

Реинжиниринг цепи поставки путем изменения системы транспортировки

Бутор Л.В.

Белорусский национальный технический университет

Управление цепями поставок – это интеграция ключевых бизнес-процессов (в основном логистических), начинающихся от конечного потребителя и охватывающих всех посредников и поставщиков продукции, услуг и информации, добавляющих ценность для потребителей и других заинтересованных лиц.

В зависимости от количества звеньев, различают три уровня сложности цепей поставок: 1) прямая цепь поставок; 2) расширенная цепь поставок; 3) максимальная цепь поставок.

Объектная декомпозиция предполагает разделение цепи поставок на составляющие: подсистемы, звенья, элементы, каналы, цепи и т.д.

Существуют различные подходы к планированию поставок. Управление организационными изменениями в цепях поставок можно осуществить, основываясь на четырех основных подходах: 1) методика быстрого анализа решения (FAST); 2) бенчмаркинг процесса; 3) перепроектирование процесса; 4) реинжиниринг процесса.

Реинжиниринг – это концепция проектирования цепи поставок по горизонтальным или идущим от начала и до конца отдельным работам при создании ценности для потребителя в виде транспортных услуг. Он предполагает отказ от функций и переход на процессные методы работ.

Для того, чтобы процесс изменения системы транспортировки был максимально эффективным, необходимо четко представлять, чего и как надо добиться в конечном результате, т.е. должна быть некая «идеальная» модель, уже существующая и применяемая при управлении другими цепями поставок (методика использования лучшей практики) или спроектированная в «лабораторных» условиях (с помощью имитационного моделирования).

Необходимой базой для реинжиниринга является объединение всех информационных систем предприятия в одну сеть, а также пополнение библиотеки программного обеспечения новыми пакетами программ.

При организации же цепи поставки наибольшее значение будет иметь взаимодействие логистики и маркетинга, которые и будут отвечать за эффективность ее функционирования. При успешном проведении реинжиниринга процесса поставок с изменением системы транспортировки происходит снижение затрат и длительности цикла на 60-90%.