

кластеров переработки ВМР как формы интеграции сектора государственного и корпоративного управления, различных отраслей промышленности, финансовых, научных и других организаций.

УДК 338.12

Приоритетные направления использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь

Бахматова Е.И.

Белорусский национальный технический университет

Мировой рынок охватывает более 26 различных направлений использования молочной сыворотки и производных лактозы. По сравнению с мировым, отечественный рынок продукции на основе вторичного молочного сырья (далее ВМР) находится еще на стадии зарождения. В настоящее время в качестве стратегического направления переработки молочной сыворотки в Республике Беларусь рассматривается сушка исходного сывороточного сырья. В дальнейшем сухую сыворотку планируется направлять на производство сухих заменителей цельного молока (ЗЦМ). Ключевыми факторами, выступающими в пользу обозначенного потенциального направления переработки ВМР в Республике Беларусь, являются следующие: возможность импортозамещения ЗЦМ, потребность в которых полностью обеспечивается поставками из-за рубежа; значительный объем рынка ЗЦМ. В качестве существенного барьера применения молочной сыворотки в производстве ЗЦМ для молодняка сельскохозяйственных животных выступает тот факт, что около 70% сухих веществ молочной сыворотки составляет лактоза, которая плохо усваивается организмом молодого животного. Кроме того, по оценкам РУП «Институт мясо-молочной промышленности», для обеспечения производства запланированных 23 тыс. тонн молочно-жирового концентрата в год, потребуется, в среднем, 210 тыс. тонн молочной сыворотки в нативном выражении. С молочной сывороткой предлагается вносить 9 тыс. тонн лактозы, для производства которой потребуется еще от 225 до 630 тыс. тонн сывороточного сырья. В общей сумме для удовлетворения внутреннего спроса в ЗЦМ потребуется переработать от 435 до 840 тыс. тонн молочной сыворотки, что составит от 20 до 40 % от общего объема выработки. Направления использования оставшихся 60-80% молочной сыворотки остаются неопределенными. В соответствии с мировыми тенденциями увеличения валовой добавленной стоимости готовой продукции на основе ВМР в качестве направлений использования данного вида ресурсов имеет смысл обратить внимание на возможность импортозамещения таких видов продукции, как спортивное,

функциональное питание, производство фармацевтической лактозы и лактулозы.

УДК 330.341

Ресурсные концепции современных производственных систем

Васюченко Л.П.

Белорусский национальный технический университет

Концепции обновления бизнес-процессов, доказавшие свою эффективность в последние десятилетия, строятся на системном подходе к деятельности организации. Чтобы обеспечить сегодня конкурентоспособность, необходима модернизация разных аспектов работы предприятия: повышение качества продукции, снижение издержек, сокращение времени освоения новой продукции, улучшение обслуживания потребителей. К достижению этих целей ведут новации как в технологиях, так и в деятельности, окружающей производственные процессы. Акценты развития современного бизнеса сместились с преобразования отдельных технических и функциональных единиц на всеобъемлющий охват всей структуры предприятия и его окружения. Последнее служит основанием для несколько преждевременных, на наш взгляд, но весьма симптоматичных заявлений о том, что бизнес постепенно отказывается от идей Адама Смита.

Ярким примером новых подходов к предприятию является, в частности, ресурсная концепция современного бизнеса, согласно которой только операционные (собственно производственные) ресурсы предприятия включают в себя пять основных элементов: персонал (People), заводы (Plants), материалы и комплектующие изделия (Parts), процессы (Processes) и системы планирования и управления (Planning and Control Systems). Персонал — это рабочая сила, непосредственно либо косвенно занятая в производстве продукции или услуг. Заводы — это производственные и сервисные подразделения компании, на которых изготавливается продукция или предоставляются услуги. Материалы и комплектующие — то, что проходит преобразование в производственной системе. Процессы охватывают оборудование и этапы производства продукции и услуг. Системы планирования и управления — процедуры и информация, используемые в процессе эксплуатации производственной системы. Концепция получила название 5Ps операционного менеджмента (5Ps of operational management).

В свете современных подходов к обновлению бизнеса разработанные рядом белорусских предприятий планы модернизации представляются ограниченными, так как фокусируются преимущественно на техническом