

конструкций отражается на затратах на изготовление, а также показателях надежности изделий.

В качестве модернизации привода гусениц авторы обосновали возможность использовать **циклоидальный редуктор**, который может обеспечивать одной ступенью волновой передачи передаточное отношение до 119, а двухступенчатой – до 12000.

Успешной реализации данного предложения может способствовать типоразмерный ряд циклоидальных редукторов, разработанных на Барановичском станкостроительном заводе. КПД одноступенчатого редуктора - 92,5%, двухступенчатого 85%. Высокая нагрузочная способность, выдерживает 5-кратные пиковые перегрузки. Циклоидальные редукторы обладают высокой надёжностью до 20000 часов непрерывной работы редуктора при постоянной нагрузке с вероятностью безотказной работы до 90%. Многопарность зацепления обеспечивает низкий уровень шума 65...70 дБ.

В настоящее время авторский коллектив научно-творческого студенческого бюро «Горняк» подготовил техническое предложение Солигорскому институту проблем ресурсосбережения с опытным производством, одному из лидеров по разработке и выпуску горного оборудования, для совместной реализации данного варианта с использованием циклоидального редуктора в приводах гусениц проходческих комбайнов.

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ МОДЕРНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Грамович Ю.Н., магистрант

Научный руководитель – Солодовников С.Ю., д.э.н., профессор
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Беларусь

Понятие контроллинга является достаточно новым для белорусских предприятий, так как данное понятие все еще не относится к основным системам управления, таким как менеджмент, маркетинг либо финансы.

В основе контроллинга лежит стремление обеспечить эффективное функционирование и развитие системы(предприятия, организации и др.) путем следующих этапов:

- корректировка долгосрочных целей в соответствии с изменяющимися условиями внешней среды;
- согласования оперативных целей со стратегией развития организации;
- интеграции оперативных планов по разным бизнес-процессам;
- создания системы информационного обеспечения для менеджеров всех уровней управления;
- введения системы контроля над исполнением плановых показателей, корректировки их содержания и сроков реализации;
- усовершенствование структуры управления с целью повышения ее гибкости и способности быстро и адекватно реагировать на меняющиеся требования внешней среды.

Ориентация бизнес-процессов на достижение всех стратегических и оперативных целей является основной задачей контроллинга. На сегодняшний день для многих белорусских предприятий важно осознать необходимость внедрения контроллинга с целью повышения эффективности управления предприятием и обеспечения его долгосрочного существования.

Основной причиной возникновения данного инструмента стала необходимость в интеграции сфер управления бизнес-процессами на производственных предприятиях, в банках и др.

Важнейшие аспекты внедрения системы контроллинга на предприятии:

1. Процесс внедрения контроллинга в организации представляет собой реинжиниринг бизнес-процессов, и предполагает распространение данного процесса на все подразделения, а не на отдельную службу (как это было в 80-е годы). Таким образом, в отношении контроллинга информационное обеспечение, контроль и планирование должны охватывать сеть целиком.

2. Например, ввести концепцию корпоративного управления (Corporate Governance), как это делают европейские компании. Суть этой концепции заключается в построении правовых и экономических границ для мониторинга и управления деятельностью фирмы, которые затрагивают аспекты внешней и

внутренней коммуникации и направлены на достижение успешной деятельности компании, прозрачности на рынке.

3. Требования к системе контроллинга: позиционирование контроллинга; анализирование системы контроллинга; проведение бенчмаркинга; применение новых методов и инструментов контроллинга; разработка нового дизайна контроллинга; реализация мероприятий по усовершенствованию контроллинга; управление процессами обучения изменения. Далее анализируются и оцениваются результаты контроллинговых процессов с целью выявления имеющихся недостатков и решения возникающих проблем. В заключение следует переосмыслить задачи, инструментарий и организацию контроллинга, подвергнуть их изменениям согласно принципам реинжиниринга системы контроллинга, так как только изменения могут привести к результату.

Из вышеизложенного следуют две причины интереса к концепции контроллинга: первая – это потребность в повышении эффективности деятельности за счет внутренних резервов, вторая причина заключается в обеспечении выживаемости предприятия в долгосрочной перспективе.

УДК 338.26

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Гриценко Т.Е., магистрант

Научный руководитель – Солодовников С.Ю., д.э.н., профессор
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Беларусь

В современной рыночной экономике бизнес-план является рабочим документом, который используется практически на всех этапах и сферах деятельности. Руководители любого звена убедились в необходимости разумного планирования. Было время, когда от планирования практически отказались, так как считали, что рынок расставит все по своим местам. Однако, на сегодняшний