

Апробации данного документа в энергосистемах показала, что нормативная численность инженерных центров на 50% может быть сформирована за счёт перераспределения нормативной численности из других филиалов, прежде всего филиалов “Энергосбыт” РУП-облэнерго. Введение в действие указанных нормативов приведет к суммарному увеличению нормативной численности персонала ГПО “Белэнерго” в пределах 1%.

УДК 621.515

### **Этапы постановки управленческого учета в энергетике**

Манцорова Т.Ф., Самосюк Н.А.

Белорусский национальный технический университет

В процессе оперативного управления или в ходе реализации проектов часто возникает необходимость в решении нестандартных задач. Заранее предусмотреть все изменения невозможно, но с помощью внедрения системы управленческого учета можно контролировать затраты компании, планомерно влиять на их изменение, предохранять от влияния негативных факторов.

Внедрение управленческого учета состоит из трех этапов:

1. Диагностика текущего состояния системы управленческого учета;
2. Разработка системы управленческого учета;
3. Автоматизация системы управленческого учета.

Основной задачей первого этапа является анализ бизнес-схемы компании, определение текущего состояния системы управленческого учета, а так же среды функционирования системы.

Задачей второго этапа является разработка всех материалов, необходимых для успешного внедрения системы управленческого учета. Данный этап может включать в себя следующие работы:

- определение пользователей управленческой отчетности и их информационных потребностей;
- определение возможностей и ограничений существующей учетной автоматизированной системы;
- анализ управленческого учета, классификаторов и кодификаторов;
- формирование управленческой учетной политики компании;
- формирование управленческого плана счетов и моделей типовых хозяйственных операций;
- формирование регламентирующих документов по системе управленческого учета;
- разработка методов управления затратами и калькуляции себестоимости;
- проведение организационных изменений на предприятии.

Внедрение управленческого учета позволяет сократить сроки составления отчетности и повысить оперативность принятия решений, повысить эффективность системы контроля.

УДК 658.10

## **Современные интеллектуальные системы управления предприятием**

Манюкевич А.В.

Белорусский национальный технический университет

Концепция ERP (Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия) позволяет осуществить всесторонний контроль над производственными процессами, найти новые возможности повышения конкурентоспособности и качества продукции, соответствовать требованиям рынка, проводить эффективное планирование производства, а также заменить большинство отдельных и не связанных информационных приложений интегрированной средой.

На базе стандарта ERP создано множество программных средств – ERP-систем. Сегодня в мире используется более 500 интегрированных систем управления предприятиями (ИСУП), реализующих самые современные концепции – ERP и MRP-II. В Беларуси пока нашли свое применение только 15 из них, однако, их внедрение продолжается.

Большинство ERP-систем не привязано к какой-то конкретной отрасли народного хозяйства и могут успешно применяться в легкой и тяжелой промышленности, строительстве и транспорте.

Microsoft Business Solutions Axapta (MBS Axapta) – это ERP-система для комплексной автоматизации больших и средних предприятий, реализующая следующие управленческие концепции: ERM, CRM, SCM, Knowledge Management, Business Intelligence, e-commerce и др. Программный комплекс SAP R/3, разработанный фирмой SAP (сокращение от Systems, Applications and Products in Data Processing), является одной из самых известных интегрированных систем управления предприятием в мире. Система ориентирована главным образом на крупные и средние предприятия и успешно применяется в таких областях, как машиностроение, связь и телекоммуникации, металлургия и т.д. Программный продукт "1С: Предприятие 8.0" предназначен для решения широкого круга задач автоматизации учета и принятия решений, стоящих перед динамично развивающимися современными предприятиями. IFS Applications – полнофункциональная ERP-система для комплексной автоматизации средних и больших предприятий. В 2003 году в данном пакете программ впервые появилась новая управленческая концепция 3LM, объединяющая в себе взаимосогласованное управление жизненными циклами продукции (PLM),