

Таким образом, снижение коэффициента сцепления приводит к ухудшению сцепления колес автомобиля с дорогой и существенно снижает устойчивость и, как следствие, безопасность на дороге.

УДК 65.011

### **Обзор и анализ принципов и моделей управления безопасной эволюцией автотранспортного предприятия**

Баранов А.В., Баранов В.Ю.

Восточноукраинский национальный университет им. Владимира Даля  
(г. Северодонецк)

В реалиях современного состояния экономики Украины существование и нормальное функционирование автотранспортных предприятий сопряжено с рядом сложностей, которые можно условно разделить на внешние и внутренние. Вне зависимости от принадлежности проблем их необходимо решать, так как эволюция любого предприятия основывается на поочередном решении проблем, возникающих в процессе его жизненного цикла.

Поскольку концепция безопасной эволюции предприятия подразумевает стабильный рост вне зависимости от изменений окружающей среды, – важно реорганизовать предприятие таким образом, чтобы оно могло активно реагировать на изменения рынка.

Классические автотранспортные предприятия уделяют основное внимание развитию мощностей по организации перевозок грузов или пассажирских перевозок. При этом зачастую игнорируется возможность расширения деятельности предприятия за счет увеличения количества операций, которые оно способно выполнять самостоятельно. К таким операциям можно отнести: организацию площадок по обслуживанию подвижного состава (как находящегося на балансе предприятия, так и сторонних владельцев); изменение принципов организации работы с простаивающим оборудованием и площадями.

Для реализации обозначенного выше принципа каждому предприятию необходимо предварительно разработать систему действий в трёх направлениях: организационные и административные методы; методы экономического воздействия; социально-психологические методы.

Предложенные решения могут позволить предприятию, в случае возникновения неблагоприятных для развития ситуаций, временно снизить объемы основной деятельности и повысить масштабы деятельности второстепенных подразделений. Чем более продуманной будет полная модель предприятия, до возникновения неблагоприятной ситуации, тем проще, и с меньшими затратами, можно будет их преодолеть.