

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет технологий управления и гуманитаризации

Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, канд. соц. наук, доцент,

 И.Н. Кандричина

«13» июня 2024 г.

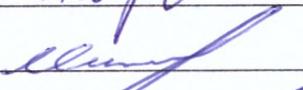
ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**Приёмы и особенности управления персоналом в малом бизнесе и  
предпринимательстве**

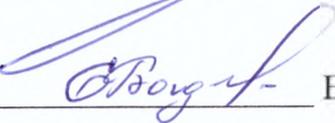
Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801220  К.В. Ермакова

Руководитель, ст. преподаватель  В.В. Можджер

Консультант, ст. преподаватель  В.В. Можджер

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент  Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель  А.Г. Лобач

Объем работы:

дипломная работа – 95 страниц;

графическая часть – 8 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 95 стр., 3 рисунка и схем, 19 таблиц, 33 источника

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, МАЛАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ.

Цель дипломной работы – совершенствование системы управления в ООО «ББШ ЭлектроЭлитСтрой».

Объект исследования – ООО «ББШ ЭлектроЭлитСтрой».

Предмет исследования – Система управления персоналом.

Методы исследования: аналитический, абстрактно-логический, экономико-статический, монографический, расчётно-конструктивный и другие методы научных исследований.

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические аспекты управления персоналом в малом бизнесе и предпринимательстве.

2. Выполнить экономические расчеты по внедрению автоматизированной программы управления.

3. Разработать мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом в организации.

Внедрение разработок поможет увеличить продажи, рост получаемой прибыли, укомплектованность коллектива.

Область возможного практического применения результатов – организации, специализирующиеся на продаже строительных материалов.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



---

(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами, пер. с англ. / М. Армстронг, Стивен Тейлор; [перевела с английского И. Малкова]. – 14-е изд. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2018. – 1038с.
2. Абуладзе, Д. Г. Документационное обеспечение управления персоналом: учебник и практикум для вузов / Д. Г. Абуладзе, И. Б. Выпряхкина, В. М. Маслова. – 3-е изд., перераб. и доп. Издательство Юрайт, 2024. – 374 с.
3. Авдеев, В. В. Управление персоналом: технология формирования команды: учебное пособие / В. В. Авдеев, 2021. – 544 с.
4. Анисимов, А. Ю. Управление персоналом организации: учебник для вузов / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева, Е. П. Грабская. Издательство Юрайт, 2024. – 278 с.
5. Бабосов, Е. М. Управление персоналом промышленного предприятия: учебное пособие / Е. М. Бабосов, Э. Г. Вайнилович, О. В. Линкевич. – Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. – 204 с.
6. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом: учебник для вузов / Т. Ю. Базаров. – 2-е изд., перераб. и доп. Издательство Юрайт, 2024. – 390 с.
7. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом: учебник / Н. П. Беляцкий. – Минск: Вышэйшая школа, 2023. – 463 с.
8. Бухалков, М. И. Управление персоналом: развитие трудового потенциала: учебное пособие / М.И. Бухалков: ИНФРА-М, 2022. – 191 с.
9. Бычков, В. П. Управление персоналом: учебное пособие / под ред. В. П. Бычкова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 237 с.
10. Веснин, В.Р. Основы менеджмента [Текст]: учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2016. - 312 с.
11. Волкова, А. С. Антикризисное управление персоналом: учебник для вузов / А. С. Волкова, М. М. Кудаева. Издательство Юрайт, 2024. – 170 с.
12. Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можяева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 217 с.
13. Гордиенко, Ю.Ф. Управление персоналом [Текст]: учебник / Ю.Ф. Гордиенко, Д.В. Обухов, С.И. Самыгин. - Р-н/Д: Феникс, 2015. - 352 с.

14. Зорина, О. О. Управление персоналом: право и экономика: монография / О. О. Зорина, А. А. Линец. – Москва: Юстицинформ, 2021. – 181 с.
15. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами: учебник для вузов / А. П. Панфилова [и др.]; под общей редакцией А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. Издательство Юрайт, 2024. – 313 с.
16. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: учебник / под ред. А. Я. Кибанова. – 4-е изд., доп. и перераб. ИНФРА-М, 2024. – 695 с.
17. Круглов, Д. В. Стратегическое управление персоналом: учебное пособие для вузов / Д. В. Круглов, О. С. Резникова, И. В. Цыганкова. Издательство Юрайт, 2024. – 168 с.
18. Круглов, Д. В. Управление социально-трудовыми отношениями: учебное пособие для вузов / Д. В. Круглов, О. С. Резникова, И. В. Цыганкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 201 с.
19. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К. Г. Кязимов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 202 с.
20. Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник для вузов / А. А. Литвинюк. – 2-е изд. Издательство Юрайт, 2024. – 269 с.
21. Масалова, Ю. А. Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебное пособие для вузов / Ю. А. Масалова. Издательство Юрайт, 2024. – 191 с.
22. Масалова, Ю. А. Маркетинг персонала: учебное пособие для вузов / Ю. А. Масалова. Издательство Юрайт, 2024. – 321 с.
23. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 424 с.
24. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник для вузов / С. Ю. Трапицын [и др.]; под общей редакцией С. Ю. Трапицына. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 362 с.
25. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 445 с.

26. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 523 с.
27. Романова, Ю. Д. Информационные технологии в управлении персоналом : учебник для вузов / Ю. Д. Романова, Т. А. Винтова, П. Е. Коваль. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 271 с.
28. Специалист по управлению персоналом : учебное пособие для вузов / С. А. Ваторопин [и др.] ; ответственный редактор Н. Г. Чевтаева. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 212 с.
29. Трудовой кодекс Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296-З Принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.; Одобрен Советом Республики 30 июня 1999 г. (в ред. от 3 апреля 2024 г., № 363-З) // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2024.
30. Управление организацией [Текст]: учебник. / Под ред. А.Г. Поршнева, З. П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 669с.
31. Управление персоналом : учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева ; под ред. И.Б. Дураковой. ИНФРА-М, 2023. – 570 с.
32. Управление персоналом организации: современные технологии : учебник / С.И. Сотникова, Е.В. Маслов, Н.Н. Абакумова [и др.] ; под ред. С.И. Сотниковой. – 2-е изд., перераб. и доп. ИНФРА-М, 2023. – 513 с.
33. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. – 3-е изд., испр. и доп. Издательство Юрайт, 2024. – 203 с.