

Функциональная взаимосвязь задач управления строительным производством

Игнатенко Г.Н.

Белорусский национальный технический университет

Важнейшей стратегической задачей строительной организации является формирование годовой программы строительно-монтажных работ и ее организационно-технологическая проработка.

Укрупненный алгоритм данной задачи реализуется по следующим этапам:

- расчет среднегодовой мощности строительной организации за отчетный период;
- подготовка и подача заявки на участие в торгах;
- заключение договоров подряда;
- оценка программы на соответствие мощности строительной организации;
- заключение прямых договоров при недогрузке мощностей строительной организации;
- расчет планируемой мощности строительной организации (с учетом задания по росту производительности труда);
- подготовка исходных данных для разработки проектов производства работ, сводного календарного плана строительной организации на годовую программу:
 - графики ввода объектов агрегируемых по специализированным потокам,
 - объемы строительно-монтажных работ,
 - списочный и расчетный состав бригад,
 - планируемая выработка по бригадам;
- разработка проектов производства работ (ППР);
- разработка сводного календарного плана, предусматривающего равномерную загрузку мощностей строительной организации;
- согласование сводного календарного плана (по срокам ввода объектов) с заказчиками;
- утверждение и реализация документов организационно-технологической подготовки строительного производства.

Каждый этап детализируется и обеспечивается соответствующими техническими-нормативными правовыми актами (техническими регламентами, техническими кодексами установившейся практики, ГОСТ), методическими материалами, законодательной базой.