

социально-экономических условиях. ИМ имеет сложную структуру и включает комплекс оптимизационных моделей: РНЖС, парного влияния РНЖС и рынков, обеспечивающих его функционирование, модель инвестиций в недвижимость в жилищной сфере. ИМ включает четыре основных блока: (1) оценка фактического состояния РНЖС и рынков, обеспечивающих его функционирование; (2) формирование сценариев и оценка эффективности их реализации; (3) сравнение оценок по фактическому состоянию РНЖС и сценариям; (4) выбор наиболее предпочтительного сценария.

Апробация ИМ показала, что пересмотр существующей жилищной политики в сторону расширения рыночных жилищных отношений целесообразен. Оценки эффективности, полученные для фактического состояния РНЖС, хуже оценок эффективности предлагаемых сценариев. Сценарий 1 (политика универсализма отдает предпочтение нерыночным жилищным отношениям, что реализуется за счет жесткого государственного контроля в жилищной сфере и финансирования бюджетом улучшения качества жилья) предполагает для своей реализации направление значительно больших бюджетных средств в жилищную сферу, чем имеется в распоряжении государства для данных целей. Сценарий 2 (политика селективизма ориентируется на саморегулирование рынка, проводя политику невмешательства и ограничиваясь защитой экономически слабых домохозяйств) не может быть принят в силу ограниченного платежеспособного спроса населения на жилье и жилищно-коммунальные услуги. Оценки сценария 3 (ордолиберальная жилищная политика встроена в рынок и ориентирована на поощрение конкурентоспособности и рыночной эффективности жилья) позволяют принять его в качестве основы стратегии белорусской жилищной политики.

УДК 005.52 (100)

Управленческие решения коммерческой организации при неустойчивой рыночной конъюнктуре

Погодина Е.В.

Белорусский национальный технический университет

На результаты деятельности коммерческой организации существенное влияние оказывает экономическая конъюнктура. При неблагоприятной экономической конъюнктуре, даже при безупречной стратегии бизнеса необходимо корректировать управленческие решения, являющиеся стандартными для оперативного и тактического периода, обеспечивая финансовую устойчивость организации.

Основное требование к скорректированным оперативным или тактическим управленческим решениям – сохранение сбалансированности бизнес-процессов, обуславливающих ее платежеспособность и имидж.

Сохранение сбалансированности текущих бизнес-процессов требует наличия базы данных интегрированной информации из всех подразделений организации. Положительно зарекомендовали себя автоматизированные базы данных SAP, 1С, OPACLE. Они позволяют пользователям в зависимости от полномочий и уровня доступа получать данные о любых процессах организации в режиме реального времени. После адаптации к специфике бизнес-процессов коммерческой организации эти базы данных приближаются к идеальным. Идеальная интегрированная база данных дает представление о текущем состоянии бизнеса. Это позволяет контролировать и регулировать критические показатели финансовой устойчивости, опираясь на динамику валового дохода и дебиторской задолженности, используя критерии этих показателей для выбранной стратегии развития организации.

Создание интегрированных баз данных при неустойчивости мировой экономики особенно актуально для коммерческих организаций Республики Беларусь, имеющих зависимость от импортно-экспортных операций. Собственники этих организаций одновременно являются топ менеджерами. Они не могут рассчитывать на господдержку и отвечают собственным бизнесом за принятые необоснованные решения.

УДК 629.735

Проблемы материального стимулирования руководителя при инновационном развитии предприятия

Новиков А.А.

Белорусский национальный технический университет

Санкции, девальвация валют, сжатие рынков и обвал мировых цен на нефть, война на Украине негативно влияют на открытую экономику Беларуси. Необходимо не только стабилизировать ситуацию в экономике, но и создать условия для устойчивого развития страны на основе роста производительности труда, эффективного использования государственной собственности, стимулирования деловой активности инициативы граждан. Основные факторы экономического роста определены ведущими экономистами страны – это сокращение затрат и привлечение инвестиций. Финансовый кризис Беларуси существенно ограничил инновационное развитие экономики за счет централизованного финансирования инвестиций. В этих условиях для руководителей коллективов должны