

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

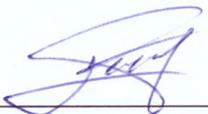
 И.Н. Кандричина
«12» июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**КАДРОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ
КАРЬЕРНЫМ РОСТОМ СОТРУДНИКОВ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

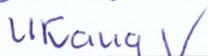
Направление: 1-26 02 02-03 Менеджмент (производственный)

Студент-дипломник, гр. 10801320



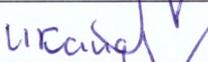
Ф.М. Соликулов

Руководитель, доцент



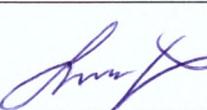
И.Н. Кандричина

Консультант, доцент



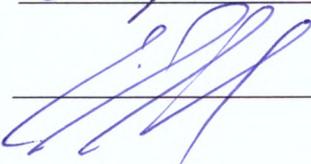
И.Н. Кандричина

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель



Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 97 страниц;

графическая часть – 12 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 97 стр., 20 рис., 17табл., 44 использованных источника.

ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, КАДРОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КАРЬЕРНЫЙ РОСТ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.

Объектом исследования является ЧП «Зарафшон эко».

Цель работы – анализ и систематизация основных принципов кадрового планирования и карьерного роста, разработка и обоснование предложения по совершенствованию кадрового планирования и карьерного роста на примере ЧП «Зарафшон эко».

В процессе работы выполнены следующие исследования: изучены теоретические аспекты кадрового планирования и управления карьерным ростом сотрудников, охарактеризована деятельность предприятия, проанализированы состав и движение персонала, разработаны и обоснованы практические рекомендации по совершенствованию системы кадрового планирования и управления карьерой сотрудников.

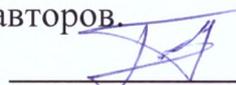
Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются: предложенные рекомендации по совершенствованию кадрового планирования и карьерного роста ЧП «Зарафшон эко».

Областью возможного практического применения является система управления персоналом ЧП «Зарафшон эко».

В ходе выполнения дипломной работы прошли апробацию такие предложения, как рекомендации по совершенствованию кадрового планирования и карьерного роста ЧП «Зарафшон эко».

Результатами внедрения явились: введение комплексных мероприятий по переходу к стратегическому управлению персоналом и новой модели управления карьерой сотрудников ЧП «Зарафшон эко».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

 (подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверин, А.Н. Управление персоналом, кадровая и социальная политика в организации: учебное пособие / А.Н. Аверин. – М.: Изд-во РАГС, 2010. – 413 с.
2. Адамчук, В.В. Экономика и социология труда / В.В. Адамчук; О.В. Ромашов; М.Е. Сорокина. – М.: ЮНИТИ, 2007. - 410 с.
3. Акунец, В.П. Управление персоналом / В.П. Акунец, Е.Н. Савкова. – Минск, 2020. – 320 с.
4. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом развивающейся организации / Т.Ю. Базаров. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 414 с.
5. Беляцкий, Н.П. Менеджмент: деловая карьера. Учеб, пособие / Н.П. Беляцкий. – Минск: Выш. шк., 2021. – 252 с.
6. Беляцкий, Н.П. Менеджмент: Основы лидерства. Учеб, пособие / Н.П. Беляцкий. – Минск: Новое знание, 2019. – 320 с.
7. Бизюкова И.В. Кадры управления: подбор и оценка / И.В. Бизюкова. – М.: Экономика, 2022. – 230 с.
8. Брасс, А.А. Менеджмент: основные понятия, виды, функции. Учеб, пособие / А.А. Брасс. – Минск: ООО «Мисанта», 2020. – 185 с.
9. Веснин, В.Р. Практический менеджмент персонала: пособие по кадровой работе. – М.: Юристъ, 2022. – 362 с.
10. Галенко, В. П. Управление персоналом и эффективность предприятий / В.П. Галенко, О.А. Стархова, С.И. Файбушевич. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 367 с.
11. Генкина Б.М. Основы управления персоналом: Учебное пособие для вузов / под ред. Б.М. Генкина. – М.: Высшая школа, 2021. – 259 с.
12. Глушаков, В.Е. Современные технологии менеджмента, маркетинга и психологии / В.Е Глушаков. – Минск: Технопринт, 2019. – 464 с.
13. Грачев, М.В. Суперкадры: управление персоналом и международные корпорации / М.В. Грачев. - М.: Дело, 2011. – 294 с.
14. Демина, Н. В. Специфика системы отбора персонала в американских компаниях / Н.В. Демина // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 8. – С. 61–65.
15. Дуракова, И.Б. Управление персоналом. Учебник /И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, С.М. Талтынов и др.; ИНФРА – М.; Москва 2016. – 569 с.
16. Дуракова, И.Б. Управление персоналом: отбор и найм. Исследование зарубежного опыта / И.Б. Дуракова. - М.: Центр, 2018. - 160с.

17. Дятлов, В.А. Основы кадрового менеджмента / В.А. Дятлов, В.В. Травин. – М.: Дело, 2019. – 340 с.
18. Егоров, А. Кадровое планирование и мониторинг персонала / А.Егоров // Финансовая Газета. - 2021. - № 28. – С.24-29
19. Ерохина, Р.И. Анализ и моделирование трудовых показателей на предприятии / Р.И. Ерохина. - М.: Омега, 2017. - 242 с.
20. Иванцевич, Дж.М. Человеческие ресурсы управления / Дж.М.Иванцевич, А.А. Лобанов. - М.: Проспект, 2017. - 316 с.
21. Кибанов, А.Я. Методы построения системы управления персоналом / А.Я. Кибанов // Кадровик. Кадровый менеджмент. - 2017. - № 6. - С. 18-22
22. Кибанов, А.Я. Стратегическое управление персоналом / А.Я.Кибанов, Л.В. Ивановская. - М.: ИНФРА-М, 2020. - 384 с.
23. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: учебное пособие / А.Я. Кибанов. – 6-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2016. – 202 с.
24. Конова, И.В. Совершенствование технологий кадрового планирования в современных организациях / И.В. Конова, И.Г. Шадская // Новое поколение. 2021. - № 14-2 (4): - С. 249-254.
25. Кузнецова, Н.В. Оценка потребности в персонале / Н.В. Кузнецова // Справочник по управлению персоналом. - 2017. - № 4. - С. 25-28.
26. Кузьмин, И.А. Эффективный менеджмент / И.А. Кузьмин. - М.: Технологическая школа бизнеса, 2018. - 310 с.
27. Купер, Д. Отбор и найм персонала: технология тестирования и оценки / Д. Купер, И.Т. Робертсон, Г. Тинлайн. – М.: Вершина, 2021. – 332 с.
28. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия. Учеб, пособие / Е.В. Маслов. – Минск: ИНФРА-М, 2022. – 312 с.
29. Модели и методы управления персоналом / под ред. Е.Б.Моргунова. – М.: ЗАО «Бизнес-школа, Интел-Синтез», 2021. – 464 с.
30. Мордовин, С.К. Управление персоналом: современная российская практика / С.К. Мордовин. – СПб.: Питер, 2020. – 294 с.
31. Островский, С.Е. Психология управления: учебно-методическое пособие для студентов технических вузов / С.Е. Островский. – Минск: БНТУ, 2019. – 139 с.
32. Рак, Н.Г. Методика комплексной оценки кадров управления / Н.Г. Рак // Управление персоналом. - 2017. - №10. - С. 14-18.
33. Самоукина, Н.В. Управление персоналом / Н.В. Самоукина. - М.: Проспект, 2017. - 330 с.
34. Спивак, В.А. Организационное поведение и управление персоналом / В.А. Спивак - СПб.: Питер, 2017. - 380 с.

35. Стратегическое планирование / под ред. Уткина Э.А. - М.: ТАНДЕМ, 2020. - 460 с.
36. Стратегическое планирование и управление / под ред. А.Н. Петрова. - СПб.: Питер, 2018. - 312 с.
37. Типунов, В.Г. Основы управленческой деятельности: управление персоналом / В.Г. Типунов, Е.Н. Кишкель. - М.: 2021. – 411 с.
38. Травин, В. В. Менеджмент персонала предприятия: учеб. – практическое пособие– 2-е изд. / В.В. Травин, В.А. Дятлов. – М.: Дело, 2020. – 438 с.
39. Травин, В.В. Менеджмент персонала предприятия. Учеб, пособие / В.В. Травин. – Минск: Дело, 2020. – 272 с.
40. Травин, В.В. Основы кадрового менеджмента: практ. пособие. – 3-е изд. испр. и доп. / В.В. Травин, В.А. Дятлов. – М.: Дело, 2021. – 457 с.
41. Управление персоналом: учебник для вузов / под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Ерёмина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ; 2019. – 367 с.
42. Управление персоналом: учебно-практическое пособие / под ред. А.Я. Кибанова, Л.В. Ивановской. - М.: ПРИОР, 2019.
43. Урбанович, А.А. Психология управления: учебное пособие / А.А. Урбанович. – Минск: Харвест, 2021. – 640 с.
44. Чернышев, В.Н. Человек и персонал в управлении / В.Н. Чернышев, А.П. Двинин. – СПб.: Энергоатомиздат. Санкт-Петербургское отделение, 2022. – 568 с.