

Применение систем логистики в управлении запасами

Мойсак О.И.

Белорусский национальный технический университет

Согласно статистическим данным в целом в Республике Беларусь доля запасов в структуре оборотных средств достигает 50%, что превышает в 2 раза уровень, сложившийся в Российской Федерации и Украине.

Запасы не должны быть излишне большими, так как это ведет к «омертвлению» неоправданных объемов оборотных средств. Однако недостаточный уровень запасов может вызвать простои, увеличение продолжительности строительства и удорожание работ.

В рыночной экономике проблема управления запасами включает: определение оптимального уровня запасов, обеспечивающего минимальные издержки на их образование и хранение, и потери из-за дефицита материалов, а также контроль и регулирование уровня запасов, т.е. поддержание их на заданном оптимальном уровне.

В рамках логистики интеграция приведенных процессов позволяет общие цели строительной организации перевести на конкретный язык решения совместимых задач для всех уровней управления или, наоборот, показатели решения конкретных задач логически увязать с достижением общих целей на основе системного, совокупного их решения.

Таким образом, в качестве стратегических и тактических целей применения систем логистики в управлении материальными и денежными потоками выступают конкретные цели строительных фирм, звеньев и предметов материальных и денежных потоков, системный анализ которых в рамках логистики позволяет осуществлять и решать данные задачи с большими, чем ранее, выгодой и эффективностью.

Строительство, как известно, отличается многообразием производственных связей, несмотря на то, что конечная цель у всех участников инвестиционного процесса одна – получение максимально возможной прибыли.

В процессе строительства каждый из участников имеет свои частные цели и задачи. В связи с этим возникает необходимость создания таких экономических критериев, которые бы объединяли всех участников инвестиционного процесса в деле достижения единой цели – завершения строительства в заданные сроки с минимальными затратами, а не соблюдение только собственных интересов.

Логистические системы, встраиваясь в естественную практическую деятельность предприятий, становятся, как правило, их неотъемлемой составной частью и средством эффективного решения управленческих задач.