

УДК 658.7(075.8)

Пути повышения эффективности закупочной деятельности промышленного предприятия (на примере ОАО «МАЗ»)

Короткевич Л.М., Рябоконе Д.А.

Белорусский национальный технический университет

Эффективность функционирования современного промышленного предприятия во многом определяется эффективностью функционирования отдельных бизнес-процессов, протекающих внутри хозяйствующего субъекта. Процесс снабжения (закупок) – играет одну из ключевых ролей, оказывая существенное влияние на конкурентоспособность и устойчивость предприятия. Несмотря на то, что большинство исследователей отводят ключевую роль специалистам по продажам, следует отметить, что максимизировать прибыль можно не только за счет высоких продаж, но и по средствам минимально возможных затрат на изготовление продукции или приобретение материалов, услуг.

Тип и размер предприятия – определяющие факторы при организации снабжения. На ОАО «МАЗ» сотни людей занимаются снабжением, координируя огромные закупки материалов.

Управление снабжением металлов, управление материального снабжения, управление внешней кооперации отвечают за поставку сырья, материалов и комплектующих из стран СНГ. Управление внешнеэкономических связей занимается приобретением сырья, материалов, комплектующих и изделий для нужд конвейера из стран дальнего зарубежья и Прибалтики. Управление закупок оборудования и запасных частей отвечает за единичные поставки запасных частей и оборудования. Такой тип системы закупок называют децентрализованным. Основные достоинства децентрализованной системы – структурная гибкость и относительная независимость отдельных подразделений.

К недостаткам такой модели относят – опасность принятия ошибочного решения при неполном понимании общей картины, ситуации; опасность несвоевременного реагирования организации к изменению внешних факторов; несовпадение целей «низших управленцев» с целями предприятия; затруднено внедрение «инновационных» подходов и разработок.

На наш взгляд, данная система не в полной мере отвечает требованиям эффективной системы закупочной деятельности рассматриваемого машиностроительного предприятия. Создание единой службы материально-технического обеспечения ОАО «МАЗ» позволит усилить и одновременно упростить управление закупками внутри организации.