

УДК 005.932:656

АДАПТАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ К ИЗМЕНЕНИЮ  
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ: ГИБКОСТЬ И  
АДАПТИВНОСТЬ В СОВРЕМЕННЫХ ЦЕПЯХ ПОСТАВОК  
ADAPTING LOGISTICS STRATEGIES TO CHANGING CONSUMER  
PREFERENCES: FLEXIBILITY AND ADAPTABILITY IN MODERN  
SUPPLY CHAINS

Самосюк А.Г., Акимова А.Д.

Научный руководитель – Хвисевич Н.Ю., старший преподаватель  
кафедры ЭТЛ, м.э.н.

Брестский государственный технический университет, г. Брест,  
Беларусь

**hutorochek974@gmail.com**

A. Samasiuk, A. Akimova

Supervisor - Khvisevich N., Brest State Technical University,  
Brest, Belarus

*Аннотация. В условиях динамично меняющегося рынка и растущих требований потребителей, адаптация логистических стратегий становится ключевым фактором успеха для компаний. Данная работа посвящена исследованию гибкости и адаптивности логистических процессов в ответ на изменения потребительских предпочтений. Рассматриваются основные тенденции, влияющие на поведение потребителей, такие как рост онлайн-покупок, требования к скорости и удобству доставки, а также экологическая сознательность.*

*Abstract. In the context of a dynamically changing market and growing consumer demands, the adaptation of logistics strategies becomes a key success factor for companies. This paper investigates the flexibility and adaptability of logistics processes in response to changes in consumer preferences. Major trends affecting consumer behaviour such as the growth of online shopping, demands for speed and convenience of delivery, and environmental awareness are examined.*

*Ключевые слова: логистика, цифровизация, автоматизация,*

**Введение.** В условиях быстро меняющейся экономической среды и динамичных потребительских предпочтений адаптация логистических стратегий становится критически важной для достижения конкурентных преимуществ. Глобализация, технологические инновации и изменения в поведении потребителей требуют от компаний гибкости и способности к быстрой адаптации. Современные потребители становятся все более требовательными, ожидая индивидуального подхода, быстроты обслуживания и высококачественной продукции. Появление новых технологий, таких как мобильные приложения и онлайн-платформы, изменяет способы взаимодействия покупателей с брендами. Это требует от компаний постоянного мониторинга трендов и анализа данных о покупательских привычках. Использование аналитических инструментов помогает выявлять изменения в потребительском спросе и адаптировать логистические стратегии соответственно.

**Основная часть.** Гибкость цепей поставок представляет собой способность компании быстро реагировать на изменения спроса и предлагать разнообразные варианты доставки. Компании, которые могут оперативно адаптироваться к изменениям в потребительских предпочтениях, имеют явное преимущество на рынке. Это включает в себя использование нескольких поставщиков для одного продукта, что позволяет минимизировать риски перебоев в поставках. Например, компании, которые внедрили модульные системы управления запасами, могут быстрее реагировать на изменения спроса. Это позволяет не только оптимизировать запасы, но и улучшить процессы доставки, что напрямую влияет на уровень удовлетворенности клиентов.

С учетом растущего внимания к экологии, внедрение устойчивых практик в логистику становится неотъемлемой частью стратегии компаний. Современные потребители все чаще принимают решения о покупке на основе экологической ответственности бренда. Это может включать использование экологически чистых упаковок, оптимизацию маршрутов доставки для снижения углеродного следа и локализацию поставок. Компании, которые активно внедряют устойчивые практики, не только привлекают клиентов, но и формируют положительный имидж в обществе. Например, некоторые бренды начали использовать

переработанные материалы для упаковки и активно информируют своих клиентов о своих усилиях по снижению воздействия на окружающую среду. Это создает дополнительную ценность для потребителей и укрепляет доверие к бренду.

Персонализация услуг становится важным аспектом в условиях растущей конкуренции. Возможность предлагать индивидуальные решения и различные варианты доставки учитывает разнообразие предпочтений клиентов. Создание механизмов для получения обратной связи от потребителей позволяет оперативно выявлять недостатки в обслуживании и адаптировать стратегии. Например, компании могут использовать CRM-системы для сбора информации о предпочтениях клиентов и на основе этих данных предлагать персонализированные предложения. Это не только повышает уровень удовлетворенности клиентов, но и способствует их лояльности к бренду. Более того, персонализированный подход может значительно увеличить средний чек покупателя и улучшить общие финансовые показатели компании.

Современные технологии играют ключевую роль в адаптации логистических стратегий. Использование систем управления цепями поставок (SCM), автоматизации складских процессов и анализа больших данных позволяет компаниям эффективно управлять запасами и оптимизировать процессы. Технологии, такие как блокчейн, могут повысить прозрачность цепей поставок и обеспечить доверие со стороны потребителей. Искусственный интеллект (AI) и машинное обучение также становятся важными инструментами для прогнозирования спроса и анализа данных о продажах. Эти технологии позволяют компаниям более точно планировать свои действия и минимизировать риски, связанные с изменениями на рынке.

Развитие партнерских отношений с другими участниками рынка также является важным аспектом адаптации логистических стратегий. Сотрудничество с поставщиками, дистрибьюторами и даже конкурентами может привести к созданию более эффективных цепей поставок. Обмен информацией и ресурсами между партнерами позволяет оптимизировать процессы и снижать затраты. Например, совместное использование складских мощностей может снизить операционные расходы и повысить эффективность логистики. Такие подходы способствуют созданию более устойчивых и адаптивных цепей поставок.

Стоит рассмотреть влияние цифровизации на логистику и цепочки

поставок. Цифровизация позволяет компаниям интегрировать различные процессы, обеспечивая более высокую степень прозрачности и контроля. Например, использование Интернета вещей (IoT) позволяет отслеживать состояние товаров в реальном времени, что способствует более эффективному управлению запасами и минимизации потерь. Датчики могут сигнализировать о температурных изменениях или других условиях, которые могут повлиять на качество продукции, что особенно важно в таких отраслях, как пищевая промышленность и фармацевтика.

Также следует обратить внимание на роль автоматизации в логистике. Внедрение роботов и автоматизированных систем в склады и распределительные центры значительно ускоряет процессы обработки заказов и уменьшает вероятность ошибок. Это особенно актуально в условиях пиковых нагрузок, таких как праздничные сезоны, когда объемы заказов могут резко возрастать. Компании, использующие автоматизацию, могут более эффективно управлять своими ресурсами и обеспечивать высокое качество обслуживания клиентов.

Еще одним важным аспектом является влияние глобальных событий на логистику. Пандемия COVID-19 продемонстрировала уязвимость многих цепей поставок и необходимость их диверсификации. Компании начали пересматривать свои стратегические подходы, чтобы снизить зависимость от отдельных поставщиков или регионов. Это может включать в себя локализацию производства или создание резервных запасов для обеспечения непрерывности бизнеса в условиях неопределенности.

Не менее важным является развитие навыков сотрудников. В условиях быстрого внедрения новых технологий компании должны инвестировать в обучение своих работников, чтобы они могли эффективно использовать новые инструменты и адаптироваться к изменениям в процессах. Это не только повышает производительность, но и способствует созданию более гибкой и инновационной корпоративной культуры.

В заключение стоит отметить, что адаптация логистических стратегий к изменению потребительских предпочтений является необходимым условием для успешного функционирования компаний в современных условиях. Гибкость и адаптивность становятся ключевыми факторами, которые определяют эффективность цепей поставок. Внедрение устойчивых практик, персонализация услуг и

использование современных технологий позволяют компаниям не только реагировать на изменения рынка, но и опережать конкурентов. Успешная логистика становится стратегическим активом, который формирует будущее бизнеса на рынке. В условиях постоянного изменения потребительских предпочтений компании должны быть готовы к внедрению инновационных решений и пересмотру своих стратегий, чтобы оставаться на шаг впереди своих соперников и удовлетворять запросы клиентов.

#### Литература

1. Лапин А. В. Управление цепями поставок: Теория и практика. — М.: КНОРУС, 2020.
2. Петрова И. А. Экологическая логистика: Адаптация к новым требованиям. — М.: РГГУ, 2020.
3. Кузнецов А. В. Инновации в логистике: Как адаптироваться к изменениям. — М.: Альпина Пабlishер, 2019.
4. Тихомиров И. В., Громова Н. В. Логистика и управление цепями поставок: Учебное пособие. — М.: Эксмо, 2021.
5. Сергеев В. В. Современные подходы к управлению логистикой: Гибкость и адаптивность. — М.: Инфра-М, 2018.

Представлено 12.11.2024