

## ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ КИТАЙСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ НА РЫНКЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

аспирант Тун Мэнтин, ФММП БНТУ, г. Минск

**Резюме.** В данной статье рассматривается состояние интернационализация китайских строительных компаний на рынке ЕАЭС, а также при помощи SWOT-анализа выявляются их сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. С учетом проведенного анализа обосновываются предложения по развитию.

**Ключевые слова:** китайские строительные компании, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), интернационализация.

**Введение.** В условиях глобализации и регионализации стремительно меняется и международный строительный рынок. Интернационализация строительной отрасли растет, а конкуренция становится все более острой. 81 строительная компания в Китае вошла шорт-лист «Engineering News Record» (ENR) 2023 Top 250 Global Contractors» [1]. Будучи одной из наиболее быстро развивающихся стран в мировой строительной индустрии, Китай все больше интегрируется в мировое хозяйство. В последние годы ускоряется региональное сотрудничество. Так, КНР и ЕАЭС подписали соглашение о партнерстве в области экономического и торгового сотрудничества в 2018 году [2, которое включает проекты в энергетике и инфраструктуре [3]. Исследования интернационализации китайских строительных компаний на рынке ЕАЭС пока ограничены, но имеют важное значение для углубления экономического сотрудничества.

**Основная часть.** Китайские строительные компании активно участвуют в развитии инфраструктуры на рынке ЕАЭС и реализовали ряд крупных проектов. Так, на российском рынке построен железнодорожный мост Тунцзян – Нижнеленинское, мост Благовещенск – Хэйхэ, реализован проект строительства трех станций третьего пересадочного контура московского метрополитена. На рынке Казахстана они участвуют в проекте Астанинский лёгкий метрополитен и в проекте IPCI. На белорусском рынке китайские компании работали над проектом развития обогатительного калийного комбината для «Славкалия» и построили объект «Гостиничный комплекс «Пекин». Кроме того, в рамках ЕАЭС они участвуют в реализации проекта строительства автомагистрали «Север-Юг» и проекта реконструкции подстанций в Армении.

В процессе строительства и реализации проекта китайские подрядчики уделяют особое внимание качеству проекта и уровню строительства, тем самым завоевывая доверие владельцев и устанавливая хорошие отношения сотрудничества. Однако в процессе осуществления строительных работ возникают некоторые проблемы. Так, в стране, где реализуется проект, существует строгая национальная система допуска к квалификации, сертификации оборудования, персонала, аккредитации процессов, патентов на технологии и т. д. Эти процедуры громоздки и часто влияют на стоимость подготовки к строительству. Что касается инженерного проектирования, то между проектными институтами двух сторон существуют существенные различия в концепции и глубине проектирования, что приводит к многочисленным пересмотрам проекта и срокам ввода в эксплуатацию. Китайские строительные стандарты и товарные сертификаты не полностью применимы на национальном строительном рынке, поэтому подрядчикам необходимо знать больше о местных стандартах, чтобы контролировать стандартизированное строительство проекта, а работа по переводу стандартов увеличивает время и стоимость строительства. Так как стоимость местных производственных материалов, строительных материалов и оборудования относительно высока, то они в основном импортируются из-за рубежа. Поэтому китайские подрядчики склонны их завозить из Китая, но при этом тратится время и средства на процедуры сертификации, транспортировки и таможенного оформления. Кроме того, китайские подрядчики часто используют своих национальных менеджеров и специалистов за рубежом, которые сталкиваются со многими неудобствами, связанными со знанием местного рынка, общением, визами и разрешениями на работу. Несвоевременная подготовка итоговых документов, отсутствие подписей соответствующих ответственных лиц, несоответствие фактического строительства проектным чертежам – все это часто упускается китайскими подрядчиками, что может осложнить приемку проекта, привести к проверкам и штрафам со стороны налоговых органов, а также к вынужденной остановке работ со стороны технического надзора, что вызывает лишние затраты времени и дополнительные расходы. Так как подрядные проекты, как правило, имеют длительный цикл и оплачиваются частями, то при расчетах за выполненные работы из-за колебаний обменного курса могут возникать курсовые риски, что негативно сказывается на эффективности деятельности подрядных организаций.

Проведенный SWOT-анализ (см. табл.) показывает, что китайские строительные компании имеют преимущества в технологиях, опыте управления, в возможностях привлечения капитала перед местными конкурентами, но есть и психологические барьеры – культурные различия, особенности делового этикета, различия в институциональных нормах, языковые проблемы. Хотя растущий спрос на евразийском строительном рынке и политическая поддержка открывают новые возможности для углубления интернационализации деловой активности строительных компаний, но конкуренция с местными предприятиями, политические риски и технические барьеры могут представлять угрозу для их международной экспансии.

Таблица – SWOT-анализ интернационализации китайских строительных компаний на рынке ЕАЭС

Сильные стороны	Слабые стороны
Передовые строительные технологии и опыт; Финансовая поддержка; Готовые строительные материалы, техника и монтажное оборудование; Более низкие затраты на рабочую силу и себестоимость продукции, работ и услуг [4, С.2]; Влияние международного бренда; Устойчивое развитие.	Культурные различия и языковые барьеры; Различные законы и нормативно-правовые акты; Уязвимость к внутренним и межрегиональным потрясениям и конфликтам; Различные ресурсные ограничения.
Возможности	Угрозы
Повышение спроса на евразийском рынке; Увеличение китайских экспортных поставок; Политическая поддержка; Углубление технического сотрудничества; Повышение международного авторитета.	Отсутствие доверия со стороны местного бизнеса; Политические риски; Конкуренция со стороны местных и иностранных фирм, образующих альянсы; Стандарты и технические барьеры.

Примечание – Источник: разработка автора на основе первоисточников 4, 5.

**Заключение.** Учитывая состояние и проблемы интернационализации китайских строительных компаний на рынке ЕАЭС, можно сделать следующие предложения и рекомендации. Во-первых, следует укреплять сотрудничество с местными предприятиями и государственными органами, в полной мере использовать возможности инициативы «Пояс и путь», упростить процедуры въезда специалистов и рабочей силы, а также получения разрешений на работу. Во-вторых, укреплять техническое сотрудничество, расширять технологические инновации и повышать международную конкурентоспособность. В-третьих, совершенствовать механизм трудоустройства, подготавливать специалистов международного уровня и развивать кадровый потенциал предприятий, включая локализацию персонала. В-четвертых, усилить управление и контроль над рисками, разработать меры противодействия политическим и экономическим рискам. В-пятых, вырабатывать совместные нормы строительства и стандарты приемки с зарубежными партнерами. В-шестых, внедрение научной системы управления зарубежными проектами, совершенствование механизмов управления с учетом международных рекомендаций и накопленного за рубежом опыта обеспечит стабильное положение строительных компаний. За счет повышения эффективности системы управления будут рационально использоваться все виды ресурсов и приумножаться международные конкурентные преимущества. В целом интернационализация китайских строительных предприятий на евразийском рынке имеет важное политическое и практическое значение, оказывает благотворное влияние на укрепление сотрудничества КНР с государствами – членами ЕАЭС. Хочется надеяться, что реализация на практике вышеназванных рекомендаций и предложений будет содействовать укреплению положительного имиджа и международного авторитета китайских строительных компаний в Евразийском экономическом союзе.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ENR 2023 Top 250 International Contractors [Электронный ресурс] // Сайты, предоставляющие данные о строительной отрасли. – Режим доступа: <https://www.enr.com/toplists/2023-Top-250-International-Contractors-Preview>. – Дата доступа: 14.02.2024.
2. Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Китайской Народной Республикой, с другой стороны [Электронный ресурс]: [заключено в 17.05.2018 г.] – Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/comission/department/dotp/torgovye-soglasheniya/china.php>. – Дата доступа: 14.02.2024.
3. Нежданов, В. Сопряжение ЕАЭС и Шёлкового пути: Китай меняет стратегию [Электронный ресурс]/Владимир Нежданов//Электронный научный журнал: Евразия. Эксперт. – Режим доступа: <https://eurasia.expert/sopryazhenie-eaes-i-shelkovogo-puti-kitay-menyuet-strategiyu/> – Дата доступа: 14.02.2024.
4. Чжао, Ся. Основные направления деятельности китайских строительных компаний на международном рынке / Ся Чжао // Журн. Экономическое возрождение России. – 2011. – № 4. – С. 72 – 74.
5. Данильченко, А. В. Механизм развития интеграционных процессов в ЕАЭС / Данильченко, А. В. Семак, Е. А. // Беларусь в современном мире : материалы XVI Междунар. науч. конф., посвящ. 96-летию образования Белорус. гос. ун-та, Минск, 25 окт. 2017 г. = Беларусь у сучасным свеце : матэрыялы XVI Міжнар. навук. канф., прысвеч. 96-годдзю заснавання Беларус. дзярж. ун-та, Мінск, 25 кастр. 2017 г. / редкол. : В. Г. Шадурский (пред.) [и др.]. — Минск : Изд. центр БГУ, 2017. — С. 160 – 162.