

на фактических затратах исполнителей работ.

УДК 338.23:331.2 (083.133)

Методика инкрементализма в принятии управленческих решений

Валицкая Е.С., Голубова Н.А.

Белорусский национальный технический университет

Концепция инкрементализма в принятии решений направлена на построение алгоритмов для решения мягких управленческих проблем. Суть метода инкрементализма в том, что руководитель формулирует решение проблемы в общих чертах, определяя конечную цель усилий и промежуточные этапы ее достижения, оставляя открытой возможность широкого маневра в выборе методов, инструментов, локальных путей и подходов в достижении цели, оставляя за собой возможность корректировки траектории пути к этой цели. Чтобы добиться последовательного движения к целям, которые на начальном этапе сильно размыты, постоянно уточняются и переформулируются по мере поступления новой информации, руководители обычно соединяют формальный анализ, поведенческие технологии и использование власти. Такое объединение различных методик называется логическим инкрементализмом и предполагает прохождение 3 этапов.

Первый этап начинается со сбора информации — «управление формальной информационной системой». Руководители получают информацию от руководителей других подразделений — менеджеров, рабочих, консультантов, аналитиков. На основании этого руководители оценивают проблему, степень неотложности принятия соответствующих решений.

Второй этап связан с углублением понимания ситуации. До принятия первого решения успешные руководители сознательно стараются создать и рассмотреть широкий список альтернатив. Даже когда у руководителя нет конкретного решения возникающих проблем, он может результативно направлять действия в интуитивно желаемых направлениях, определяя, какие вопросы их сотрудникам необходимо исследовать.

Третий этап – обеспечение доверия планам осуществления решения. Такие действия подтверждают намерение высшего руководства придать силы уже частично начатому процессу осуществления решения.

Обобщая рекомендации по использованию методологии инкрементализма в принятии решений, необходимо: избегать принятия необратимых решений, приветствовать новые точки зрения, делать тактический ход – решать частные вопросы, вырабатывать гибкость и быть готовым к постоянным переменам. Для решения мягких проблем необходимо признать, что стратегия не является линейным процессом. Сила стратегии не в ее логической строгости и чистоте, а в ее способности овладеть инициативой,

адекватно действовать в непредвиденных условиях, эффективно перераспределять ресурсы в случае появления новых возможностей.

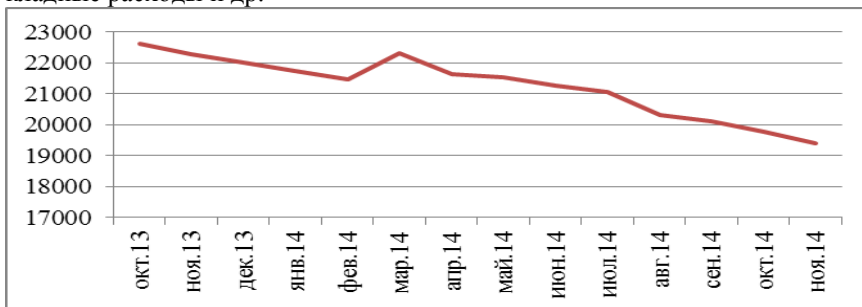
УДК 69:658.53

Оценка динамики стоимости выполненных работ

Мельникова А.Л., Прокопович Ю.В., Голубова О.С.
Белорусский национальный технический университет

В настоящее время экономическая ситуация в Республике Беларусь не отличается стабильностью. То же самое можно сказать и о строительной отрасли. Поэтому целью данной работы была оценка динамики стоимости строительных работ, рассчитываемых с применением индексов изменения стоимости, утверждаемых Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь.

В качестве объекта исследования были приняты реально выполненные строительные работы по установке окон из ПВХ в объёме 26 кв. м. в период с октября 2013 по ноябрь 2014. Была рассчитана стоимость выполненных работ в каждом месяце. Расчёт стоимости производился базисно-индексным методом, то есть при пересчёте стоимости были использованы индексы на заработную плату, эксплуатацию машин и механизмов, накладные расходы и др.



Нисходящая динамика величины стоимости строительных работ в долларах США, представленная на рисунке, свидетельствует о снижении доходов строительных организаций, а также о снижении эффективности их работы в целом. Такая ситуация неблагоприятна для подрядных организаций, так как уменьшение доходов влечет за собой снижение заработной платы работников и увеличивает риск возникновения ситуаций неплатежеспособности. В подтверждение вывода, сделанного в данной работе, можно привести официальные статистические данные, свидетельствующие об увеличении числа убыточных строительных организаций более чем вдвое (1 полугодие 2013 – 7% убыточных от общего числа строительных организаций, 1 полугодие 2014 – 17%).