

## **ПРОБЛЕМЫ ИНТЕГРАЦИИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК НА ПРИМЕРЕ СОАП «АТЭП-5»**

Студ. гр. 101042-21 **Колоденко Е. А., Миславская П. С.**  
*Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Ланковская П. И.*

Глобальная экономика заинтересована в эффективной работе транспортных систем. В условиях конкуренции ключевыми преимуществами являются высокий уровень гибкости предприятий, сокращение затрат в процессе взаимодействия, способность оказывать комплекс качественных услуг, безопасность и точность поставок. На данном этапе развития управление цепями поставок (SCM) является важным фактором успешного функционирования.

Основные препятствия интеграции в цепях поставок В Республике Беларусь рассмотрим на примере СОАП «АТЭП-5».

Одним из основных барьеров внутренней интеграции является линейная организационная структура управления, которая не позволяет предприятию быстро реагировать на изменения внешней среды. Среди факторов-препятствий выделяется текущий метод ценообразования компании, учитывающий отдельные затраты на каждый процесс, также является препятствием, так как для эффективной интеграции необходимо минимизировать общие логистические издержки.

Отсутствие филиалов в других странах является внешним драйвером-препятствием, так как в этом случае компания в основном развивается только на белорусском рынке, ограничиваясь определенным кругом заказчиков. Необходимо отметить, что к факторам-препятствиям внешней интеграции также относится нестабильная мировая экономическая ситуация, изменяющиеся курсы валют, что влияет на стоимость топлива, а также запасных частей.

Таким образом, вышеперечисленные барьеры непосредственно влияют на развитие предприятия и его конкурентоспособность.