

Значение и способы изучения затрат рабочего времени

Гречухина Е.А.

Белорусский национальный технический университет

Универсальным измерителем количества труда, затраченного на выполнение той или иной работы, является рабочее время.

Рабочее время нельзя увеличить, его можно только рационально использовать. Рациональное использование рабочего времени предполагает, в первую очередь, анализ затрат рабочего времени. Для этого необходимо проводить исследования и определять, как велики резервы неиспользованного рабочего времени в рабочем дне, за счет которых может быть повышена производительность труда при выполнении конкретного рабочего процесса.

Одним из распространенных способов выявления потерь рабочего времени является фотоучет. Фотоучетом называется исследование трудового процесса, имеющее цель выявления затрат рабочего времени в течение изучаемого периода. При проведении фотоучета измеряются и фиксируются все без исключения затраты рабочего времени и особенно тщательно – потери времени по различным причинам. Фотоучет имеет три разновидности: со смешанным, графическим и цифровым способами записи времени.

В ряде случаев применяют метод моментных наблюдений. Непрерывную и последовательную регистрацию элементов трудового процесса во времени в данном случае заменяют количественным учетом наблюдаемых одноименных действий рабочего и перерывов в работе. Регистрацию проводят при последовательном обходе рабочих мест. При этом в наблюдательном листе в определенный момент условными знаками отмечают наблюдаемые действия без записи текущего времени и продолжительности их выполнения. На основании этих данных по количеству зарегистрированных моментов определяют удельный вес и абсолютные значения затрат времени за наблюдаемый период.

При изучении затрат рабочего времени используют классификацию рабочего времени. Наличие такой классификации способствует достижению единства при решении вопросов организации и нормирования труда и служит основой для изучения фактических затрат рабочего времени, анализа и сопоставления их с нормативными затратами времени по элементам трудового процесса, а также для выявления нерациональных затрат и потерь рабочего времени и их причин. Таким образом, одним из основных условий рационализации производственного процесса является систематическое изучение затрат рабочего времени.