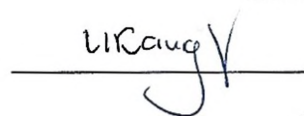


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

 И.Н. Кандричина

« 13 » июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В МАЛОМ БИЗ-  
НЕСЕ (НА ПРИМЕРЕ GUZYE INVESTMENTS  
LTD)**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801220

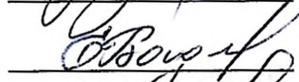
Руководитель, к.и.н., доцент

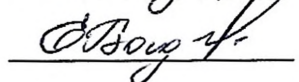
Консультант, к.и.н., доцент

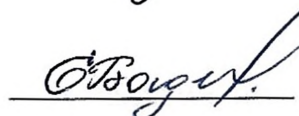
Консультант по технологической ча-  
сти, к.и.н., доцент

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель

 М.Э. Журавская

 Е. Г. Богданович

 Е. Г. Богданович

 Е. Г. Богданович

 А.Г. Лобач

Объем работы: дипломная работа – 92 страницы;

графическая часть – 10 листов А4;

цифровые носители – 1 диск

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 92 стр., 14 рисунков и схем, 14 таблиц,

36 использованных источников

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, МАЛЫЙ БИЗНЕС, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.

*Цель* дипломной работы – разработка практических рекомендаций по созданию эффективной системы управления персоналом в малом бизнесе.

*Объект* дипломного исследования – Guzye Investments LTD.


*Задачи* дипломного исследования:

1. Рассмотреть основные понятия, факторы и подходы к управлению персоналом.
2. Определить особенности системы управления персоналом в малом бизнесе.
3. Проанализировать финансово-экономическую деятельность и систему управления персоналом предприятия.
4. Разработать основные направления совершенствования системы управления персоналом в Guzye Investments LTD и произвести расчет их экономической эффективности.
5. Предложить технологию реализации предложенных направлений.

Элементом новизны полученных результатов является внедрение экономических поощрений сотрудников, проведения мероприятий по сплочению корпоративного духа компании и повышения квалификации уже имеющих.

Область возможного практического применения результатов – аналогичные предприятия Республики Беларусь.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 320 с.
2. Базаров, Т. Ю. Управление персоналом (опыт социологического исследования) / Т. Ю. Базаров, Б. Л. Еремин. - МОСКВА: Феникс, 2015. – 589 с.
3. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом : учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 381 с.
4. Бандурин А.В., Чуб Б.А. Стратегический менеджмент организации / [Электронный ресурс]–(режим доступа [https:// www.cfin.ru](https://www.cfin.ru)) Дата доступа 13 мая 2024.
5. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 256 с.
6. Вукович, Г. Г. Управление персоналом: теория и методика / Г. Г. Вукович // Экономика Профессия Бизнес. – 2019. – № 4. – С. 20-25.
7. Гасанова, А.А. Управление персоналом в системе управления организацией / А.А. Гасанова // Инновационная наука. – 2019. – №11. –С. 50-53.
8. Глик, Д. И. Эффективная работа с персоналом : практическое пособие / Д. И. Глик. – 2-е изд. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 144 с.
9. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под редакцией Н. А. Горелова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 270 с.
10. Горина, М. С. Управление персоналом предприятия и методы оценки его эффективности / М.С. Горина // Modern Economy Success. – 2019. – № 3. – С. 15-22.
11. Горленко, О. А. Управление персоналом : учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 249 с.
12. Городнова, Н.В. Обучение и оценка квалификации персонала как механизм управления человеческим капиталом : учеб. пособие / Городнова Н.В., Самарская Н.А., Скипин Д.Л. – Екатеринбург : Юника, 2019. – 77 с.
13. Данилина, Е.И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник / Д.В. Горелов, Я.И. Маликова, Е.И. Данилина. – М. : ИТК «Дашков и К», 2019. – 208 с.
14. Данилкина, Ю.В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. – Москва : РТУ МИРЭА,

2021. — 82 с.

15. Десслер, Г. Управление персоналом / Г. Десслер ; под редакцией И. М. Степнова ; перевод Д. П. Конькова. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 800 с.
16. Елкин, С. Е. Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием : учебное пособие / С. Е. Елкин. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 236 с.
17. Жуков, А.Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А.Л. Жуков, Д.В. Хабарова. — М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 363 с.
18. Захарова Л.Н. Психология управления : учебное пособие / Захарова Л.Н.. — Москва : Логос, 2012. — 374 с.
19. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 375 с.
20. Иванов, С.Ю. Социальное управление человеческими ресурсами : учеб. пособие / С.Ю. Иванов. — М. : Московский педагогический государственный университет , 2020. — 152 с.
21. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 168 с.
22. Кибанов А. «Кадровик. Кадровый менеджмент», 2007, п 6 [Электронный ресурс] (режим доступа [https:// www.lawmix.ru](https://www.lawmix.ru) ) Дата доступа 25 мая 2024.
23. Климович, Л. К. Основы менеджмента: учебник для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего специального образования / Л. К. Климович. — 4-е изд., испр. и доп. — Минск : РИПО, 2021. — 283 с.
24. Коноваленко, М. Ю. Психология делового общения : учебное пособие для вузов / М. Ю. Коноваленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 158 с.
25. Коноваленко, М. Ю. Психология управления персоналом : учебник для вузов / М. Ю. Коноваленко, А. А. Соломатин. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 369 с.
26. Коргова, М. А. Кадровый менеджмент : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 216 с.
27. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 566 с.
28. Курсова, О. А. Правовое регулирование управления персоналом : учебное пособие для вузов / О. А. Курсова. — Москва : Издательство Юрайт,

2020. – 414 с.

29. Максимцов, М.М. Особенности управления персоналом малого предприятия / М.М. Максимцов [Электронный ресурс] (режим доступа <https://www.iprnou.ru>) Дата доступа 4 июня 2024
30. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 575 с.
31. Рынок труда Федеративной Республики Нигерия /[Электронный ресурс] (режим доступа <https://indusren.com/why-nigeria/nigerian-labour-market/>) Дата доступа 15 мая 2024
32. Трудовой кодекс Федеративной Республики Нигерия: офиц. текст [Электронный ресурс] / Лагос, 2019. – 80 с. Режим доступа: <https://lawsofnigeria.placng.org/laws/L1.pdf> – Дата доступа: 25 апреля 2024
33. Устав Guzye Investments LTD, Лагос, 2020. – 40 с.
34. Финансирование субъектов малого предпринимательства облисполкомами и Мингорисполком /[Электронный ресурс] (режим доступа <https://economy.gov.by/ru/finmsbmingor-ru>) Дата доступа 4 июня 2024
35. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 203 с.
36. Шереги, Ф. Э. Кадры управления образованием. Социологический анализ : учебное пособие / Ф. Э. Шереги, А. Л. Арефьев ; под редакцией Г. В. Осипова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 229 с.