

**Управление экономической устойчивостью предприятия
при реализации инновационных стратегий**

Костюкевич Е.Н.

Белорусский национальный технический университет

Модернизация промышленных предприятий и активизация их инновационной активности должны рассматриваться с позиций обеспечения их экономической устойчивости. Экономическая устойчивость (ЭУ) – это способность предприятия поддерживать такую динамику показателей, оценивающих его производственный, маркетинговый, финансовый, кадровый потенциалы, которая обеспечивает эффективную работу предприятия в настоящем и гарантирует ее в будущем при любых возмущениях внутренней и внешней среды.

Управление ЭУ предприятия рассматривается как нахождение компромисса между его статической и динамической устойчивостью. Статическая устойчивость подразумевает устойчивое финансовое состояние и предполагает отказ от высокорисковых проектов; она связана с сохранением прежней структуры формирования и использования ресурсов. Динамическая устойчивость связана с интенсивным типом развития и реализацией инновационных проектов; при этом на каждом этапе реализации проекта предприятие должно находиться в равновесном состоянии. Это обеспечивается согласованием между показателями текущей и перспективной эффективности, ликвидности и риска. Задача обеспечения ЭУ будет состоять в поддержании оптимальных значений уровней устойчивости, при которых связанные с их обеспечением затраты будут гарантировать приемлемый уровень эффективности инновационных проектов. Для поддержания ЭУ нужно, чтобы генерируемый в будущем свободный денежный поток (FCFF) обеспечивал установленные целевые значения рентабельности авансированного, собственного капитала, рентабельности продаж; формирующие интегральный поток отдельные потоки от производственной, финансовой и инвестиционной деятельности обеспечивали приемлемые значения показателей структуры капитала, активов и интегрального денежного потока, влияющего на финансовое состояние предприятия; денежный поток обеспечивал приемлемый уровень риска по отношению к используемым критериям принятия решения (уровень операционного рычага, запас финансовой прочности, безубыточный объем производства); денежный поток должен также обеспечивать приращение экономической добавленной стоимости (ΔEVA), гарантируя прирост стоимости предприятия.