

УДК 656:005.932

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА МИКРОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ

### METHODOLOGICAL BASIS FOR ASSESSING THE TRANSPORT-LOGISTIC ACTIVITIES EFFICIENCY AT THE MICROECONOMIC LEVEL

**Зиневич А. С.**, магистр экон. наук, ст. преп.,  
Белорусский национальный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь  
A. Zinevich, Master of Economics, Senior Lecturer,  
Belarusian National Technical University, Minsk, Belarus

*В статье установлены существующие критерии оценки эффективности развития транспортной логистики коммерческой организации и представлены пути ее возможного повышения.*

*The article points out the criteria of evaluating the efficiency of transport logistics of the commercial organization and the means of its potential increase.*

**Ключевые слова:** транспорт, транспортная логистика, издержки, эффективность, критерий, блокчейн.

**Keywords:** transport, transport logistics, costs, efficiency, criterion, blockchain.

#### ВВЕДЕНИЕ

Мировой опыт развития рыночных экономических отношений показывает, что транспорт в настоящее время сохраняет свое высокое народнохозяйственное значение и продолжает реализовывать интегрирующую функцию на фоне переориентации глобальных и региональных грузопотоков. Специфика современной транспортно-логистической деятельности во многом обусловлена ее особым характером: услуги производятся и потребляются одновременно в рамках единого цикла, средства производства непрерывно перемещаются в пространстве, а требования потребителей к комплексности и высокому качеству логистического обслуживания носят первостепенный характер.

Системообразующее значение транспортной логистики в деятельности коммерческих организаций обусловлено строгими требованиями к эффективной реализации процессов товародвижения со стороны грузовладельцев и заказчиков услуг. Сегодня транспортная составляющая в цене готовой продукции характеризуется различным удельным весом для разных товаров: 2–3 % для электронной техники, 5–6 % для пищевых продуктов, 7–12 % для машин и оборудования, около половины для сырьевой продукции и так далее [1]. Достижение высокой экономической эффективности транспортного процесса требует оптимизации затрат на доставку. Решение указанной практической задачи предполагает детальное раскрытие сущности категории «эффективность» в транспортной логистике и установление ее конкретных критериев.

## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

По своему экономическому содержанию транспортно-логистическая деятельность представляет собой упорядоченную совокупность операций и функций, связанных с моделированием, оптимизацией и развитием транспортных процессов, в рамках которой обеспечиваются минимизация затрат по выполнению перевозок, максимизация степени использования подвижного состава с позиции его пробега и грузоподъемности, высокий уровень сохранности грузов в процессе доставки.

В современной научной литературе отмечается две основных позиции касательно трактования роли транспорта на микро- и макроуровне хозяйствования (рис. 1) [2, с. 53].

Во-первых, современный транспорт является неотъемлемым инфраструктурным компонентом любой логистической системы, охватывающим все ее функциональные подсистемы и ресурсные компоненты. Во-вторых, транспорт – это отдельный вид экономической деятельности, функционирование которого носит коммерческий характер и выступает индикатором уровня развития экономической системы страны в целом. Общность подходов к содержанию современной транспортной логистики проявляется в виде универсального требования эффективности, предъявляемого к процессам ее организации и развития на всех экономических уровнях. Категория «эффективность» имеет широкое распространение и высокое значение в теории и практике хозяйствования. В современной рыночной экономике

она одновременно является стратегической целью и приоритетным критерием в ходе выработки любого управленческого решения [3].



Рисунок 1 – Функциональная структура транспортной логистики [2, с. 54]

Согласно классическому терминологическому словарю по логистике «*эффективность логистической системы* (англ. *logistical system performance*) – это соотношение затрат на выполнение логистических операций и полученных результатов (когда последние могут быть выражены в количественной форме); система показателей, характеризующих качество работы логистической системы при заданном уровне логистических издержек» [4].

К числу ключевых *критериев эффективности развития транспортной логистики* в коммерческой организации относят четыре следующих параметра логистических систем доставки:

- *стоимостный критерий*: оценка уровня совокупных логистических издержек, анализ и контроль их уровня в динамике с позиции экономической обоснованности величины и структуры;

- *временной критерий*: уровень оптимальности достигнутого времени реализации логистического цикла по выполнению заказа;

- *критерий качества*: оказываемое обслуживание по всем своим параметрам должно в наибольшей степени соответствовать запросам и потребностям заказчиков;

– *критерий продуктивности*: транспортно-логистическая деятельность призвана быть высокопродуктивной с точки зрения соотношения получаемого полезного результата (эффекта) от ее осуществления и затрат всех видов ресурсов на его достижение.

Интегрированный критерий оценки эффективности транспортной логистики может иметь вид следующего коэффициента:

$$E_{\text{int}} = \frac{\sum_{k=1}^z (E_k \cdot LC_k)}{\sum LC}, \quad (1)$$

где  $E_k$  – частный показатель уровня эффективности транспортной логистики в рамках выполнения отдельного заказа с номером  $k$ :

$$\mathcal{E}_k = \frac{\sum_{i=1}^x \sum_{j=1}^y \sum_{k=1}^z LS_{ijk}}{\sum LC}, \quad (2)$$

где  $LS_{ijk}$  – объем оказанного сервиса в рамках операции  $i$  по реализации логистической функции  $j$  при выполнении заказа  $k$ ;

$LC_k$  – величина затрат по обеспечению необходимого уровня сервиса;

$\sum LC$  – суммарные логистические затраты организации по всем выполняемым заказам [5].

Среди отмеченных в зарубежной теории и практике эффективных инновационных путей развития транспортной логистики особую группу занимают современные инструменты цифровизации бизнес-процессов, их отдельных операций и функций. Так, возможной технологической основой для развития транспортной логистики является концепция *блокчейн*. Речь идет о распределенной динамической базе данных с блоковой структурой, внутри которой циркулируют данные, характеризующие логистические операции.

Конечным позитивным результатом от реализации блокчейн-технологии в транспортно-логистической деятельности выступает минимизация издержек за счет ускорения логистического цикла, повы-

шения степени цифровизации документооборота, усиления интеграции звеньев в цепях поставок. По оценкам экспертов, блокчейн может обеспечить получение экономии при полном цикле доставки для конкретной организации в размере до 700 евро [6].

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сегодня развитая транспортная логистика является важнейшим целевым ориентиром для национальной экономики страны и в деятельности отдельных хозяйствующих субъектов. Получение объективной оценки достигнутого уровня эффективности транспортно-логистической деятельности является важнейшей методической задачей современной логистики. Она решается в ходе комплексного анализа деятельности организаций по критериям финансов (издержек), времени, качества сервиса и совокупной логистической продуктивности. Анализ зарубежного опыта развития транспортно-логистической деятельности показал, что действенным инструментом в данной области является внедрение и развитие блокчейн-систем по управлению поставками. Использование подобных технологических решений обеспечит повышение конкурентоспособности субъекта хозяйствования и его продукции.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Дашкевич, А. В. Особенности логистических затрат в Республике Беларусь / А. В. Дашкевич // Логистические системы и процессы в условиях экономической нестабильности: материалы IV МНПК. – Минск : Изд. центр БГУ, 2016. – С. 78–84.
2. Транспортная логистика : учебник для вузов / Л. Б. Миротин [и др.] ; под ред. проф. Л. Б. Миротина. – М. : Горячая линия – Телеком, 2016. – 302 с.
3. Кузнецова, Ю. А. О сущности категории «эффективность» в контексте территориального развития / Ю. А. Кузнецова // Молодой ученый. – 2015. – № 8. – С. 558–562.
4. Резер, С. М. Логистика. Словарь терминов / С. М. Резер, А. Н. Родников. – М. : ВИНТИ РАН, 2007. – 412 с.
5. Ивуть, Р. Б. Эффективность создания и функционирования глобальных логистических систем / Р. Б. Ивуть, И. И. Краснова,

А. С. Зиневич // Новые горизонты-2018: сб. матер. Белорусско-Китайского молодежного инновационного форума. – Минск : БНТУ, 2018. – Т. 2. – С. 34–37.

6. Карнач, С. В. Технология Blockchain как инструмент повышения эффективности транспортной логистики / С. В. Карнач, А. М. Туровец // Сборник работ 74-й научной конференции студентов и аспирантов БГУ. – Минск : БГУ, 2017. – С. 410–412.

Представлено 22.04.2024

УДК 005.932

## **КОНТРОЛЛИНГ КАК СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **CONTROLLING AS A MODERN TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS ACTIVITIES**

**Зиневич А. С.**, магистр экон. наук, ст. преп.,  
Белорусский национальный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь  
A. Zinevich, Master of Economics, Senior Lecturer,  
Belarusian National Technical University, Minsk, Belarus

*В статье сформулированы предпосылки внедрения и использования инструмента контроллинга для целей развития логистической деятельности субъекта хозяйствования. Исследованы генезис и сущность контроллинга, охарактеризованы функции и формы контроллинга логистических систем. Отмечена высокая важность освоения методов контроллинга транспортно-логистической деятельности при подготовке будущих логистов с высшим образованием.*

*The article formulates the prerequisites for the introduction and usage of the controlling tool for the development of logistics activities of a business entity. The genesis and essence of controlling are investigated, functions and forms of controlling of logistics systems are characterised. The high importance of mastering the methods of controlling transport*