

**Зарубежный опыт развития логистических систем
на примере концепции «Канбан»**

Скворода Е.В.

Белорусский национальный технический университет

В 1972 г. корпорацией Toyota Motors была разработана система «Канбан» (в переводе с японского – «карта»), которая в настоящее время широко применяется многими машиностроительными компаниями в США и Западной Европе. Система «Канбан» — информационная система, обеспечивающая оперативное регулирование количества произведенной продукции и организации непрерывного производственного потока, способного к быстрой перестройке и практически не требующего страховых запасов. Внедряя систему «Канбан» необходимо создать определенные условия:

- создание поточного производства;
- сокращение размеров партий и времени переналадок;
- выравнивание и сглаживание производства;
- сокращение транспортных циклов и унификация маршрутов;
- непрерывное производство;
- соблюдение адреса и места хранения детали;
- определение вида упаковки и типа контейнера в соответствии с

требованиями последующего процесса.

Практическое использование системы «Канбан» или ее модифицированных версий позволяет значительно улучшить качество выпускаемой продукции; сократить логистический цикл, существенно повысив тем самым оборачиваемость оборотного капитала фирм; снизить себестоимость производства; практически исключить страховые запасы и значительно уменьшить объем незавершенного производства.

Кроме того, подобные современные логистические системы обладают достаточной гибкостью, так как ориентированы на короткие составляющие логистических циклов, что требует быстрой реакции на изменение спроса и, соответственно, гибкой производственной программы.

Анализ мирового опыта применения микрологистической системы «Канбан» многими известными машиностроительными фирмами показывает, что она дает возможность уменьшить производственные запасы на 50%, товарные — на 8% при значительном ускорении оборачиваемости оборотных средств и повышении качества готовой продукции.