

**Проблемы управления экономическим риском**

Тымуль Е.И.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время необходимость управления рисками на предприятии не вызывает сомнения. По мере развития предприятий, усложнения их организационных структур управления, всё большего влияния внешних факторов на деятельность предприятия возрастает необходимость внедрения комплексной системы управления рисками, охватывающей все виды деятельности предприятия. Управление любыми рисками должно основываться на разработанной методике, которая представляет собой алгоритм определенных последовательных действий. Прежде всего, необходимо выявить все возможные внешние и внутренние риски, которые способны повлиять на функционирование предприятия или на определенный вид экономической деятельности. Следующим шагом является выявление причин возникновения данных рисков. Затем следует оценка величины возможного риска, основанная на методологии, с помощью которой анализируется будущая неопределенность для того, чтобы определить влияние риска на предполагаемый результат. Заключительным шагом в данной модели управления должен стать выбор определенных мер по предотвращению или снижению самых значимых рисков, выявленных и проанализированных на предыдущих шагах. На сегодня к наиболее распространенным методам управления рисками относят: избежание рисков или отказ от них; принятие рисков на себя; предотвращение убытков; уменьшение размера убытков; страхование; самострахование; передача рисков. Выбор той или иной процедуры управления рисками определяется общей стратегией организации в отношении рисков, которая, в свою очередь, зависит от суммарного размера потенциальных убытков, с одной стороны, и финансовых возможностей организации, с другой. Критерием выбора той или иной процедуры управления рисками являются шкалирование и лимитирование рисков, т.е. установление неких пороговых значений рисков и определенных действий воздействия на риски в зависимости от величины оцениваемого риска.

Результативность управления вообще и управленческих решений в частности связана с комплексным использованием множества обстоятельств, в том числе во многом зависит и от процедуры принятия решений, порядка и условий их практической реализации. Поэтому столь важны методологические основы при разработке и принятии решений.