

## **ВЫБОР БАЗЫ СРАВНЕНИЯ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ КЛЮЧЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ РИСКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Тымуль Е. И. – старший преподаватель кафедры  
«Экономика и организации энергетики», м. э. н.,  
Белорусский национальный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь

**Аннотация:** в связи с возможным реформированием риск-менеджмент для энергетических предприятия является перспективной составляющей управления предприятия, так как позволяет повысить стабильность их функционирования. В статье рассмотрены различные варианты возможных баз сравнения, определены способы сравнения данных при проведении экономического анализа, а также выявлена наиболее приемлемая база сравнения для проведения анализа рисков энергетических предприятий. В ходе исследования был обоснован выбор базы сравнения для проведения оценки ключевых индикаторов риска энергетических предприятий.

**Ключевые слова:** управление, риски, экономический анализ, база сравнения, ключевые индикаторы риска.

## **THE CHOICE OF A COMPARISON BASE IN DETERMINING THE KEY RISK INDICATORS OF ENERGY ENTERPRISES**

**Abstract:** in connection with the possible reform, risk management for energy enterprises is a promising component of enterprise management, as it allows to increase the stability of their functioning. The article discusses various options for possible comparison bases, identifies ways to compare data during economic analysis, and identifies the most acceptable comparison base for conducting risk analysis of energy enterprises. The study justified the choice of a comparison base for evaluating key risk indicators of energy enterprises

**Keywords:** management, risks, economic analysis, comparison base, key risk indicators.

Выбор базы для сравнения экономических и других показателей является очень важным этапом при принятии управленческих решений, в том числе и при управлении рисками. Так, Т. В. Александрова [1, с. 159; 2, с. 148] выделяет несколько вариантов баз для сравнения показателей: показатели предшествующих периодов, плановые и прогнозные показатели, наилучшие (эталонные) для предприятия значения, оптимальные (нормативные) значения показателей, показатели в разрезе специфических структурных элементов деятельности предприятия (бизнес-процессов, структурных единиц, центров ответственности и т. д.) (рис. 1).

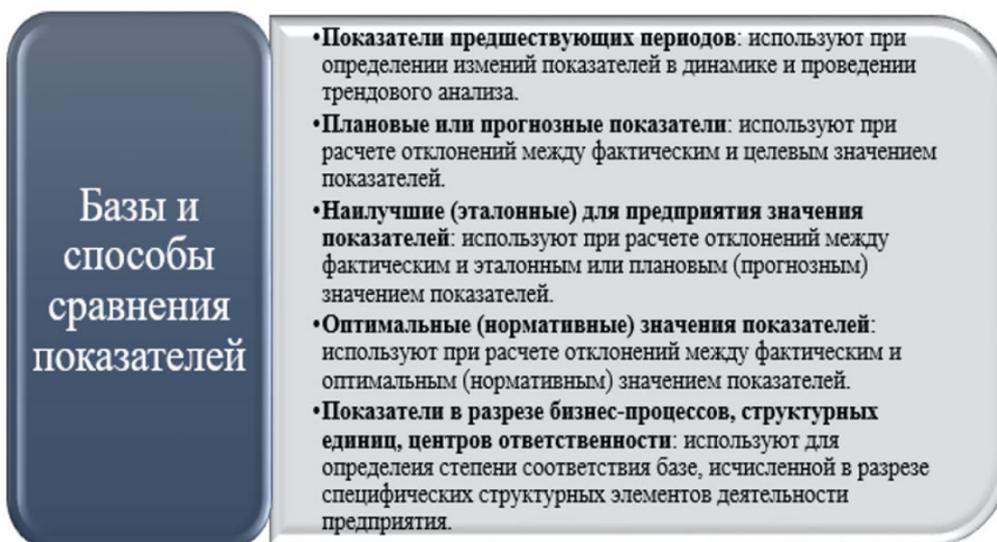


Рисунок 1 – Базы и способы сравнения, используемые при проведении внутрифирменного экономического анализа

Каждый из перечисленных вариантов для выбора базы сравнения характеризуется своей предпочтительной областью применения и условиями обоснованности принятия решений. Так, в качестве базы для сравнения применяются показатели предшествующих периодов, если отсутствуют существенные преобразования в деятельности организации. Использование нормативных значений в качестве базы возможно только в том случае, если существует нормативная база для оценки показателей.

Для определения пороговых значений ключевых индикаторов риска энергетических предприятий невозможно применение в качестве базы сравнения следующих показателей:

– плановых (прогнозных) показателей, так как не для всех ключевых индикаторов рисков разрабатываются прогнозные значения;

– наилучших (эталонных) показателей, так как на отечественных энергетических предприятиях не используется бенчмаркинг для оценки эффективности предприятий;

– оптимальных (нормативных) значений показателей, так как не существует разработанной нормативной базы для ключевых индикаторов риска энергетических предприятий;

– показателей в разрезе специфических структурных элементов деятельности предприятия, так как информация в подобном разрезе используется в целях управленческого учета, тогда как используемые индикаторы относятся к финансовой и экономической отчетности.

Таким образом, наиболее приемлемой базой для сравнения ключевых индикаторов риска являются показатели предыдущих периодов. Также одним из значимых вопросов при расчете пороговых значений ключевых индикаторов риска энергетических предприятий является определение базисного года. Считаем возможным, при анализе рисков, использование в качестве базисного отчета информацию 2016 года в связи с тем, что в конце 2015

года и 2016 году был введен ряд значимых нормативных документов на государственном уровне, которые регулируют вопросы энергетической безопасности и функционирования энергетики страны.

Так, Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 марта 2016 г. № 169 «Об утверждении комплексного плана развития электроэнергетической сферы до 2025 года с учетом ввода Белорусской атомной электростанции» определена в перспективе оптимизация структуры управления энергетической системой, предполагающая разделение видов деятельности в электроэнергетике. Это приведет к самостоятельному функционированию отдельных энергетических предприятий и необходимости ввода риск-менеджмента.

В Постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 23 декабря 2015 года № 1084 «Об утверждении Концепции энергетической безопасности Республики Беларусь» закрепляется понятие угрозы энергетической безопасности как «совокупность внутренних экономических, социально-политических, техногенных, природных, управленческо-правовых, а также внешнеполитических и внешнеэкономических условий и факторов, создающих опасность ослабления энергетической безопасности». Так как обеспечение энергетической безопасности требует учета возможных рисков и разработку мероприятий по их управлению, то указанная концепция является значимой в развитии риск-менеджмента на энергетических предприятиях. Согласно плану мероприятий по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 г. № 3 «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства», утвержденному Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25 апреля 2016 года № 336, были закреплены различные мероприятия по обеспечению повышения уровня энергетической страны. В том числе, подпунктом 4.3 (абзац пятый) было закреплено (обеспечение бесперебойного снабжения потребителей энергоресурсами на основе максимально эффективного их использования, снижения рисков и недопущение кризисных ситуаций в энергообеспечении страны».

Таким образом, 2016 год является значимым для развития управления рисками энергетических предприятий и может быть использован в качестве базисного при проведении экономического анализа показателей.

#### Список литературы

1. Александрова, Т. В. О взаимосвязи базы для сравнения экономических показателей и параметров разработки управленческих решений в организации / Т. В. Александрова // Известия Байкальского государственного университета. – 2019. – Т. 29. – № 1. – С. 155–165.
2. Александрова, Т. В. Выбор базы сравнения экономических показателей в контексте принятия управленческих решений / Т. В. Александрова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2019. – Т. 13. – № 1. – С. 143–153.