исследование методов оценки конкурентоспособности предприятия, анализ результатов деятельности предприятия, разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение конкурентоспособности предприятия за счет проведения маркетинговых мероприятий, повышения качества выпускаемой продукции, снижения себестоимости производимой продукции, совершенствования стимулирования персонала.

Результатом проекта является повышение конкурентоспособности предприятия ОАО «МТЗ» по средствам активизации выставочной деятельности, импортозамещения китайский комплектующих, сокращения затрат на материальные ресурсы, премирования работников, занимающихся технической подготовкой производства и повышением конкурентоспособности предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Формат	Обозначение	Наименование	Кол.	Прим
A4	-	Задание по дипломному проекту	1	
A4	-	Расчетно-пояснительная записка	177	
A1	ДП-3030212010-2024-01-ПЛ	Методы оценки конкурентоспособности продукции	1	
A1	ДП-3030212010-2024-02-ПЛ	Анализ основных показателей работы ОАО «МТЗ»(1)	1	
A1	ДП-3030212010-2024-03-ПЛ	Анализ основных показателей работы ОАО «МТЗ»(2)	1	
A1	ДП-3030212010-2024-04-ПЛ	Повышение конкурентоспособности предприятия за счет маркетинговых мероприятий и повышения качества продукции	1	
A1	ДП-3030212010-2024-05-ПЛ	Повышение конкурентоспособности предприятия за счет снижения себестоимости продукции	1	
A1	ДП-3030212010-2024-06-ПЛ	Совершенствование системы стимулирования работников за счет повышения конкурентоспособности предприятия	1	
A1	ДП-3030212010-2024-07-ПЛ	Экономическая эффективность проектных решений	1	
A1	ДП-3030212010-2024-01	Шестерня ведомая	1	
A2	ДП-3030212010-2024-02	Шестерня ведомая (поковка)	1	
A1	ДП-3030212010-2024-03	Операционные эскизы		
ДП-3030212010 - 2024 - РПЗ				
Изм	Лист	№ докум	Подп	Дата
Разраб		Куратник		
Пров.		Плясунков		
Н.контр		Лавренова		
Утв.		Сахнович		
ВЕДОМОСТЬ ОБЪЕМА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА			Лит.	Лист
			У	1
			1-27 01 01 БНТУ, г. Минск	

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1 НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ РАЗДЕЛ. Методы оценки конкурентоспособности предприятия: отечественный и зарубежный опыт.....	9
1.1 Содержание понятия конкурентоспособности предприятия.....	9
1.2 Факторы конкурентоспособности предприятия.....	13
1.3 Методы оценки конкурентоспособности предприятия.....	16
1.4 Искусственный интеллект как фактор роста конкурентоспособности предприятия.....	23
1.5 Выводы.....	25
2 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	27
2.1 Характеристика предприятия.....	27
2.2 Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности ОАО «МТЗ».....	28
2.3 Анализ действующей на предприятии организации работ по повышению конкурентоспособности предприятия.....	44
2.4 Выводы.....	49
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	50
3.1 Повышение конкурентоспособности предприятия за счет маркетинговых мероприятий.....	50
3.2 Повышение конкурентоспособности предприятия за счет повышения качества продукции.....	57
3.3 Повышение конкурентоспособности предприятия за счет снижение себестоимости продукции.....	63
3.4 Совершенствование системы стимулирования работников предприятия за повышение конкурентоспособности предприятия.....	68
3.5 Выводы.....	70
4 КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	72
4.1 Назначение сборочной единицы и обрабатываемой детали.....	72
4.2 Анализ технологичности конструкции детали.....	73
4.3 Выбор типа и организационной формы производства.....	75
4.4 Анализ базового варианта технологического процесса.....	78
4.5 Выбор метода получения заготовки.....	85
4.6 Проектирование технологического процесса механической обработки... ..	87
4.7 Назначение припусков.....	92
4.8 Расчет и назначение режимов резания.....	93
4.9 Расчет и назначение технических норм времени.....	98
4.10 Определение необходимого количества оборудования.....	99
5 ОХРАНА ТРУДА.....	103
6 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	120

7 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ.....	124
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	139
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	142
ПРИЛОЖЕНИЕ А Баланс предприятия ОАО «МТЗ» на 31 декабря 2019 года.....	145
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Баланс предприятия ОАО «МТЗ» на 31 декабря 2020 года.....	148
ПРИЛОЖЕНИЕ В Баланс предприятия ОАО «МТЗ» на 31 декабря 2021 года.....	151
ПРИЛОЖЕНИЕ Г Отчет о прибылях и убытках ОАО «МТЗ» за январь-декабрь 2019 года.....	154
ПРИЛОЖЕНИЕ Д Отчет о прибылях и убытках ОАО «МТЗ» за январь-декабрь 2020 года.....	156
ПРИЛОЖЕНИЕ Е Отчет о прибылях и убытках ОАО «МТЗ» за январь-декабрь 2021 года.....	160
ПРИЛОЖЕНИЕ Ж Отчет об изменении собственного капитала ОАО «МТЗ» за январь-декабрь 2021 года.....	157
ПРИЛОЖЕНИЕ К Комплект документов «Технологический процесс механической обработки «Шестерня ведомая 50-2403021Б».....	164