

Акунец В.П.

Белорусский национальный технический университет

Основной целью управления предприятием является обеспечение условий производственной деятельности для получения максимальной прибыли. Для достижения этой цели требуется более эффективно использовать производственный потенциал, определять резервы научно-технического развития предприятия. Одним из направлений повышения эффективности управления является создание системы оптимальных производственных нормативов (СПН). Система производственных нормативов включает: нормативы подготовки производства; трудовые нормативы; нормативы стимулирования персонала; нормативы материального обеспечения; нормативы использования производственных мощностей; календарно-плановые нормативы; нормативы производственных запасов; нормативы экономического развития предприятия и др. В связи с изменениями номенклатуры и ассортимента продукции, технологии изготовления изделий и особенно параметров внешней среды в системе производственных нормативов предприятия могут возникнуть диспропорции. В результате возникших диспропорций в СПН предприятие производит неконкурентоспособную продукцию. Все это отражается на экономическом развитии предприятия.

СПН должна быть оптимальной. Процесс оптимизации параметров производства – это сложный процесс, включающий множество локальных преобразований в каждой подсистеме. Анализ производственной деятельности предприятий показывает, что на предприятиях мало внимания уделяют поиску оптимальных решений по расчету календарно-плановых нормативов. Растут производственные запасы на складах. Неточно определяются нормативы партий изделий. Увеличиваются нормативы незавершенного производства. Особое внимание в условиях формирования рыночных отношений между предприятиями следует уделять нормативам длительности производственного цикла и цикла реализации продукции. Норматив длительности производственного цикла оказывает влияние на все показатели экономического развития предприятия. Резервы сокращения норматива длительности производственного цикла следует искать за счет снижения времени пролеживания изделий на складах предприятий и логистических центрах.

Таким образом, оптимизацию системы производственных нормативов следует начинать с расчетов нормативов размеров партий изделий и нормативов длительности производственного цикла.