

Особенности разработки бизнес-плана модернизации производства

Гусева Л.П. Штакал В.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Экономическая сущность модернизационного обновления производства заключена прежде всего в более быстром увеличении объемов выпускаемой продукции (товарной, реализованной, добавленной стоимости) по сравнению с совокупными затратами живого и овеществленного труда.

В конечном итоге модернизация означает лучшее использование всех хозяйственных ресурсов.

Стало быть, к важнейшим результатам модернизации следует отнести рост производительности труда, снижение материалоемкости, рост фондоотдачи, повышение эффективности инвестиций, улучшение качества продукции, повышение рентабельности производства.

Инвестиционная составляющая при этом должна быть главной, позволяющей добиться эффективного развития предприятия на средне- и долгосрочную перспективу.

Переход на многокритериальную оптимизацию требует определения для каждого конкретного проекта критериев эффективности и их приоритетности. После определения критериев их следует разделить на группы приоритетных (подлежащих максимизации или минимизации), безразличных (незначительно влияющих на инвестиционное решение) и ограничительных (следует задать ограничения их изменения) критериев. На этом этапе инвестиционного проектирования модернизации важно все критерии связать с установленной бухгалтерской отчетностью, выполняемой на срок предусмотренный бизнес-планом развития предприятия.

Общая структура критериев отличается сложностью и противоречивостью и требует выполнения ряда процедур в т.ч. определения коэффициентов важности всех критериев, нормализации их численных значений, взвешивания нормализованных значений критериев в соответствии с установленными коэффициентами важности и выбора метода оптимизации.

Применение многокритериального подхода и экономико-математических моделей оптимизации позволит получать более точные и реальные результаты реализации инвестиционных проектов модернизации производства.

Бизнес-план модернизационного развития необходим для повышения эффективности производства.