

Исследование особенностей открытой модели инноваций в глобальной экономике позволяет утверждать, что открытая модель инноваций и глобализация НИОКР в первую очередь воздействуют на стратегию фирм по отношению к рынку и проблемам, вызванным технологическими изменениями.

Глобализация создает новые рыночные возможности, которые предполагают новые инновационные стратегии в логистических системах по отношению к потребностям рынка. Эти стратегии учитывают глобальные технологические изменения, международную торговлю, включая формирование глобальных цепочек стоимости, дальнейшее ускорение интернационализации НИОКР.

Не смотря на объективную необходимость инновационного развития, пока очень мало отечественных промышленных предприятий имеют ясную инновационную стратегию.

До сих пор многие из них, следуя несостоятельной практике прежних лет, приступают к разработке инновационных продуктов лишь после того, как наш потребитель отказывается принимать их прежнюю, устаревшую продукцию. Такое положение дел приводит к негативным последствиям для экономики в целом.

Использование отечественными предприятиями открытой модели инноваций позволит на наш взгляд разрабатывать им более эффективные стратегии своего развития.

УДК 330.562

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЛОГИСТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Т.Л. Якубовская, И.П. Долмат

Белорусский национальный технический университет.

В настоящее время в связи с заметным ростом производства и увеличением номенклатуры производимых товаров, расширением сети оптовой и розничной торговли, ее совершенствованием, созданием складов (что в целом способствует росту оборота) в значительной мере выросла роль логистики, которую мы определяем как управление товарными потоками.

Грамотная организация логистической операции от закупки сырья, материалов, комплектующих и до поставки покупателю готовой продукции, позволяет получать весьма заметную экономию оборотных средств и в этом смысле представляется важным инструментом в управлении производственно-коммерческой деятельностью предприятия.

Логистика ставит и решает задачу проектирования гармоничных, согласованных материалопроводящих (логистических) систем, с заданными параметрами материальных потоков на выходе. Отличает эти системы высокая степень согласованности входящих в них производительных сил в целях управления сквозными материальными потоками.

Понятие логистической системы является одним из базовых понятий логистики. Существуют разнообразные системы, обеспечивающие функционирование экономического механизма. В этом множестве необходимо выделять именно логистические системы с целью их анализа и совершенствования.

Логистическая система – это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции. Она, как правило, состоит из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней средой. Отличительной характеристикой логистической системы является наличие потокового процесса.

Спецификой функционирования логистической системы на предприятии, выполняющем, например, международные автомобильные перевозки грузов, является то, что оно не управляет всеми этапами логистического процесса, а лишь участвует в непосредственном перемещении грузов. Другими словами, указанная организация является частью более сложной логистической системы, которая может охватывать множество предприятий различных отраслей народного хозяйства: от поставщиков сырья для производства продукта до потребителя уже готовой продукции или посредника.

Совершенствование логистики на таком предприятии имеет свои отличительные особенности: значительная зависимость от заказчиков, интегрированность логистической системы предприятия в макрологистическую систему нескольких предприятий, сложность координирования всех задействованных систем для выполнения общей цели. Все вышеупомянутые факторы обуславливают направления

совершенствования логистической системы как на отдельно взятом предприятии, так и в группе связанных предприятий. Очевидно, что работы по данному направлению должны консолидировать с аналогичными на других предприятиях одной логистической системы [1, с. 25].

В данной работе будет рассмотрена эффективность принимаемых решений по совершенствованию логистики на отдельно взятом предприятии. Конкретно в нашем случае будет рассмотрено внедрение системы контроля и учета движения транспортных средств на примере ООО «БЕЛСОТРА». Сущность предлагаемых мероприятий представлена в таблице 1.

На сегодняшний день на предприятии логистика находится в начальной стадии развития: проводится поиск кратчайших путей доставки грузов, периодически реализуется возможность загрузки при обратной езде, контроль за передвижением автомобилей по маршруту осуществляется посредством мобильной связи. Таким образом, можно сделать вывод, что предложенные инновационные мероприятия по совершенствованию системы перевозок предприятия могут быть востребованы, а при благоприятной оценке их эффективности даже внедрены.

Для автоматизации планирования перевозок предложена система *ANTOR LogisticsMaster*. Она предназначена для автоматизации работы диспетчеров и позволяет предприятиям, осуществляющим доставку товаров клиентам или транспортировку грузов на торговые точки и склады.

Таблица 1. Мероприятия по совершенствованию логистики предприятия.

Наименование (1)		Результат			Срок выполнения раб. Дни (6)	
		Нематериальный	Материальный	Рыночная (5)		
Виды исполнения (2)		3	4	5	6	
1	2	3	4	5	6	
Внедрение	Внедрение системы	<ul style="list-style-type: none"> Улучшение планирования работы 	Снижение транспортных издержек за счет:	46800	45	-

1	2	3	4	5	6
системы контроля и учета движения ТС	автоматизации планирования грузоперевозок	водители, и работы склада <ul style="list-style-type: none"> Минимизация негативного влияния "человеческого" фактора и "чрезвычайных" ситуаций, путем составления четких планов доставки и контроля над выполнением этих планов, мониторинга местоположения и состояния транспорта, а также сравнения фактических показателей с плановыми 	<ul style="list-style-type: none"> минимизации пробега автотранспорта (оптимизации маршрутов доставки грузов), эффективного использования собственного и арендованного автотрансп. Повышение качества обслуживания клиентов путем: <ul style="list-style-type: none"> обеспечения гарантий своевременной и качественной доставки грузов, максим. удовлетворения требований заказчика к транспорту (например: разгрузка с правого борта и т.д.) и учета особенностей груза (вес, габариты, условия) 		5 0
	Внедрение системы слежения за движением ТС	<ul style="list-style-type: none"> Повышение гибкость в использовании ТС на маршруте мониторинг загрузки транспорта, контроль пробега и топлива, оперативная коррекция заданий ежедневный 	Повышение эффективности использования ТС <ul style="list-style-type: none"> сокращение холостого пробега; сокращение удельных затрат на эксплуатацию транспортных средств; 	5400 0	3 0- 4 0

1	2	3	4	5	6
		контроль работы агентов и использовании ими служебного автотранспорта	<ul style="list-style-type: none"> • улучшение планирования технического обслуживания; • повышение коэффициента интенсивности использования транспортного средства; • определение реального состояния процесса использования транспортных средств; • сокращение времени поездок на 20-25%; • снижение количества остановок на 16%; увеличение средней скорости во время движения на 14 % • сокращение расхода топлива на 12%; • сокращение задержек при перевозке грузов на 17-20%; • повышение безопасности перевозок (сокращение времени реакции на инцидент) 		

Для слежения за движением транспортных средств нами предлагается использовать систему *Capnavi*.

Система мониторинга транспорта “*Capnavi*” позволяет контролировать выполнение маршрута и оперативно изменять его при возникновении трудных ситуаций на дороге (пробки, ремонт и т.д.), сократить расход топлива, полностью исключить возможность «левых», накрутки спидометра, слива топлива и т.д. Также мониторинг транспорта может быстро разрешить спорные ситуации с клиентами, т.к. все перемещения водителя, временные рамки фиксируются системой.

Помимо прочего мониторинг автотранспорта – это реальная возможность создать положительный имидж транспортной компании за счет повышения уровня сервиса (минимальные сроки выполнения, строгое выполнение обязательств и т.д.). Навигационная система представляет собой GSM-терминалы с модулем GPS, устанавливаемые в транспортное средство. Они взаимодействуют со спутниками GPS или ГЛОНАСС (глобальная система позиционирования) и передают на сервер данные о местонахождении объекта, направлении и скорости его передвижения.

Предложенные в данной работе мероприятия по совершенствованию логистической деятельности в ООО «БЕЛСОТРА» помимо организационно-управленческого и социального эффектов имеют и экономический эффект, который может быть выражен и рассчитан через систему эксплуатационных и инвестиционных (финансовых) показателей.

Оценка инновационно-инвестиционного проекта — важнейшая процедура на начальной стадии проекта, но она также представляет собой непрерывный процесс, предполагающий возможность остановки проекта в любой момент в связи с появляющейся дополнительной информацией. Таким образом, это одна из процедур оперативного управления инвестиционной деятельностью [2].

Для экономической оценки эффективности предлагаемых мероприятий по совершенствованию логистики предприятия необходимо определить изменение натуральных показателей – объема перевозок и грузооборота – за счет изменения технико-эксплуатационных показателей использования подвижного состава.

Для этого можно использовать метод цепных подстановок. Результаты расчёта представлены в таблице 2.

Сведем все потоки денежных средств реализации проекта в таблицу 3 для расчета чистой дисконтированной стоимости и экономи-

ческой эффективности улучшения логистики предприятия и рассчитаем, является ли выгодным для предприятия внедрение данного проекта. Для этого рассчитаем чистую дисконтированную стоимость (ЧДС).

Таблица 2. Влияние технико-эксплуатационных показателей на изменение объема перевозок и грузооборота

Изменение итоговых показателей за счёт:	Грузовые перевозки			
	Объём перевозок		Грузооборот	
	%	абсолют., т	%	абсолют., ткм
1	2	3	4	5
- средней технической скорости	14,0	5824	14,0	10662316
- коэффициента использования пробега	12,0	4992	12,0	9139128
- коэффициента использования грузоподъёмности	12,0	4992	12,0	9139128
- коэффициента выпуска автомобилей на линию	4,00	1664	4,00	3046376
- длины ездки	1,00	415	0,16	119788
- времени на погрузку – разгрузку	0,23	96	0,23	176564
Итого:	43,23	17984	42,39	32283-300,6

Таблица 3. Сводная таблица расчета ЧДС

Наименование показателей	2012	2013	2014	2015	2016
Приток:	8440-	6033908	6637-	7301-	8031-

	2,6		298,8	028,7	131,6
Отток:	1082- 11,4	5695- 028,3	6260- 430,	6882- 550,4	7567- 061,4
ЧДП	24468,93	264511,09	3768- 68,82	4184- 78,28	4640- 70,11
К. диск. (16%)	1,0	0,8621	0,7432	0,6407	0,5523
ЧДС	2446- 8,93	2280- 26,80	2800- 74,93	2681- 01,32	2563- 01,79
ЧДС нарастаю- щим итогом	2446- 8,93	2524- 95,73	27 57- 9,19	2956- 80,51	5519- 82,30

Рассчитанные показатели эффективности инновационно-инвестиционного проекта указывают на целесообразность реализации данного проекта: чистая дисконтированная стоимость к концу пятого года реализации проекта составит 551 982,30 тыс. руб. при ставке дисконтирования в 16%; внутренняя норма рентабельности проекта составляет 21,24%, срок окупаемости – 2,83 года.

Учитывая приведенные показатели эффективности проекта, можно сделать вывод о необходимости и положительном эффекте совершенствования логистики предприятия.

Список литературы

1. Горфинкель В.Я., Чернышев Б.Н. Инновационный менеджмент. – М.: Вузовский учебник, 2009 г.
2. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент. – М.: КНОРУС, 2009.