

## Стратегический государственный менеджмент

Семашко Ю.В.

Белорусский национальный технический университет

«Многие бизнесмены испытывают разочарование, оказавшись на посту министра в правительстве. В хозяйственной деятельности они привыкли к большей власти, а работать им приходится совсем в другой обстановке. В правительстве они должны следовать строгим процедурам и предписаниям», – так объяснял причины, оказывающие негативное влияние на развитие эффективного государственного менеджмента бывший президент США Джеральд Форд.

Действительно, бюрократизм с бесконечными правилами и предписаниями, множественность административных единиц, а главное, политические лобби, стремящиеся оказать влияние на государственный менеджмент, «убивают» понятие личной ответственности, ставя в приоритет не эффективность решения, а тактические соображения. Любое решение государственных органов задевает интересы политиков, озабоченных тем, чтобы намечаемое мероприятие не слишком повлияло на равновесие сил, а конкретные задачи менеджмента при этом обычно отходят на второй план.

Профессор Сиракузского университета Джеффри Страуссмен выделяет три этапа в разработке стратегического государственного менеджмента с учетом адаптации менеджера к ограничениям политической среды:

1. Оценка обстановки. Государственный менеджер должен проявлять политическую инициативу, опираясь на предписания, которые согласуются с законами, принятыми парламентом;

2. Идентификация ограничений политической власти. Эффективный государственный менеджер должен разрабатывать собственную стратегию поведения с учетом политических ограничений;

3. Определение роли менеджера в политической игре. Государственный менеджер обычно не принимает участия в выработке решений на высоком уровне, зачастую выступая как эксперт, т.к. без учета деталей нижнего уровня любые хорошие идеи и даже правильная стратегия погрязнут в деталях административной рутины.

Тем не менее, следует помнить, что нюансы игры на нижнем уровне является главным, но отнюдь не достаточным компонентом эффективного государственного стратегического менеджмента.