

сомнительно. Слишком неподъемной выглядит эта задача, если пока тарифы на тепло для населения в Беларуси, согласно оценкам экспертов Всемирного банка, покрывают лишь 10-21% затрат на его производство.

В Беларуси неоднократно предпринимали усилия по постепенному отказу от перекрестного субсидирования в энергетике. В настоящее время эта задача решается путем постепенного выравнивания цен на энергоносители между населением и промышленными потребителями.

Белорусские власти планируют полностью уйти от перекрестного субсидирования в ЖКХ к 2017 году, в то время как сроки отказа от такого механизма формирования тарифов в энергетике до настоящего времени окончательно не регламентированы.

УДК 338

### **Экспресс-диагностика как эффективный способ анализа**

Манцорова Т.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Для полноценного функционирования энергетики страны, привлечения инвесторов, устранения перекрестного субсидирования, установления оптимального уровня тарифов необходимо проведения реструктуризации электроэнергетики. Это может быть обеспечено при создании рынка энергии. Учет деятельности предприятий в условиях рынка требует использования особого механизма контроля и управления. Это может быть обеспечено системой управленческого учета, который, в отличие от традиционного финансового учета, позволяет оперативно выявлять отклонения показателей от норматива и давать объективную характеристику производства, распределения и передачи электроэнергии.

Для эффективного внедрения управленческого учета необходимо проведение экспресс-диагностики. Ее цель – найти и выделить наиболее сложные проблемы управления предприятием в целом и его финансовыми ресурсами в частности. Это необходимо для сужения области поиска причин существующих проблем и путей их возможного решения. Чаще всего, данные этого анализа являются предварительными, а выводы носят вероятностный характер. Экспресс-диагностика предполагает небольшие затраты времени на получение предварительной оценки. Затем для более детального анализа можно проводить дополнительные аналитические исследования. С помощью разработанной системы оценочных показателей посредством экспресс-диагностики устанавливается вероятность наступления кризисных явлений в деятельности организации. Перечень показателей не должен быть обширным, но в тоже время давать объективную оценку реального экономического и финансового состояния органи-

зации.

Распространено мнение, что необходимость диагностики выражается в дефиците денежных средств, необходимых для ведения бизнеса и расчетов с кредиторами. Однако этот подход не учитывает индивидуальные особенности организации. Например, на предприятиях энергетики в отопительный сезон при существующем порядке расчетов за потребленное тепло объективно возникает значительная частота кассовых разрывов, поскольку оплата услуг жилищно-коммунальным сектором проводится спустя месяц после оказания услуг предприятиями энергетики. Поэтому этот показатель для предприятий энергетики не может быть оценочным.

УДК 330.131.7

### **Модель управленческого учета в энергетике**

Самосюк Н.А.

Белорусский национальный технический университет

При существующей вертикально-интегрированной модели управления энергокомплексом Республики Беларусь, государство осуществляет централизованное регулирование финансовых отношений предприятий энергетики. Отсутствие рыночных механизмов регулирования в энергетике становится причиной снижения инвестиционной привлекательности многих видов экономической деятельности, высокие тарифы на энергоносители для промышленных потребителей сдерживают модернизацию предприятий и негативно влияют на их финансовое положение. Необходимо создание эффективной системы, учитывающей экономические интересы и производителей, и потребителей энергии, а так же создавать стимулы для экономики энергии на всех стадиях ее производства и потребления.

Предлагаемый информационный продукт управленческого учета (счет 20):

- себестоимость по видам экономической деятельности: себестоимость производства электроэнергии (20.1); себестоимость передачи электроэнергии (20.2); себестоимость распределения электроэнергии (20.3); себестоимость производства теплоэнергии (20.4); себестоимость передачи и распределения теплоэнергии (20.5).

-себестоимость по объектам производства электрической и тепловой энергии: себестоимость энергии электростанций высокого давления (ТЭС ВД, в том числе КЭС, ТЭЦ ВД): себестоимость электрической энергии (20.1.1); себестоимость тепловой энергии (20.4.1); себестоимость энергии электростанций среднего давления (ТЭС СД) и ТЭЦ малой мощности: себестоимость электрической энергии (20.1.2); себестоимость тепловой энергии (20.4.2); себестоимость энергии генерирующих источников с ис-