

Методические рекомендации по проведению внутреннего аудита

Парханович А. В., Ленкевич О. А.

Белорусский национальный технический университет

Целью разработки методических рекомендаций является поиск резервов для улучшения и не только аудируемого процесса, но и процесса «Внутренний аудит». В методических рекомендациях:

- уделяется большое внимание подготовке и планированию аудита; обоснованно выбираются критерии с учетом информации о процессе, характеристик и составляющих процесса. Задача предлагаемого метода состоит в дифференцировании критериев с последующим выбором наиболее значимых методом мозгового штурма или в соответствии с принципом 20/80;

- определяется организационная структура аудита, где главный аудитор выступает основным субъектом, который разрабатывает программу аудита, определяет область аудита, установлены правила формирования группы, включающие предварительное тестирование, оценка экспертов-аудиторов по критерию Джурана;

- четко разделены полномочия и установлен уровень квалификации персонала: главный аудитор имеет высокую квалификацию, выполняет наиболее ответственные функции, аудиторы нацелены на проведение аудитов в установленном порядке, формирование результатов. Тем самым снижаются затраты на поддержание компетентности персонала, повышение достоверности оценки качественных данных;

- последовательность проведения внутреннего аудита построена таким образом, что он обязательно опирается на результаты предыдущих аудитов и способствует выявлению рисков организации;

- предлагается методика расчета результативности и эффективности процесса «Внутренний аудит», сформированы показатели результативности, составлена калиметрическая шкала для оценки результативности, определен интегральный показатель результативности процесса «Внутренний аудит». Плановое значение результативности отчетного периода устанавливается исходя из планируемого уровня результативности процесса и затрат, выделяемых на функционирование процесса в отчетном периоде. Показатель плановой эффективности получаем на основе фактически достигнутом уровне результативности и затратах, которые были использованы при функционировании процесса в отчетном периоде.