

функциональное питание, производство фармацевтической лактозы и лактулозы.

УДК 330.341

Ресурсные концепции современных производственных систем

Васюченко Л.П.

Белорусский национальный технический университет

Концепции обновления бизнес-процессов, доказавшие свою эффективность в последние десятилетия, строятся на системном подходе к деятельности организации. Чтобы обеспечить сегодня конкурентоспособность, необходима модернизация разных аспектов работы предприятия: повышение качества продукции, снижение издержек, сокращение времени освоения новой продукции, улучшение обслуживания потребителей. К достижению этих целей ведут новации как в технологиях, так и в деятельности, окружающей производственные процессы. Акценты развития современного бизнеса сместились с преобразования отдельных технических и функциональных единиц на всеобъемлющий охват всей структуры предприятия и его окружения. Последнее служит основанием для несколько преждевременных, на наш взгляд, но весьма симптоматичных заявлений о том, что бизнес постепенно отказывается от идей Адама Смита.

Ярким примером новых подходов к предприятию является, в частности, ресурсная концепция современного бизнеса, согласно которой только операционные (собственно производственные) ресурсы предприятия включают в себя пять основных элементов: персонал (People), заводы (Plants), материалы и комплектующие изделия (Parts), процессы (Processes) и системы планирования и управления (Planning and Control Systems). Персонал — это рабочая сила, непосредственно либо косвенно занятая в производстве продукции или услуг. Заводы — это производственные и сервисные подразделения компании, на которых изготавливается продукция или предоставляются услуги. Материалы и комплектующие — то, что проходит преобразование в производственной системе. Процессы охватывают оборудование и этапы производства продукции и услуг. Системы планирования и управления — процедуры и информация, используемые в процессе эксплуатации производственной системы. Концепция получила название 5Ps операционного менеджмента (5Ps of operational management).

В свете современных подходов к обновлению бизнеса разработанные рядом белорусских предприятий планы модернизации представляются ограниченными, так как фокусируются преимущественно на техническом

переворужении отдельных производственных процессов.

УДК 330.341

Специфика трансфера технологий в странах с транзитивной экономикой

Васюченко Л.П.

Белорусский национальный технический университет

Специфика трансфера технологий (ТТ) как экономического ресурса состоит в особенностях предмета трансфера – технологий, имеющих товарную и нетоварную составляющую (явное и неявное знание), особенностях субъектов ТТ, предполагающих как минимум трехкратную полную смену команд доноров и реципиентов технологий, а также в особенных формах трансфера, из которых наиболее предпочтительным для республики является инновационный кластер, включающий в себя больше частей цепочки ценности, чем другие формы ТТ.

Доминировавшая в XX веке линейная модель инновационного развития следует подходу к инновациям, который можно охарактеризовать как «отталкивание от технологий». В системе прямых и обратных связей при трансфере технологий она опирается преимущественно на прямые – научно-исследовательские работы, пилотное производство, промышленное производство, маркетинг. Эта модель требует больших инвестиций в значительное количество инновационных процессов, из которых лишь немногие дойдут до рыночной стадии, и хорошо работает в условиях гарантированного спроса на продукт на сильно регулируемом рынке. В экономике XXI века трансфер технологий строится преимущественно по модели «притяжения спроса». ТТ начинается с изучения возможностей для бизнеса, маркетинговых исследований, финансового анализа, разработки продукта, конструкторской и технологической документации (только на этой стадии начинаются научно-исследовательские работы), тестирования продукта, затем идет пилотное производство, бизнес-анализ, массовое производство, выход на рынок.

Страны с транзитивной экономикой не располагают достаточными финансовыми, институциональными и организационными ресурсами для реализации ни первой, ни второй модели. Анализ их положения в мировой технологической пирамиде показал, что успешная стратегия ТТ для них состоит в расширенном сотрудничестве с транснациональными корпорациями с опорой на прямые иностранные инвестиции, в рамках которого страны с транзитивной экономикой не только получают и используют, но и развивают новые технологии с учетом требования рынка на основе создания так называемых обогащенных центров производства.