

Система оценочных показателей энергопредприятия при внедрении управленческого учета

Манцера Т.Ф.

Белорусский национальный технический университет

При существующей вертикально-интегрированной модели управления энергокомплексом Республики Беларусь, государство осуществляет централизованное регулирование производственно-хозяйственной деятельностью предприятий энергетики. Проблема перекрестного субсидирования и отсутствие рыночных механизмов регулирования в энергетике становятся причиной снижения инвестиционной привлекательности отрасли. Общепринятая система финансового учета не позволяет детально изучить затраты на каждом этапе производства электроэнергии, и, как следствие, не позволяет сформировать обоснованный тариф. Поэтому для этих целей необходимо, параллельно с традиционным финансовым учетом, вести управленческий (раздельный) учет.

Для эффективного использования механизма управленческого учета, контроля проведенных процедур и корректировки управленческих воздействий необходима система оценочных показателей. Система показателей должна отражать уровень иерархии управления и особенность технологического цикла производства энергии. Так, для генерирующих объектов в условиях оптового рынка структурно можно выделить несколько блоков оценочных показателей. Первый блок должен дать оценку производственной мощности, технической оснащенности и эффективности использования оборудования. Он должен включать как объемные натуральные показатели, так и качественные. Для формирования объективной информации о деятельности целесообразно выделить специальный блок показателей, характеризующий уровень затрат и их обоснованность. Он может включать как общепринятые показатели (уровень себестоимости 1 кВтч и 1 Гкал), так и отдельные общепроизводственные или общехозяйственные расходы. Так как топливная составляющая в энергетике является самой весомой, поэтому целесообразно контролировать уровень и характер затрат на топливо (3 блок).