



Поступила 17.09.2015

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА – КЛЮЧ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ THE INVESTMENT PROGRAM – KEY TO A SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

*В. Э. МАРУШКЕВИЧ, С. А. МОЗГОВ, ОАО «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания», г. Жлобин, Беларусь*

*V. E. MARUSHKEVICH, S. A. MOZGOV, JSC «Belarusian Steel Works – Management Company of Holding «Belarusian Metallurgical Company», Zhlobin city, Belarus*

*Настоящая статья раскрывает предпосылки устойчивого развития ОАО «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания» и механизм формирования инвестиционной программы предприятия на период 2016–2020 гг.*

*The present article describes prerequisites for the sustainable development of the Open Joint Stock company «The Belarusian Steel Works – management company of the Holding «Belarusian Metallurgical Company» and mechanism for preparation of the investment program of the enterprise for 2016–2020.*

**Ключевые слова.** *Инвестиционная программа, инвестиционный проект, программа развития, развитие, инвестиции, пред-проектная документация.*

**Keywords.** *Investment program, investment project, program of development, development, investments, prefeasibility documentation.*

В условиях, когда общество и бизнес ищут оптимальные пути выхода из глобального финансово-экономического кризиса, ОАО «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «БМК» продолжает движение вперед, следуя принятой среднесрочной стратегии развития.

Разработанная программа развития БМЗ на период до 2020 г. сформирована как долгосрочная концепция бизнеса, определяющая ключевые цели, направления и действия, обеспечивающие устойчивое развитие компании.

Бизнес – это деятельность, устремленная вперед, в будущее. Но говорить о будущем бессмысленно, если не менять настоящее. С этой целью в 2011–2015 гг. на предприятии была проведена, пожалуй, самая масштабная модернизация завода за всю его историю.

### О развитии БМЗ в 2011–2015 годах

С момента реализации наиболее крупного проекта прошлой пятилетки (ввод в эксплуатацию в 2007 г. производства бесшовных горячекатаных труб) БМЗ активно продолжал двигаться по направлениям углубления технологического передела, повышения качества готовой продукции и эффективности производственной деятельности в целом.

В 2009 г. проведена комплексная реконструкция машины непрерывного литья заготовок № 3. В результате реконструкции скорости разливки были увеличены в среднем на 1/4, значительно улучшено качество разливаемой стали для последующего производства металлокорда. Кроме того, была получена возможность производства круглой литой заготовки диаметром 200 мм, которая минуя прокатный передел, напрямую передается для производства бесшовных труб.

В 2012 г. проведена реконструкция агрегата для производства бортовой бронзированной проволоки в сталепроволочном цехе № 1. Достигнуто снижение расходного коэффициента на катанку (исходное сырье), снижены удельные расходы электроэнергии при производстве.

Для обеспечения требований международных стандартов при производстве нефтегазопроводных труб в 2012 г. построен участок линии отделки труб № 3, где было установлено оборудование для шаблонирования, ультразвукового контроля концов и тела трубы, маркировки и упаковки труб. Вся проектная документация, включая технологическую и строительную части, была разработана силами специалистов БМЗ и проектировщиков Республики Беларусь. Кроме того, оборудование для транспортных систем, металлоконструкции и вспомогательное оборудование изготовлены на белорусских предприятиях.

В начале 2014 г. завод завершил целую серию важнейших проектов, которые работают на нашу стратегическую цель: наращивание за пятилетку объема выпуска стали до уровня 3,0 млн т в год. По сравнению с началом пятилетки прирост составит почти 400 тыс. т или 15%. Таким образом, для достижения этой цели было сделано следующее:

1. Проведена комплексная реконструкция дуговой сталеплавильной печи № 1. Кроме модернизации систем автоматизации и гидравлики, для интенсификации выплавки стали внедрена система вдувания кислорода, что ускоряет процесс плавки и позволяет значительно экономить электроэнергию. Для этой же печи реконструирована система пылегазоудаления. Решена проблема импортозамещения: построена новая известково-обжигательная установка № 3, запуск состоялся в феврале 2014 г.

2. Самый значимый проект 2014 года для БМЗ – модернизация машины непрерывного литья заготовок № 2. В результате модернизации скорости разлива увеличены в среднем на 45%, значительно улучшено качество стали. Эта качественная сталь пойдет в виде заготовки на обеспечение нового сортопрокатного цеха, в том числе для производства автокомпонентов для машиностроителей Беларуси и ведущих автопроизводителей Европы.

В настоящее время осуществляется поэтапный ввод в эксплуатацию технологических линий главного проекта пятилетки – сортопрокатного цеха № 2.

Среди основных успехов, которые мы достигли, необходимо отметить увеличение производительности электросталеплавильных печей в среднем на 10% и сокращение удельного потребления электроэнергии на 1 т выплавленной стали на 7,3%.

Но самым главным показателем, которого удалось достичь в результате проведения комплексной модернизации, экономия за счет постоянного внедрения новых технологий, сокращение затрат на производство, внедрение новых энергосберегающих технологий.

### **О развитии предприятий холдинга «Белорусская металлургическая компания»**

Несмотря на то что управляющая компания была занята реализацией собственной инвестиционной программы, немаловажное значение было уделено предприятиям, входящим в состав холдинга «Белорусская металлургическая компания».

Так, вошедшее в 2006 г. в состав ПО «БМЗ» убыточное ОАО «Легмаш», имеющее на складах огромные запасы невостребованных швейных машин, сейчас – динамично развивающееся предприятие с новой специализацией. Это изготовление сменного оборудования и изделий для обеспечения технологического процесса БМЗ (прошивные оправки, рукавные фильтры, стропы, катушки тарные, спецодежда), а также поставка сварных металлоконструкций и вспомогательного оборудования для проектов холдинга по реконструкции и новому строительству.

На ОАО «Кобринский инструментальный завод «СИТОМО» освоено производство стальных ножей для пресс-ножниц копрового цеха БМЗ с качеством, не уступающим импортным аналогам. Необходимо отметить, что, учитывая высокую конкуренцию на рынке слесарно-монтажного инструмента, мы активно занимаемся поиском дальнейших путей развития предприятия. Совместно с представителями товаропроводящей сети БМЗ проводится работа по оценке возможности производства автокомпонентов из высоколегированных марок сталей на СИТОМО и организации их поставок на конвейеры российских и европейских автопроизводителей.

С использованием сырья БМЗ – стальной катанки, идет постоянное развитие ОАО «Речицкий метизный завод». Кроме постоянной модернизации метизного производства, в 2011 г. введена в эксплуатацию новая линия горячего цинкования, позволяющая наносить цинковое покрытие на трубы и металлоконструкции. Высокое качество покрытия соответствует Европейскому стандарту и обеспечивает гарантию эксплуатации изделий до 50 лет. В ближайшей перспективе завода – реализация инновационных проектов по производству оцинкованной проволоки и высокопрочного крепежа.

С целью привлечения прямых иностранных инвестиций часть проектов реализуется в виде создания совместных предприятий.

10 декабря 2014 г. в Орше состоялся торжественный пуск первого в Республике Беларусь производства рукавов высокого давления (РВД) метражом. Оно будет осуществляться на совместном белорусско-итальянском предприятии СООО «Манули Гидравликс Мануфактуринг Бел», созданном в результате подписания инвестиционного договора между Министерством промышленности РБ, с одной стороны, и компанией «Манули РабберИндастрис» С.П.А. (Италия), ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК», ОАО «Завод «Легмаш», с другой. «Манули Гидравликс Мануфактуринг Бел» будет выпускать рукава высокого давления одно- и двухоплеточной конструкции, которые найдут свое дальнейшее применение в гидравлических системах сельхозмашиностроения.

28 мая 2015 г. состоялся ввод в эксплуатацию новой воздухоразделительной установки, расположенной в непосредственной близости от БМЗ как наиболее экономически эффективный вариант обеспечения потребности БМЗ продуктами разделения воздуха для технологического процесса производства стали.

Был выбран самый оптимальный вариант реализации проекта по строительству новой воздухоразделительной установки – создание совместного предприятия, в состав учредителей которого вошли крупнейшие торговые партнеры ОАО «БМЗ – управляющей компании холдинга «БМК», с которыми завод имеет многолетний опыт взаимовыгодного сотрудничества.

### **Формирование инвестиционной программы на период 2016–2020 гг.**

На Белорусском металлургическом заводе инвестиционная программа состоит из двух подпрограмм:

1. Программа поддержания производственных мощностей, направленная на замену (на аналогичное) устаревшего/неэффективного оборудования, отработавшего свой нормативный срок, экономический эффект от реализации которых явно не выражен.

2. Стратегический план развития, направленный на реконструкцию/модернизацию, создание новых производств с целью получения заданного на предстоящий период экономического эффекта.

Сегодня на Белорусском металлургическом заводе идет подготовительная работа по формированию новой инвестиционной программы предприятия, в основе которой лежит утвержденная Министерством промышленности Республики Беларусь Программа развития «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК» до 2020 г. Программа содержит концептуальные направления развития управляющей компании в период с 2016 по 2030 гг. Приоритетным направлением для развития управляющей компании станет строительство комплекса для производства специальных и нержавеющей сталей. Данное направление уже рассмотрено и одобрено на заседании секции «Станкостроение и металлургия» Технико-экономического совета Министерства промышленности Республики Беларусь.

Главной целью развития холдинга «Белорусская металлургическая компания» в период 2016–2020 гг. будет создание условий для развития экономики республики на основе инновационного обновления, обеспечивающего повышение ее экономической эффективности, экологической безопасности, ресурсосбережение и повышение конкурентоспособности продукции в требуемых экономике номенклатуре, качеству и объемах поставок, в том числе поставок на рынок стран СНГ и мировой рынок при максимально возможном балансе государственных интересов Республики Беларусь.

Развитие холдинга будет ориентировано на максимальную концентрацию ресурсов для повышения конкурентоспособности на основании технического переоснащения, организацию новых производств по выпуску востребованной на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью и качественными характеристиками, соответствующими мировым стандартам.

### **О мерах по совершенствованию строительной деятельности**

Более подробно остановимся на некоторых понятиях, которые относятся к инвестиционной деятельности. Общепринято, что инвестиционная программа – это комплекс утвержденных инвестиционных проектов, направленных на достижение целевых установок (получение экономического или иного эффекта). Непосредственно сами инвестиции – вложения капитала с целью получения прибыли.

Инвестиции являются неотъемлемой частью современной экономики. От кредитов инвестиции отличаются степенью риска для инвестора (предприятия – инициатора): кредит и проценты необходимо возвращать в оговоренные сроки независимо от прибыльности проекта, инвестиции (инвестированный капитал) возвращаются и приносят доход только в прибыльных проектах. Если проект убыточен – инвестиции могут быть утрачены полностью или частично.

С целью более тщательной проработки проектов на прединвестиционной стадии недопущения неэффективного использования финансовых средств и ресурсов в 2014 г. на государственном уровне процесс инвестиционной деятельности был значительно оптимизирован.

Требованиями Указа Президента Республики Беларусь от 14.01.2014 года № 26 «О мерах по совершенствованию строительной деятельности» установлено, что:

- до разработки проектной документации на возведение, реконструкцию и реставрацию объектов строительства, относимых в соответствии с классификацией, установленной Государственным комитетом по стандартизации, к 1–4-му классам сложности (за исключением возведения объектов строительства по типовым или рекомендованным для повторного применения проектам) заказчиками, застройщиками разрабатывается и утверждается предпроектная (предынвестиционная) документация, включая обоснование инвестиций и задание на проектирование, в которой определяются необходимость, техническая возможность, оценка воздействия на окружающую среду (в случаях, предусмотренных законодательством о государственной экологической экспертизе), экономическая целесообразность осуществления инвестиций в возведение, реконструкцию и реставрацию объектов строительства, требования к земельному участку (при возведении, реконструкции объектов), варианты объемно-планировочных и технологических решений, сведения об инженерных нагрузках, а также источники и объемы финансирования, расчеты по определению эффективности осуществления инвестиций, социальных, экологических и других последствий возведения, реконструкции, реставрации и эксплуатации объектов строительства;

- затраты на разработку предпроектной (предынвестиционной) документации включаются в сводный сметный расчет стоимости объекта строительства как затраты, связанные с получением исходных данных. В случае принятия заказчиком, застройщиком по результатам разработки предпроектной (предынвестиционной) документации решения о нецелесообразности и (или) необоснованности осуществления инвестиций в возведение, реконструкцию и реставрацию объектов строительства указанные затраты подлежат списанию за счет основного источника, предусмотренного на выполнение проектных и изыскательских работ;

- в случае принятия заказчиком, застройщиком по результатам разработки предпроектной (предынвестиционной) документации решения о целесообразности и (или) обоснованности осуществления инвестиций в возведение, реконструкцию и реставрацию объектов строительства, предпроектная (предынвестиционная) документация может являться основанием для проведения заказчиком, застройщиком в установленном порядке закупки технологического оборудования для объекта строительства, необходимого для учета при разработке проектной документации на такой объект (в том числе с фактической поставкой такого оборудования на объект строительства в соответствии с заключенным договором и графиком поставки);

Таким образом, с одной стороны, для Заказчика прединвестиционная стадия увеличивается по продолжительности на период выбора аттестованной проектной организации и срок разработки обоснования инвестиций. С другой стороны, и это намного важнее, для инвестора риск реализации неэффективного проекта значительно снижается. В процессе разработки обоснования инвестиций более точно определяются затраты, связанные со строительными работами, принимаются все принципиальные решения по подводу инженерной инфраструктуры, оценивается воздействие проекта на окружающую среду.

Лишь после разработки обоснования инвестиций, после определения результатов расчетов показателей эффективности проекта (результаты предпроектной деятельности) будет приниматься решение о реализации инвестиционного проекта.

Следует отметить, что в будущем результаты предпроектной подготовки несут положительный эффект и исключают возможность реализации неэффективных проектов.

Кроме того, Указом № 26 внесены изменения, связанные с параллельным проектированием и строительством объектов.

Понятие «параллельное проектирование и строительство объекта» было введено Указом Президента Республики Беларусь от 28 мая 2009 г. № 266, которым внесены изменения в Указ Президента Республики Беларусь от 16 ноября 2006 г. № 676 «О некоторых вопросах управления строительной отраслью и ее функционирования».

Такое нововведение было связано с практической стороны проектирования в Республике Беларусь, а именно с чрезвычайно длительными сроками подготовки проектной документации. Поэтому в целях

ускорения данного процесса и повышения инвестиционной привлекательности Республики Беларусь было принято решение разрешить параллельное проектирование и строительство объектов.

На практике данное явление зарекомендовало себя с отрицательной стороны: серьезно страдало качество проектной документации и, как следствие, качество выполняемых на ее основе строительных работ, возникали дополнительные расходы. В результате Указом № 26 запрещено параллельное проектирование и строительство, за исключением случаев, установленных Президентом Республики Беларусь.

### **Механизм экономического обоснования инвестиционных проектов**

В целом основное значение разработки предпроектной документации – экономическая оценка целесообразности инвестиционных проектов.

С позиций оценки эффективности инвестиционного проекта определяется экономическая целесообразность и привлекательность проекта для решения конкретных общественных, производственных или социально-экономических задач, а также его коммерческая или финансовая эффективность.

Эффективность участия в проекте определяется с целью установления для инвесторов, финансирующих проект, конкретной экономической выгоды этого мероприятия. При оценке эффективности инвестиционных проектов соблюдаются следующие принципы:

- комплексность экономической оценки, которая предусматривает учет не только эффекта, получаемого конкретной отраслью или социальной сферой реализации проекта, но и экономического результата в сопутствующих или сопряженных областях влияния проекта, а также учет неопределенности и рисков, связанных с осуществлением инвестиционного проекта;

- системность при выборе оптимального инвестиционного решения реализуется в установлении единства целей и методов экономической оценки и всестороннего анализа и учета последствий принимаемых решений;

- согласованность факторов реализации проекта – источники финансирования и ритмичность использования финансовых потоков; учет возможной ограниченности ресурсов; сравнение альтернатив проектного решения по полноте оценки затрат и результатов и их сопоставимости; согласованность критериев оценки вариантов проектного решения и других специфических факторов;

- динамичность, которая реализуется в учете фактора времени при оценке использования производственных ресурсов как на стадии реализации проекта, так и при его эксплуатации.

Общие принципы методик оценки технико-экономической эффективности инвестиционных проектов включают в себя понятие и группировку инвестиций, необходимых для его реализации, систематизацию показателей, используемых в экономическом обосновании проектных решений, методы оценки экономической эффективности и сферы их использования в различных расчетах.

Все это формирует единый механизм экономического обоснования инвестиционных проектов. А обоснованные технически и экономически проекты и составляют инвестиционную программу, которая является ключом к устойчивому развитию каждого предприятия.

### **Сведения об авторе**

*Марушкевич Владимир Эдуардович*, ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК». 247210, Беларусь, г. Жлобин, Гомельская обл., Промышленная, 37. Тел. +375-2334-5-55-70.

### **Information about the autor**

*Marushkevich Vladimir*, JSC «Belarusian Steel Works – Management Company of Holding «BMC», 37, Promyshlennaya str., Zhlobin city, 247210, Belarus. Tel. +375-2334-5-55-70.