

Оценка эффективности организационно-экономических методов санации промышленного предприятия

Зеленковская Н.В.

Белорусский национальный технический университет

Проблема поиска путей санации неплатежеспособных белорусских предприятий является первоочередной задачей современной практики хозяйственной деятельности.

Применение эффективного санационного механизма создает возможность перевода кризиса в управляемый режим и позволяет осуществлять его регулирование. Реализовать санационный механизм позволяют различные организационно-экономические методы санации. Разработка методов санации должна проводиться в рамках финансово-экономической политики предприятия с выделением приоритетов его развития.

Выбор наиболее действенных и результативных организационно-экономических методов санации должен сопровождаться оценкой их эффективности. Такой расчет позволяет не только оценить различные альтернативные методы, но и определить целесообразность всего процесса санации. Эффективность санации определяется путем соотнесения результатов и затрат на ее осуществление.

Результаты санации должны быть оценены:

- возможностью устранения неплатежеспособности и восстановления финансовой устойчивости предприятия;
- размером дополнительной прибыли. Дополнительная прибыль в этом случае получается за счет нормализации хозяйственной деятельности предприятия при соответствующей финансовой поддержке.

Затраты на осуществление санации определяются путем разработки бюджета санации. Эти затраты могут рассматриваться как инвестиции в saniруемое предприятие с целью получения прибыли в предстоящем периоде.

Не менее важным является анализ рисков реализации санации, который должен включать процедуру выявления управляемых и неуправляемых факторов риска и оценку их значимости для достижения поставленных целей. Также анализ рисков включает и методы снижения рисков или уменьшения связанных с ним неблагоприятных последствий.

Таким образом, сравнение эффективности различных организационно-экономических методов санации позволяет выбрать наиболее оптимальный вариант ее осуществления.