

**Оперативное планирование**

Сеничева Ж.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Календарное планирование – основа организации строительного производства и оперативного управления. Календарный план строительства определяет технологическую последовательность выполнения работ, сроки строительства, начало и окончание отдельных работ, является основным инструментом планирования поставки и потребления всех ресурсов и основой для месячных, недельно-суточных планов и др. В условиях усложнения технологических процессов, увеличения количества исполнителей, поставщиков и других участников строительства роль календарных планов возрастает в решении задач соблюдения сроков строительства, повышения производительности труда, снижения трудоемкости, повышения качества продукции. По тем же причинам (большое количество участников и другие внутренние и внешние дестабилизирующие факторы) вести строительство в строгом соответствии с графиком сложно. В практике отечественного производства уже стало общим местом, что графиками производства работ на строительство объекта не руководствуются, и они, как правило, не доходят до мастера, бригадира. А важнейшие информационные потоки о реальном ходе строительства формируются именно на нижнем уровне управления. Существует прямая связь между уровнем организации оперативного планирования и качеством строительной продукции. Применение недельно-суточного планирования является практическим инструментом, который может существенно повысить качество строительной продукции. Календарный план строительства необходимо постоянно пересматривать, корректировать, чтобы реагировать на внешние вызовы, дестабилизирующие процесс производства. Наиболее приемлемым инструментом для этого является применение недельно-суточного планирования, т.к. оно позволяет более «чутко» реагировать на фактически сложившуюся ситуацию в плане обеспеченности работ требуемыми ресурсами. При этом можно обеспечить качество строительной продукции и общий план строительства объекта, установленный договором подряда. Высокий уровень производительности и качества строительной деятельности возможны при высоком качестве и достоверности еженедельных планов. Качество планов можно оценивать по результатам выполнения планов. Показателем для оценки может служить процент выполнения плана – «Д», т.е. доля работ по еженедельному плану, завершенных вовремя.