

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет технологий управления и гуманитаризации

Кафедра менеджмента

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

 И.Н. Кандричина

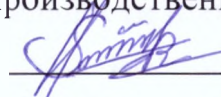
 июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-03 Менеджмент (производственный)

Студент-дипломник гр. 10801320

 С.Ф. Фармонов

Научный руководитель – ст. преподаватель  В.В. Можджер

Консультант – ст. преподаватель  В.В. Можджер

Консультант по технологической  
части – доцент  О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль –  
преподаватель  Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 84 страницы;

графическая часть – 8 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 диск

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 84 стр., 7 рисунков и схем, 16 таблиц,  
40 использованных источников

### ПРИБЫЛЬ, ДОХОД, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, ВЫРУЧКА, ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

*Цель* работы – отражение состояния управления прибылью предприятия и выявление путей ее совершенствования.

*Задачи* дипломного исследования:

- исследовать теоретические основы управления прибылью предприятия;
- провести анализ хозяйственной деятельности и системы управления прибылью на базовом предприятии ГЛХУ «Логойский лесхоз»;
- разработать рекомендации по совершенствованию управления прибылью базового предприятия;
- разработать технология реализации предложенных рекомендаций.

*База* дипломного исследования – ГЛХУ «Логойский лесхоз».

*Объект* исследования – прибыль производственного предприятия.


*Предмет* исследования – система управления прибылью лесохозяйственного предприятия.

При проведении исследования использовались метод теоретического исследования, сравнительный и логический методы.

Элементом новизны полученных результатов является разработанное мероприятие по частичному отказу от метода свободной реализации продукции, и перехода на новый метод – «работа под заказ».

Область возможного практического применения результатов – ГЛХУ «Логойский лесхоз», и другие лесхозы.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Магомедов, М. Д., Костин, И. Б. – М. : Дашков и Ко. 2020. – 290 с.
2. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Анализ хозяйственной деятельности" для студентов специальностей: 1–25 01 07 "Экономика и управление на предприятии", 1–27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1–27 03 02 "Управление дизайн–проектами на промышленном предприятии" / Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и управление инновационными проектами в промышленности" ; сост.: Н. В. Жудро, И. В. Устинович, В. А. Кудрявцев. – Минск: БНТУ, 2019.
3. Баскакова, О.В. Экономика организации: учеб. пособие / О.В. Баскакова, М.Ш. Мачабели. – М.: Дашков, и К<sup>о</sup>. 2019. – 306 с.
4. Ванекрович, Г. С. Стратегическое планирование коммерческих организаций, направленное на формирование собственных производственных мощностей в условиях системы импортозамещения / Г.С. Ванекрович // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. – 2015. – 179-185 с.
5. Володько, В. Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В. Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.
6. Володько, В. Ф. Психология управления: учебное пособие. В 2–х томах / В. Ф. Володько. – Минск: Технич. лит–ра, 2012. – 414 с.
7. Вопросы внедрения информационно–коммуникационных технологий в лесное хозяйство Республики Беларусь: сб. науч. ст. / Научно-технологический парк БНТУ "Политехник"; под ред.: Г Д. Веренич, С.В. Марцева, Е.С. Гуторова. – Минск: БНТУ, 2020. – 90 с.
8. Воробьев, Ю.Н., Еремейчук, Я.С. Проблемы и перспективы усовершенствования планирования прибыли предприятия / Ю.Н. Воробьев, Я.С. Еремейчук // Science Time. 2016. № 9 (33). – 72-79 с.
9. Васюченко, Л. П. Экономика организации (предприятия): пособие для студентов специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства" / Л.П. Васюченко, Е.И. Бахматова; БНТУ; кафедра "Экономика и право". – Минск: БНТУ, 2020. – 85 с.

10. Ендовицкий, Д. А. Финансовый менеджмент: учебник / Д.А. Ендовицкий. – М.: Рид Групп, 2020. – 789 с.
11. Ермасова, Н.Б. Финансовый менеджмент: конспект лекций / Н.Б. Ермасов. – 2-е изд. – М. : Юрайт-Издат, 2017. – 287 с.
12. Ефимова, О.И. Анализ финансовой отчетности : учеб. пособие для эконом. специальностей вузов / О.И. Ефимова, М.В. Мельник. – М., Омега-Л., 2018. – 260 с.
13. Жиделева, В.В. Экономика предприятия / В.В. Жиделева, Ю.Н. Каптейн. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2017. – 133 с.
14. Камышанов, П.И. Методы планирования показателей деятельности производственного предприятия / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – М., Омега-Л, 2017. – 271 с.
15. Карманова, И.А. Анализ динамики и прогноз развития финансовых результатов / И А. Карманова, З.Т. Насретдинова // Международный студенческий научный вестник. – 2015. – № 5-5. – 653 с.
16. Ковалев, В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебное пособие / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2011. – 333 с.
17. Лесное хозяйство Беларуси: пути повышения эффективности / А.Д. Янушко, В.П. Демидовец // Белорусский экономический журнал. – 2000. – № 2. – 56-64 с.
18. Рыжакина, Т.Г. Планирование на предприятии: учеб. пособие / Т.Г. Рыжакина. – Томск: Томский политехнический университет, 2016. – 195с.
19. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник для студентов высших учебных заведений / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 647 с.
20. Самойлова, А.Т. Рост доходов промышленного предприятия: факторы, методы планирования / А.Т. Самойлова. – 2-е изд. – М.: Молодой ученый, 2012 – 246 с.
21. Сапожникова, Н.Г. Планирование на предприятии: учебник / Н.Г. Сапожникова – М.: КНОРУС, 2013. – 464 с.
22. Сусллова, Ю.Ю. Прибыль предприятия: учебное пособие / Ю.Ю. Сусллова, Н.Н. Терещенко. – Сибирский федеральный университет: СФУ, 2014. – 120 с.



23. Тайгородова, Э.А. Расчет показателей рентабельности собственного и заемного капитала в организации / Э.А. Тайгородова. – Молодой ученый. – 2017. – №2. – 201-204 с.
24. Тerasумович, Р.Э. Планирование деятельности коммерческой организации в современных условиях экономического кризиса и высокого курса иностранных валют / Р.Э. Тerasумович // Интернаука. – 2014. – №3. – 81-82 с.
25. Хайдукова, Д. А. Прибыль предприятия: экономическая сущность, виды, методы анализа / Д. А. Хайдукова // Вопросы экономики и управления. – 2016. – №5. – 175-179 с.
26. Экономика лесного хозяйства: тексты лекций для студентов специальности 1–75 01 01 «Лесное хозяйства» / авт.–сост. Д.Г. Малашевич. – Минск: БГТУ, 2019. – 131 с.
27. Бухгалтерский учет [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1–25 01 07 "Экономика и управление на предприятии" / Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и право" ; сост.: Т. В. Кузьмицкая, О.М. Мазуренко. – Минск: БНТУ, 2019.
28. Выпуск продукции под единой торговой маркой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/leshozy-mogut-nachat-vypuskat-produktsiju-pod-edinoj-torgovoj-markoj-502407-2022/>. – Дата доступа: 23.04.2022.
29. ГЛХУ «Логойский лесхоз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logoiskleshob.by/>. – Дата доступа: 20.02.2022.
30. ЕГАИС в лесном хозяйстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://belgosles.by/?page\\_id=529/](https://belgosles.by/?page_id=529/). – Дата доступа: 13.04.2022
31. Заготовка и использование древесных лесных ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mlh.by/our-main-activites/forest/zagotovka-i-ispolzovanie-drevesnykh-lesnykh-resursov/>. – Дата доступа: 21.05.2022.
32. Ивашутин, А.Л. Финансы и финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: лабораторный практикум по дисциплине "Финансы и финансовый менеджмент" для студентов специальности 1–26 02 01 "Бизнес–администрирование" / А. Л. Ивашутин, Е. Н. Шестак; БНТУ, Кафедра "Основы бизнеса". – Минск: БНТУ, 2011.

33. Лесная и деревообрабатывающая промышленность Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://turkbelarus.com/novosti/lesnaya-i-derevoobrabatyivayushhaya-promyishlennost-belarusi.html/>. – Дата доступа: 13.05.2022.
34. Лесное и охотничье хозяйство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kiosker.by/publication/35-lesnoe-i-ohotniche-hozjajstvo/issue/1007954/>. – Дата доступа: 13.03.2022.
35. Лесной кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gosinspekciya.gov.by/actual/lesopolzovanie-i-zashchita-lesa/352/>. – Дата доступа: 22.05.2022.
36. Машина лесопосадочная универсальная МЛУ-1А [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bellessnab.by/catalog/mashina-lesoposadochnaja-universalnaja-mlu-1a/>. – Дата доступа: 01.05.2022.
37. Министерство лесного хозяйства. Лесной фонд [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mlh.by/our-main-activites/forestry/forests/>. – Дата доступа: 27.05.2022.
38. Правила реализации древесины в 2022 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/interview/view/pravila-realizatsii-drevesiny-vskore-obnovjat-kakie-novshestva-zhdut-rynok-pojasnil-minleshoz-8181/>. – Дата доступа: 17.03.2022.
39. Экономика и производство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lesgazeta.by/economy/ohrana-truda/tehnologicheskaja-karta-%E2%80%94zakon-na-lesoseke.> – Дата доступа: 12.05.2022.
40. Экономическая сущность ЕГАИС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://primepress.by/news/kompanii/egais\\_ucheta\\_drevesiny\\_i\\_sdelok\\_s\\_ney\\_nachnet\\_deystvovat\\_v\\_belarusi\\_s\\_20\\_avgusta-34937.](https://primepress.by/news/kompanii/egais_ucheta_drevesiny_i_sdelok_s_ney_nachnet_deystvovat_v_belarusi_s_20_avgusta-34937.) Дата доступа: 15.03.2022.