

Основные направления программы предусматривают формирование национальной инновационной системы; создание благоприятных условий для развития предпринимательской инициативы и увеличение притока инвестиций в экономику; принятие и реализация в 2008 году государственной программы развития логистической системы РБ окажет решающее значение на развитие бизнеса в этой сфере.

Список литературы

1. Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы. – Режим доступа <http://law.sb.by/1002/>
2. Современный малый бизнес – (Электронный ресурс). – Режим доступа <http://smallbusinesses.ru/>
3. О развитии малого и среднего предпринимательства. – (Электронный ресурс). – Режим доступа <http://www.economy.gov.by>
4. Германович, Г.В. Критерии малого и среднего бизнеса: опыт зарубежных стран и предложения по их оценки в Республике Беларусь//Белорусская экономика: анализ, прогноз, регулирование. – 2003. - № 12. – с.2-24
5. Малый и средний бизнес в Беларуси.// Исследовательский центр ИПМ. Исследования. Прогнозы. Мониторинг. (Электронный ресурс). – Режим доступа www.research.by

УДК 629.7

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Е.В. Полушко

Белорусский национальный технический университет.

Управление материальными потоками всегда являлось существенной стороной хозяйственной деятельности предприятия. С переходом от рынка продавца к рынку покупателя, вызвавшему необходимость гибкого реагирования производственных и торговых систем на быстро изменяющиеся приоритеты потребителя,

управление материальными потоками приобрело положение одной из наиболее важных функций экономической жизни предприятия.

В условиях перехода к рыночным отношениям единые системы нормативов совершенствования материально-технической базы теряют свое прежнее значение. Каждый субъект хозяйствования самостоятельно оценивает конкретную ситуацию и принимает решения.

Как свидетельствует мировой опыт, лидерство в конкурентной борьбе приобретает сегодня тот, кто компетентен в области логистики, владеет ее методами [2].

В ходе логистического процесса материальный поток доводится до предприятия, затем организуется его рациональное продвижение через цепь складских и производственных участков, после чего готовая продукция поступает потребителям в соответствии с заказом последнего.

Перечисленные виды деятельности по управлению материальными потоками составляют содержание логистики, которую терминологический словарь определяет следующим образом: логистика — наука о планировании, контроле и управлении транспортированием, складированием и другими материальными и нематериальными операциями, совершаемыми в процессе доведения сырья и материалов до производственного предприятия, внутривозвратской переработки сырья, материалов и полуфабрикатов, доведения готовой продукции до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, а также передачи, хранения и обработки соответствующей информации [3].

Под управлением материальным потоком следует понимать процесс целенаправленного воздействия на подсистемы логистической системы либо фрагменты логистической цепи поставок, которые заняты продвижением материальных и информационных потоков от производителя к местам конечного потребления [4].

Принятие управленческих решений осуществляется службой логистики предприятия на основе данных о выполнении заказов, наличии необходимой продукции, ресурсах и спросе на продукцию в конкретных сегментах рынка (рисунок 1).



Рисунок 1. База исходных данных, используемых в процессе управления материальными потоками.

Значение логистического подхода к управлению материальными потоками заключается в интеграции отдельных участников логистического процесса в единую систему, способную быстро и экономично доставить необходимый товар в нужное место. Сложность здесь заключается в том, что в рамках единой системы необходимо объединить различных собственников, то есть субъектов с различными экономическими интересами.

Система управления материальными потоками на каждом предприятии имеет свою специфику. Однако существуют и общие черты. Данную общность для всех организаций можно представить в виде аналоговой модели (рисунок 2). Аналоговая модель, по сути, представляет замкнутый цикл информационного массива, являющийся базой для принятия управленческих решений, то есть для управления материальными потоками.



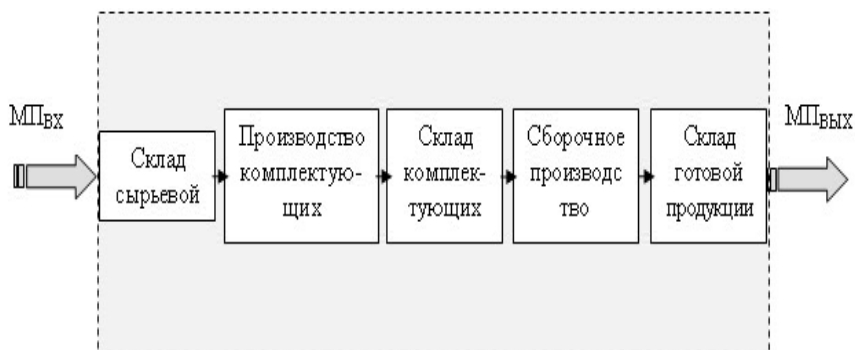
Рисунок 2. Аналоговая модель системы управления материальными потоками.

Управление материальными потоками в границах логистической системы предполагает реализацию набора таких функций [1]:

- координирование действий участников логистического процесса;
- прогнозирование и планирование материальных потоков;
- организация оптимальных материальных потоков;
- контроль перемещения материальных потоков;
- регулирование технологических процессов и операций общего логистического процесса.

На практике проблема управления материальными потоками связана со схемой их движения в пределах логистической системы. В большей степени логисты работают со схемами прохождения материального потока внутри предприятия, то есть в пределах внутрипроизводственной логистической системы (рисунок 3), и от производителя, то есть от производителя, через систему складов, принадлежащих посредникам, до конечного клиента (рисунок 4).

Исследуя данные схемы, следует согласиться с тем, что система управления материальными потоками относится к числу сложных систем. Это объясняется тем, что организационные и экономические процессы, протекающие в ней, формируются под влиянием множества факторов.



МПВХ — входящий материальный поток; МПВЫХ — выходящий материальный поток к клиенту; РЦ — распределительный центр

Рисунок 3. Схема перемещения материального потока в границах внутрипроизводственной системы



Рисунок 4. Схема перемещения материального потока от производителя

Учесть и исследовать их за короткое время практически невозможно. Учитывая эти сложности, все же необходимо стремиться к формированию адекватной системы, способной адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.

Из приведенных схем перемещения материального потока более простой является схема, представленная на рисунке 3. Она относится к внутрипроизводственной логистической системе. В плане постоянства технологической и организационной составляющих данная схема более локализована и более стационарна. Это условие позволяет использовать для управления материальными потоками, например, такие известные системы: толкающая система управления материальными потоками; тянущая система управления материальными потоками. Таким образом, принципиальное отличие ло-

гистического подхода к управлению материальными потоками от традиционного заключается в выделении единой функции управления разрозненными материальными потоками; в технической, технологической, экономической и методологической интеграции отдельных звеньев материалопроводящей цепи в единую систему, обеспечивающую эффективное управление сквозными материальными потоками.

Управление материальными потоками на основе логистического подхода позволяет существенно сократить временной интервал между приобретением сырья и полуфабрикатов и поставкой готового продукта потребителю, способствует резкому сокращению материальных запасов, ускоряет процесс получения информации, повышает уровень сервиса.

Список литературы

1. Аникин, Б. А. Логистика: учеб. пособие / Б. А. Аникин. — М.: ИНФРА-М, 1999. — 327 с.
2. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник.— 2-е изд.— М.: Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1999. — 228 с.
3. Родников, А. Н. Логистика: Терминологический словарь / А. Н. Родников. — М.: Экономика, 1995. — с.
4. Уотерс, Д. Логистика. Управление цепью поставок: пер. с англ.— М.: Юнити-Дана, 2003. — 503 с.

УДК 656

О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

М.И. Губский

Академия управления при Президенте Республики Беларусь.

Для Беларуси логистика является новой отраслью, развитие которой началось с 2008 года, когда правительством была утверждена Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года. Тем не менее