

производства определяются по общепринятой методике.

УДК 001.895

Кластеры как основа перехода на инновационное производство

Комина Н.В.

Белорусский национальный технический университет

Современное машиностроение – это сфера высоких технологий, в которой и технологии, и материально-техническая база основного производства, и инфраструктура определяются уровнем интеллекта всех компонентов. Современные машиностроительные комплексы в США, Германии, Японии, Великобритании и др. формируют основу пятого и шестого технологического уклада, в котором ядром являются интеллектуальный и информационный ресурс.

Интеграция промышленных предприятий и образование современных кластеров – одна из важнейших тенденций развития организации и управления в XXI в. Изменения среды функционирования организаций вызывают к жизни огромное разнообразие институциональных форм и отношений, в которых реализуются современные процессы промышленного производства. Объединение и сотрудничество в рамках кластера способствует разделению высоких затрат и рисков инновационной деятельности между участниками сетевого взаимодействия. Затраты на инновации зачастую не под силу изолированным организациям, а внутри кластера происходит разделение расходов между партнерами, таких как приобретение и распространение знаний, технологий, движение кадров от одного производителя к другому и непрерывному обучению. Близкая интеграция между организациями способствует преодолению трудностей восприятия важных технологических изменений, включая появление новых научных и производственных знаний.

В Республике Беларусь роль кластерного подхода в решении задач инновационного развития и модернизации экономики Беларуси признана на государственном уровне, что нашло отражение в программных документах: «Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы», «Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы», «Стратегии технологического развития Республики Беларусь на период до 2015 года», «Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь на период до 2020 года», где отмечено, что в целях повышения эффективности системы управления научно-технической и инновационной деятельностью

необходимо создание отраслевых (межотраслевых) и территориальных интегрированных структур в форме кластеров.

УДК 658

Реализация управления промышленным предприятием

Короткевич А.И., Короткевич Л.М.

Белорусский национальный технический университет

Реализация управления промышленным предприятием представляет собой деятельность менеджмента организации по определению и достижению целей ее развития. При этом процесс управления должен включать следующие этапы: постановку целей и определение задач развития; разработку критериев эффективности, достижения поставленных целей; проектирование организационно-экономического механизма достижения поставленных целей в соответствии с разработанными критериями.

Целью системы называется определенное, «желаемое» (заданное извне или установленное самой системой) состояние ее выходов, т.е. некоторое значение или подмножество значений функции системы. Осуществление управления в соответствии со стратегическими целями развития требует определения критериев, позволяющих измерять эффективность деятельности по их достижению. Для этих целей можно использовать обоснованный в рамках теории хозяйственных систем подход. Процедура построения критерия эффективности в соответствии с данным подходом может быть представлена следующим образом: определение функций рассматриваемой системы как подсистемы вышестоящей системы; определение набора показателей, в наибольшей степени отображающего эффективность выполнения функции; закрепление порядка показателей, в соответствии с которым должны изменяться значения показателей; оценка с помощью ранговых статистик эффективности деятельности на основе измерения динамики изменения значений показателей. В процессе проектирования организационно-экономического механизма достижения целей развития предприятие необходимо рассматривать его как систему. В этом случае проектирование организационной структуры управления позволяет выделить ее подсистемы со следующими составляющими: по целям развития предприятия; по этапам жизненного цикла объекта целеполагания; по обеспечивающим подсистемам; по уровням вертикальной структуры предприятия; по основным этапам цикла управления. Это дает возможность сформировать множество комплексов задач, организация решения которых позволит эффективно осуществлять деятельность по достижению стоящих перед промышленным