

Эффективность реструктуризации промышленного производства

Поддерегина Л.И., Гайнутдинов Э.М.

Белорусский национальный технический университет

Одним из важнейших направлений экономического совершенствования страны на современном этапе развития общества является реструктуризация промышленного производства, предполагающая проведение финансовой стабилизации, либерализации, приватизации, коммерциализации, применения информационных технологий и др.

В основе проведения реструктуризации лежит закон «экономии времени», сформулированный еще К. Марксом, суть которого заключается в том, что «вся экономия в конечном счете сводится к экономии времени».

К основным рискам, связанным с проведением реструктуризации относятся: выбор неэффективного метода реструктуризации, недостаточной квалификации руководителей и специалистов, нерационального выбора ресурсов, негативных социальных аспектов, преждевременной оценки результатов, некачественного сопровождения и выполнения работ. Эффективность реструктуризации связана с принципами её осуществления. Принципы – это основные правила (положения), в соответствии с которыми осуществляются изменения в промышленном производстве, достигается успех. К основным относятся следующие принципы: системности, целенаправленности, концептуальности, последовательности, прозрачности, непрерывности, пропорциональности, концентрации ресурсов, гибкости, электронизации, дифференциации, стандартизации, специализации, управляемости, сотрудничества, эффективности.

Эффективность реструктуризации промышленности зависит от: нормативно-правовой, институциональной и инвестиционной политики государства, современных методов управления, форм собственности, приватизации, ценообразования, налогообложения, применения зарубежных методов учета затрат, снижения издержек производства, конкурентной среды, конкурентоспособности предприятий на внутреннем и внешних рынках, создания совместных предприятий, повышения масштабов реализации, объемов экспорта, социальных приоритетов, квалификации руководителей, специалистов, служащих, рабочих и др. Эффективным действием реструктуризации промышленного производства является создание на предприятиях центров прибыли, которые: определяют направления их деятельности, решают проблемы по ликвидации подразделений, не создающих добавленной стоимости.