

предприятий и организаций: 1) постоянное использование нововведений; 2) выпуск продукции, соответствующей государственным и мировым стандартам в области качества продукции; 3) поиск более совершенных форм выпуска и продвижения товаров и услуг; 4) продвижение товаров в те сегменты рынка, где наиболее высокие требования к качеству и сервисному обслуживанию; 5) постоянное обучение и повышение квалификации кадров, в том числе в области управления инновационной деятельностью; 6) анализ конкурентов с целью выявления своих сильных и слабых сторон; 7) поддержание контактов с научно-исследовательскими организациями и инвестирование в научные разработки, направленные на повышение качества продукции; 8) использование наиболее эффективных рекламных мероприятий. Используя эти пути, предприятие сможет повысить как уровень своей конкурентоспособности, так и укрепить свою финансовую устойчивость.

УДК 338.5

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Студент гр. 11306112 Бондаренко А.Г.

Ст. преп. Козленкова О.В.

Белорусский национальный технический университет

Непременным условием для осуществления предприятием хозяйственной деятельности является наличие достаточных оборотных средств (оборотного капитала, оборотных активов), необходимых для его нормального функционирования в условиях рыночной экономики.

Необходимо постоянно повышать эффективность использования оборотных средств. Характерной особенностью оборотных средств является высокая скорость их оборота. Оборотные средства обеспечивают непрерывность процесса производства.

Состояние и эффективность их использования - одно из главных условий успешной деятельности предприятия. Развитие рыночных отношений определяет новые условия их организации. Высокая инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику по отношению к оборотным средствам, искать новые источники пополнения, изучать проблему эффективности их использования. Совершенствование механизма управления оборотными средствами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства на современном этапе развития экономики.

Решение проблемы улучшения использования оборотных средств обусловлено экономным и рациональным использованием материальных ресурсов и базируется на реализации государственной

ресурсосберегающей политики. Государство через целенаправленную научно-техническую, структурную, налоговую, финансово-кредитную и иную политику должно воздействовать на все субъекты хозяйствования при реализации ресурсосберегающей стратегии. Возможны следующие направления повышения эффективности использования оборотных средств на предприятии: комплексное использование сырья, материалов и топливно-энергетических ресурсов; качественная подготовка сырья и материалов к производству, внедрение их эффективных заменителей; совершенствование нормативной базы; внедрение прогрессивных, прежде всего малоотходных и безотходных, технологий производства; строгое соблюдение технологических процессов и поддержание технического парка предприятия в рабочем состоянии; улучшение качества продукции; использование отходов производства в качестве вторичного сырья; управление оборотными средствами на предприятии с целью их минимизации и др.

УДК 388.45

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПСИХОЛОГИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ

Студентка гр.11308114 Брановец А.А.

Ст. преп. Третьякова Е.С..

Белорусский национальный технический университет

Современный менеджмент предъявляет особые требования к такой науке как психология, которая должна не только измерять и оценивать, но и прогнозировать, проектировать, формировать.

Психология управления — это смежная отрасль (направление) наук психологии и управления, изучающая психологические закономерности управленческой деятельности с целью повышения ее эффективности.

В своей совокупности потенциальная способность руководителя целенаправленно и эффективно воздействовать на своих подчиненных формируется путем овладения им тремя блоками знаний:

- знания содержания и специфики управленческого воздействия;
- знания основных способов психологического воздействия;
- знания индивидуальных особенностей объектов воздействия.

Современные условия службы руководителя с психологической точки зрения характеризуются тем, что внешний, предметный мир стал меняться с большой скоростью, чем внутренний, и в основном не так, как этого многие ожидали. Новые политические, экономические, социальные отношения в обществе порождают ситуации, когда зачастую не новые законы, не государственные институты, не десятилетиями отлаженная