

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой, доцент
И.Н. Кандричина
« 01 » 06 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ
КОМПАНИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ПАДИСТРОЙ»)**

Специальность: 1- 26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 10801220  _____ З.И. Вансович

Руководитель, д.э.н., профессор _____ Б.И. Гусаков

Консультант, д.э.н., профессор _____ Б.И. Гусаков

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент _____ О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель _____ Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 92 страницы;

графическая часть– 8 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 92 страницы, 8 рисунков и схем, 24 таблицы, 57
использованных источника

КАДРЫ, ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ, КАДРОВАЯ СЛУЖБА,
ПОДБОР, ОТБОР, ВАКАНСИИ, ТЕКУЧЕСТЬ, АНКЕТА,
СОБЕСЕДОВАНИЕ, ТЕСТИРОВАНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Цель работы: изучение, создание и реализация эффективного управления персоналом в ООО «ПАДИ строй».

Объект исследования – система управления персоналом в ООО «ПАДИ строй».

Предмет исследования – оценка эффективности программы управления персоналом на предприятии.


Данная цель обуславливает необходимость решения следующих задач:

- изучить теоретические основы управления персоналом организации;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности компании ООО «ПАДИстрой»;
- разработать рекомендации по повышению эффективности управления персоналом в ООО «ПАДИстрой»;
- обосновать пути реализации предлагаемой программы.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработанные мероприятия по повышению эффективности управления персоналом в ООО «ПАДИстрой».

Область возможного практического применения результатов исследования – любые предприятия и агентства, которые занимаются экономическим обоснованием и планированием создания новых строений и комплексов.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на авторов.


З.И.Вансович

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Республики Беларусь от 24.11.1996 г. (в ред. от 12.10.2021 г. № 124-3) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/pravovaya-informatsiya/normativnye-dokumenty/konstitutsiya-respubliki-belarus/>. – Дата доступа: 20.05.2024.
2. О Государственной программе «Строительство жилья на 2021-2025 годы: постановление Совета министров Республики Беларусь от 28.01.2021 г. № 51 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/C22100051_1612213200.pdf. – Дата доступа: 20.05.2024.
3. Архипова, Н. И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров / Н. И. Архипова, О. Л. Седова. – М.: Проспект, 2016. – 224 с.
4. Базаров, Т. Ю. Управление персоналом. Практикум: учеб. пособие / Т. Ю. Базаров. – М.: Юнити, 2017. – 223 с.
5. Барчан, Н. Н. Эффективность набора и подбора персонала: системный аспект / Н. Н. Барчан // Образовательная среда сегодня и завтра. Сборник научных трудов X Всероссийской научно-практической конференции под общей редакцией Г. Г. Бубнова, Е. В. Плужника, В. И. Солдаткина. – М. – 2015. – С.177-180.
6. Беляева, С. В. К вопросу отбора и оценки кандидатов на вакансию в кадровом менеджменте / С. В. Беляева, О. П. Смирнова // Сборник научных трудов вузов России «Проблемы экономики, финансов и управления производством». – 2017. – № 40. – С. 80-82.
7. Бухалков, М. И. Управление персоналом: учеб. / М. И. Бухалков. – М.: Инфра-М, 2015. – 288 с.
8. Бычков, В. П. Управление персоналом: учеб. пособие / В. П. Бычков, В. М. Бугаков, В. Н. Гончаров. – М.: Инфра-М, 2018. – 352 с.
9. Дейнека, А. В. Управление персоналом организации: учеб. / А. В. Дейнека. – М.: Дашков и К, 2015. – 288 с.
10. Дементьева, А. Г. Управление персоналом: учеб. / А. Г. Дементьева, М. И. Соколова. – М.: Магистр, 2018. – 352 с.
11. Дуракова, И. Б. Управление персоналом: учеб. / И. Б. Дуракова, Л. П. Волкова, Е.Н. Кобцева. – М.: Инфра-М, 2019. – 384 с.
12. Жулябин, Д. Ю. О критериях отбора персонала / Д. Ю. Жулябин // Вестник Воронежского института высоких технологий. – 2017. – № 4 (23). – С. 120-123.
13. Зайцева, Т. В. Управление персоналом: учеб. / Т. В. Зайцева, А. Т. Зуб. – М.: Форум, 2018. – 400 с.

14. Залилов, И. Р. Анализ способов (процедур) привлечения персонала / И. Р. Залилов // Синергия Наук. – 2017. Т. 1. – № 18. – С. 360-366.

15. Иванов, А. Л. Инновации в привлечении человеческих ресурсов / А. Л. Иванов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-privlechenii-chelovecheskih-resursov/viewer>. – Дата доступа: 20.05.2024.

16. Иванова, О. А. Ошибки в отборе персонала / О. А. Иванова, С. А. Макушкин // Материалы Ивановских чтений. – 2017. – № 3 (14). – С. 65-71.

17. Как подобрать персонал в строительную компанию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.stroi-baza.ru/articles/one.php?id=10322>. – Дата доступа: 20.05.2024.

18. Кибанов, А. Я. Управление персоналом: учеб. / А. Я. Кибанов, Л. В. Ивановская, Е. А. Митрофанова. – М.: Риор, 2017. – 736 с.

19. Кириллов, А. В. Определение потребности, планирование привлечения, адаптации персонала и расходов на него / А. В. Кириллов // Материалы Афанасьевских чтений. – 2016. – № 1 (14). – С. 119-127.

20. Клеткина, Н. В. Актуальность и методы отбора персонала. Проблемы и пути их решения / Н. В. Клеткина // Научный журнал. – 2017. – № 1 (14). – С. 46-50.

21. Конова, И. В. Совершенствование технологий отбора и оценки персонала в современных организациях / И. В. Конова, И. Г. Шадская // Новое поколение. – 2017. – № 14-2 (4). – С. 249-254.

22. Котлячков, О. В. Совершенствование системы найма персонала / О. В. Котлячков // Фотинские чтения. – 2017. – № 2 (8). – С. 90-95.

23. Куанышпаева, А. К. Совершенствование методов отбора персонала в организации / А. К. Куанышпаева // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.1. – С. 75.

24. Лапочкина, С. В. Комплексный подход к профессиональному отбору персонала / С. В. Лапочкина, Е. С. Алмазова // Успехи современной науки. – 2017. Т. 7. – № 4. – С. 128-130.

25. Лымарева, О. А. Зарубежный и отечественный подходы к найму персонала: сравнительный анализ / О. А. Лымарева // Экономика устойчивого развития. – 2017. – № 3 (31). – С. 200-205.

26. Ляхова, О. В. Процесс подбора, отбора и найма персонала: понятие, этапы, инструменты / О. В. Ляхова // Экономическая среда. – 2017. – № 3 (21). – С. 43-48.

27. Маслова, В. М. Управление персоналом: учеб. и практикум / В. М. Маслова. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 492 с.

28. Минева, О. К. Управление персоналом организации: технологии управления развитием персонала: учеб. / О. К. Минева, И. Н. Ахунжанова, Т. А. Мордасова. – М.: Инфра-М, 2017. – 539 с.

29. Минченко, Е. А. О роли качественного отбора персонала в управлении предприятием / Е. А. Минченко // Новая наука: От идеи к результату. – 2017. Т. 1. – № 3. – С. 79-81.

30. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учеб. / Е. Б. Моргунов. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 424 с.

31. Неклюдова, Д. И. Преимущества и недостатки внутренних и внешних источников привлечения сотрудников / Д. И. Неклюдова // Инновационная наука. – 2016. – № 4-1. – С. 221-224.27.

32. Нечаева, А. А. Сущность и этапы отбора персонала / А. А. Нечаева // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.1. – С. 128.

33. Новоселов, А. В. Современные методы отбора и оценки персонала / А. В. Новоселов, В. И. Набоков // Молодежь и наука. – 2017. – № 3. – С. 85.

34. О дополнительных мерах по совершенствованию трудовых отношений, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины: Декрет Президента Республики Беларусь от 26.07.1999 г. № 29 (в ред. Декрета Президента Республики Беларусь от 09.04.2020 г. № 1) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=PD9900029>. – Дата доступа: 20.05.2024.

35. О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда Указ Президента Республики Беларусь от 10.05.2011 г. № 181 (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 18.12.2019 г. № 386) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P31100181>. – Дата доступа: 20.05.2024.

36. О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь: Директива Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2010г. № 4 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P01000004>. – Дата доступа: 20.05.2024.

37. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом: учеб. для бакалавров / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 513 с.

38. Пермяков, А. В. Технология отбора персонала / А. В. Пермяков // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.1. – С. 135.

39. Прытков, Р. М. Формирование эффективной системы найма персонала на основе системного подхода / Р. М. Прытков // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2017. – № 9. – С. 49-53.

40. Руденко, А. М. Управление персоналом: учеб. пособие / А. М. Руденко. – Рн/Д: Феникс, 2018. – 480 с.

41. Смирнова, О. П. Особенности современных нетрадиционных методов отбора персонала / О. П. Смирнова // Успехи современной науки и образования. – 2017. Т. 3. – № 2. – С. 91-94.

42. Суслов, Г. В. Управление персоналом организации: учеб. пособие / Г. В. Суслов. – М.: Риор, 2018. – 240 с.

43. Тайсумов, М. И. Проблема отбора и подготовки кадров / М. И. Тайсумов // Известия Чеченского государственного педагогического института. – 2017. Т. 13. – № 1 (17). – С. 211-213.

44. Трудовой кодекс Республики Беларусь от 26.1999 г. № 296-3 (в ред. Закона Республики Беларусь от 03.04.2024 г. № 363-3) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30414859&pos=6;-109#pos=6;-109. – Дата доступа: 20.05.2024.

45. Удинцев, С. Д. Совершенствование процесса найма персонала / С. Д. Удинцев // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.1. – С. 82.

46. Фёдорова, Н. В. Управление персоналом организации / Н. В. Фёдорова, О. Ю. Минченкова. – М.: КноРус, 2018. – 190 с.

47. Хежева, Л. М. Эффективные методы отбора и подбора персонала на российских предприятиях / Л. М. Хежева // Современные научные исследования и разработки. – 2017. – № 7 (15). – С. 537-539.

48. Чернов, А. В. Совершенствование методов отбора персонала / А. В. Чернов, Е. В. Зарубина // Молодежь и наука. – 2017. – № 6. – С. 50.

49. Шмерко, Л. С. Внедрение инструментов для отбора персонала в организации / Л. С. Шмерко // Молодежь и наука. – 2017. – № 4.1. – С. 84.

50. Чернышева, Ю. Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации): учеб. / Ю.Г. Чернышева. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 421 с.

51. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. / А.Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 374 с.

52. Щербо, Л. С. Современные особенности развития строительной отрасли в Республике Беларусь Л. С. Щербо, С. В. Дадалко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/243138/1/408-413.pdf>. – Дата доступа: 20.05.2024.

53. Экономическое положение Республики Беларусь: Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/e57/4y5uqa23iik5c5c2i9mj5lta2ekqp2fo.pdf>. – Дата доступа: 20.05.2024.

54. Ямбухтина, А. С. Современные методы отбора персонала / А. С. Ямбухтина // Аллея науки. – 2017. Т. 2. – № 14. – С. 315-318.

55. Автоматизация HR-процессов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ht-lab.ru/knowledge/articles/avtomatizatsiya-hr-protsesov/>. – Дата доступа: 20.05.2024.

56. Возможности системы Hurma [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hurma.work/ru/functions/>. – Дата доступа: 20.05.2024.

57. Указания по заполнению формы государственной статистической отчетности 12-т «Отчет по труду»: постановление Национального статистического комитета Республики Беларусь от 19.08.2013 г. № 163 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/informatsiya-dlya-respondenta/gosudarstvennye-statisticheskie-nablyudeniya/formy-gosudarstvennyh-statisticheskikh-nablyuden_2/albom-form-tsentralizovannyh-statisticheskikh-nablyudenii/statistika-truda/. – Дата доступа: 20.05.2024.