

Основное требование к скорректированным оперативным или тактическим управленческим решениям – сохранение сбалансированности бизнес-процессов, обуславливающих ее платежеспособность и имидж.

Сохранение сбалансированности текущих бизнес-процессов требует наличия базы данных интегрированной информации из всех подразделений организации. Положительно зарекомендовали себя автоматизированные базы данных SAP, 1С, OPACLE. Они позволяют пользователям в зависимости от полномочий и уровня доступа получать данные о любых процессах организации в режиме реального времени. После адаптации к специфике бизнес-процессов коммерческой организации эти базы данных приближаются к идеальным. Идеальная интегрированная база данных дает представление о текущем состоянии бизнеса. Это позволяет контролировать и регулировать критические показатели финансовой устойчивости, опираясь на динамику валового дохода и дебиторской задолженности, используя критерии этих показателей для выбранной стратегии развития организации.

Создание интегрированных баз данных при неустойчивости мировой экономики особенно актуально для коммерческих организаций Республики Беларусь, имеющих зависимость от импортно-экспортных операций. Собственники этих организаций одновременно являются топ менеджерами. Они не могут рассчитывать на господдержку и отвечают собственным бизнесом за принятые необоснованные решения.

УДК 629.735

Проблемы материального стимулирования руководителя при инновационном развитии предприятия

Новиков А.А.

Белорусский национальный технический университет

Санкции, девальвация валют, сжатие рынков и обвал мировых цен на нефть, война на Украине негативно влияют на открытую экономику Беларуси. Необходимо не только стабилизировать ситуацию в экономике, но и создать условия для устойчивого развития страны на основе роста производительности труда, эффективного использования государственной собственности, стимулирования деловой активности инициативы граждан. Основные факторы экономического роста определены ведущими экономистами страны – это сокращение затрат и привлечение инвестиций. Финансовый кризис Беларуси существенно ограничил инновационное развитие экономики за счет централизованного финансирования инвестиций. В этих условиях для руководителей коллективов должны

быть созданы мощные материальные стимулы поиска путей и финансовых источников инновационного развития предприятий.

В настоящее время у руководителя предприятия нет стимула поиска путей и финансовых источников инновационного развития предприятий. Часто его материальное состояние мало зависит от уровня инновационного развития предприятия.

В то же время в соответствии с законодательством Республики Беларусь имеется широкий спектр оснований возникновения его ответственности за потери активов предприятия из-за ошибок и уголовной ответственности за использование служебного положения для личного положения. Он вынужден выбрать один из двух вариантов: работать честно, получая скромную зарплату и выйти на еще более скромную пенсию, или создать снабженческо-сбытовую компанию на подставных лиц, что уголовно наказуемо.

Хорошим стимулом мотивации директора предприятия при успешной модернизации производства может быть возможность получения пакета акций предприятия, который он сможет продать и стать легальным миллионером. Только в этом случае он будет максимально заинтересован в успешной модернизации предприятия и росте объема производства.

Такая схема обеспечивает ускоренное развитие предприятия. При таком подходе иностранный капитал должен пойти в страну. А привлечение иностранного капитала позволит при сегодняшних высоких ставках платы за кредит избавиться от финансовой зависимости перед банком и не отвлекать финансовые ресурсы из производственной сферы.

УДК 629.735

Участие работников в прибылях на предприятиях Беларуси

Новиков А.А.

Белорусский национальный технический университет

Концепция участия работников в прибылях на предприятиях Беларуси включает пять взаимно дополняющих идей.

Первую основополагающую идею озвучил Александр Григорьевич Лукашенко: «Деньги надо зарабатывать, используя производственный потенциал и географическое положение Беларуси, не надеясь на финансовую поддержку государства».

Вторая идея повторяется неоднократно руководителями России, Беларуси, Казахстана: «Необходим переход к конкурентоспособной экономике посредством производства высокотехнологической продукции».