

единой структуры норм; нормирование должно детально охватывать, прежде всего, энергоёмкие процессы (по мелким потребителям допустим групповой учет и укрупненное нормирование), а также выход и использование вторичных энергетических ресурсов. Планирование потребности в энергетических ресурсах на промышленном предприятии должно осуществляться поэтапно: предварительный технико-экономический анализ эффективности использования энергоресурсов; уточнение норм расхода топлива и энергии с учетом предварительного анализа и выполнения разработанного плана организационно-технических мероприятий по рациональному использованию энергоресурсов; планирование потребляемого количества энергии, топлива и воды.

Неотъемлемым элементом эффективной системы управления энергосбережением на предприятиях является энергетический аудит – внешний (независимый) и внутренний – как инструмент выявления резервов экономики энергоресурсов.

УДК 621

## **Перекрестное субсидирование в энергетике**

Левковская А.В.

Белорусский национальный технический университет

Перекрестное субсидирование в энергетике – это большая проблема для всей экономики. За то, что недоплачивают граждане, платят предприятия. А то, что переплатили предприятия, потом возмещают граждане, переплачивая за продукты питания, одежду и другие товары.

Такая система, во-первых, не мотивирует бытовых потребителей и предприятия к эффективному потреблению тепловой энергии. Во-вторых, это дополнительная обуза для предприятий, которая снижает их конкурентоспособность. С другой стороны, государство вкладывает в развитие энергетической отрасли большие деньги. В частности, с 2012 по 2016 год на эти цели запланировано направить более 5 млрд. USD. Но по показателю энергоёмкости и себестоимости продукции эти инвестиции так и не приблизили белорусские предприятия к европейским странам.

Тарифы на электрическую энергию для отечественных промышленных потребителей уже превысили среднеевропейский уровень, хотя электроэнергия в Беларуси вырабатывается на российском газе, который для страны примерно в 3 раза дешевле, чем для европейских стран. Одна из причин таких парадоксов белорусской энергетики кроется в перекрестном субсидировании.

И если есть надежда, что тарифы на электроэнергию вскоре удастся приблизить к себестоимости, то в отношении тепловой энергии это весьма

сомнительно. Слишком неподъемной выглядит эта задача, если пока тарифы на тепло для населения в Беларуси, согласно оценкам экспертов Всемирного банка, покрывают лишь 10-21% затрат на его производство.

В Беларуси неоднократно предпринимали усилия по постепенному отказу от перекрестного субсидирования в энергетике. В настоящее время эта задача решается путем постепенного выравнивания цен на энергоносители между населением и промышленными потребителями.

Белорусские власти планируют полностью уйти от перекрестного субсидирования в ЖКХ к 2017 году, в то время как сроки отказа от такого механизма формирования тарифов в энергетике до настоящего времени окончательно не регламентированы.

УДК 338

### **Экспресс-диагностика как эффективный способ анализа**

Манцорова Т.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Для полноценного функционирования энергетики страны, привлечения инвесторов, устранения перекрестного субсидирования, установления оптимального уровня тарифов необходимо проведения реструктуризации электроэнергетики. Это может быть обеспечено при создании рынка энергии. Учет деятельности предприятий в условиях рынка требует использования особого механизма контроля и управления. Это может быть обеспечено системой управленческого учета, который, в отличие от традиционного финансового учета, позволяет оперативно выявлять отклонения показателей от норматива и давать объективную характеристику производства, распределения и передачи электроэнергии.

Для эффективного внедрения управленческого учета необходимо проведение экспресс-диагностики. Ее цель – найти и выделить наиболее сложные проблемы управления предприятием в целом и его финансовыми ресурсами в частности. Это необходимо для сужения области поиска причин существующих проблем и путей их возможного решения. Чаще всего, данные этого анализа являются предварительными, а выводы носят вероятностный характер. Экспресс-диагностика предполагает небольшие затраты времени на получение предварительной оценки. Затем для более детального анализа можно проводить дополнительные аналитические исследования. С помощью разработанной системы оценочных показателей посредством экспресс-диагностики устанавливается вероятность наступления кризисных явлений в деятельности организации. Перечень показателей не должен быть обширным, но в тоже время давать объективную оценку реального экономического и финансового состояния органи-