

Проблемы и перспективы управления запасами в логистике

Антюшеня Д. М.

Белорусский национальный технический университет

Внедрение логистики приводит к значительному сокращению запасов на предприятиях. Тем не менее, на сегодняшний день имеются значительные неиспользованные резервы для совершенствования управления запасами. Они кроются в систематизации материальных потоков, разработке аналитического аппарата для управления ими, совершенствовании моделей и методов оптимизации запасов и т.д.

С ликвидацией дефицита запасных частей в товаропроводящей сети, автотранспортные организации (АТО) и станции технического обслуживания автомобилей (СТО) получили возможность в пределах своих финансовых средств приобретать материальные ресурсы, соответствующие их действительным потребностям. Предприятия заинтересованы в объективной оценке потребности в запасных частях и агрегатах, и определении запасов этих ресурсов. Рост номенклатуры и ассортимента запасных частей на складах АТО и СТО различных уровней требует развития методов, связанных с систематизацией и группированием многономенклатурных запасов. В настоящее время реализуемые на уровне микрологистической системы АТО функции планирования, прогнозирования потребности в запасных частях и агрегатах, а также структурирование материальных ресурсов и определение уровня их запасов не отвечают требованиям рыночной экономики.

Назрела настоятельная необходимость создания экономико-математической модели классификации материальных ресурсов по методу ABC, основанной на объеме запасов и величине затрат, приходящихся на каждую позицию номенклатуры.

Такую модель, можно представить следующим образом:

$$C_0 = C_1 + C_2 + C_3 + C_4$$

где C_0 - суммарная цена по данному виду номенклатуры, руб.,

C_1 - затраты на ресурсы в зависимости от размещения на складе, руб.,

C_2 - затраты на ресурсы в зависимости от частоты контроля, руб.,

C_3 - страховой заказ (зависящий от деления запасов на группы XYZ и политики-стратегии управления запасами),

C_4 - прочие затраты.

По итогам суммирования всех затрат по каждой позиции номенклатуры должен производиться анализ ABC по комплексному показателю, после чего общие затраты на управление запасами различных номенклатурных групп необходимо минимизировать.