

УДК 65.011

Проблемы адаптации автоматизированных систем управления на промышленных предприятиях Республики Беларусь

Демяшкевич В.А., Плясунков А.В.

Белорусский национальный технический университет

Проблемы адаптации автоматизированных систем управления на промышленных предприятиях являются актуальными как для Республики Беларусь, так и для стран ближнего и дальнего зарубежья.

Основной задачей автоматизированных систем управления является автоматизация бизнес-процессов компании (производства, снабжения, сбыта), а также управленческих функций (планирования, учета, контроля). Однако внедрение подобных систем не всегда приносит желаемые результаты.

Результативность автоматизированных систем управления в значительной мере зависит от их настройки под определенные задачи конкретного предприятия.

Только правильно спроектированная и настроенная система «помогает» сделать работу предприятия более управляемой и «прозрачной» для руководства.

Серьезные и хорошо отлаженные АСУ, в большинстве своем, являются продуктом западных компаний, которые проектируют эти системы на основе успешных практик ведения бизнеса иностранных компаний и, как следствие, при их внедрении возникает несогласованность, связанная с разной спецификой ведения бизнеса, что в свою очередь требует серьезного реинжиниринга сложившихся бизнес-процессов предприятия, либо адаптации работников предприятия к встроеным моделям. Впрочем, всегда можно найти «золотую середину», но в таком случае, для нахождения этой «золотой середины» необходимо дополнительное время, денежные и трудовые ресурсы.

Для успешной адаптации АСУ на отечественном промышленном предприятии необходимо придерживаться следующих основополагающих принципов:

1. Проектирование АСУ с учетом стратегии развития компании;
2. Проектирование системы должно происходить «сверху – вниз»;
3. Уклонение от избыточного реинжиниринга бизнес-процессов;
4. Четкое представление экономического эффекта, который получит предприятие от внедрения АСУ;
5. Заинтересованность и непосредственное участие на всех стадиях процесса руководства высшего звена.