#### Информационные технологии

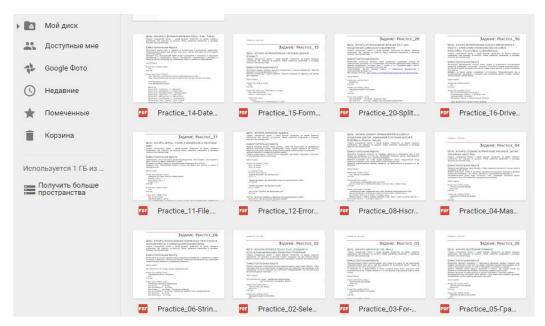


Рис. 5. Материалы для практических занятий, размещенные на облаке

Таким образом, использование облачных технологий обеспечивает решения для повышения качества и эффективности образовательного процесса учреждений образования, включения технологий дистанционного обучения.

УДК 004.9:005.95/96

# КАДРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ИНТЕГРАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И ИННОВАЦИЙ

## HR-TECHNOLOGIES IN PUBLIC ADMINISTRATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS: INTEGRATION OF RESEARCH AND INNOVATION

### Смоликова Т.М. Smolikova T.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь Минск, Беларусь

В статье анализируются процессы инновационного развития информационных технологий в кадровом менеджменте, эффективность использования кадровых технологий в системе государственного управления Республики Беларусь.

The article analyzes the processes of innovation development of information technologies in HR-management, efficient use of HR-technologies in the system of public administration of the Republic of Belarus.

Кадровые технологии, как отрасль междисциплинарного научного знания и многообразных социальных практик, получают новый инновационный импульс динамического развития на рубеже XX и XXI веков, завоевав популярность в практике

управления. «Именно кадровые технологии создают возможность тиражировать приемы и методы, многократно повторять их, а также применять в аналогичных обстоятельствах в других социальных институтах и процессах. Содержание кадровых технологий представляет собой совокупность последовательно производимых действий, приемов, операций, которые позволяют либо получить информацию о возможностях человека, либо сформировать требуемые для организации, либо изменить условия их реализации» [1, с. 78].

Применение кадровых технологий способствует повышению управляемости организации, влияет на эффективность ее деятельности, формирует кадровый потенциал. Сегодня развитие кадрового потенциала страны, проблема профессионализма и компетентности кадров в условиях государственной кадровой политики Республики Беларусь продолжает оставаться крайне актуальной. В современных условиях необходим комплексный, системный подход к формированию и развитию профессионального потенциала государственных служащих, обновление методов организации кадровой работы, в том числе и использование программных продуктов, информационных технологий в кадровой работе.

В последние годы в научном обороте термин «кадровые технологии» имеет широкое употребление. Однако, до настоящего времени, общепринятая трактовка еще не сформировалось.

По мнению российских аналитиков и исследователей понятие «кадровые технологии» рассматривается в предельно широком аспекте. Это объясняется потребностью в эффективных способах достижения общественно значимой цели — дальнейшее повышение профессионального уровня государственных служащих, которое обостряет необходимость социально-технического подхода к управлению кадровым процессом в условиях его совершенствования и развития.

Ю.В. Астахов под кадровыми технологиями понимает «рационально организованную систему планомерно выстраиваемых процедур, ориентируемых на решение кадровых проблем, применение которых делает возможным не только достижение разового результата, но и его постоянное воспроизводство» [2, с. 28].

В.М. Захаров акцентирует внимание на том, что они (кадровые технологии) «включают в себя описание последовательности действий по управлению поведением и деятельностью людей (персонала организации) в целях достижения заданного результата (стратегий организации в целом)» [3, с. 109].

Кадровые технологии как средство управления количественными и качественными характеристиками персонала, обеспечивающие достижения целей организации, рассматривает В.В. Черепанов [4, с. 469].

Наиболее расширенную трактовку кадровым технологиям управления дает Ю.П. Сурмин. Они представляют, по его мнению, рационально организованную систему последовательных форм, методов и средств, ориентированных на решение кадровой проблемы в конкретных условиях организации производственной деятельности. Основу этих технологий составляет такая совокупность форм и методов работы с персоналом, при которой возможно не только достижение разового результата, но и его постоянное воспроизводство [5, с. 147].

Одним из общих принципов формирования государственной кадровой политики Республики Беларусь является принцип научной обоснованности, предполагающий учет закономерностей общественного развития, использование достижений в области социального управления, современных кадровых технологий. В соответствие с Постановлением Совета Министров Республики Беларусь «Об утверждении

программы развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года» обозначены механизмы совершенствования кадрового обеспечения:

- расширение и актуализация Общереспубликанского банка вакансий, размещенного в глобальной сети Интернет;
- мониторинг и прогнозирование перспективной потребности организаций в кадрах с учетом перспектив модернизации, технического переоснащения, создания высокопроизводительных рабочих мест с предоставлением информации в территориальные и отраслевые органы государственного управления;
- проведение кадровой диагностики в организациях, включая вопросы движения рабочей силы в разрезе профессиональных групп и причин увольнения, дефицита и (или) избытка кадров, дополнительной потребности в высококвалифицированных специалистах с учетом модернизации и структурных преобразований производства;
- регулирование трудовой миграции в соответствии с потребностями рынка труда и реальными возможностями территорий по приему мигрантов;
- системная работа в организациях по развитию кадрового потенциала, его адаптации и дальнейшему профессиональному росту [6].

Кадровые технологии или технологии управления персоналом (персоналтехнологии) воспринимаются в практике управления как инструменты эффективного использования человеческого ресурса через активизацию реальных и потенциальных возможностей работников. В системе государственной службы развитие кадровых технологий является основой в совершенствовании социальных механизмов управления персоналом, где кадровые технологии сочетают в себе управленческие и социальные функции, обеспечивают эффективность функционирования организации, реализацию ее целей и задач, использование полномочий органов государственной власти и управления (рисунок).



Использование IT-системы в кадровой работе

Современный кадровый менеджмент трудно представить без информационных технологий, способных кардинально изменить методическую, информационную

и технологическую составляющую управленческих процессов по работе с персоналом, осуществлять их на более качественном новом, более эффективном уровне.

Процесс внедрения информационных технологий в государственных учреждениях и на госпредприятиях Республики Беларусь остается на достаточно низком уровне. Одной из причин называют неготовность ряда госструктур проводить административную реформу или перестраивать бизнес-процессы, использовать целевое финансирование под конкретные программы, развивать электронные услуги для госорганов и т.д.

Так, по мнению главы белорусского правительства Премьер-министра Андрея Кобякова темпы развития электронных услуг и проникновение информатизации во все сферы и отрасли деятельности происходят недостаточно быстро. Он отмечает, что данный процесс зависит, в том числе и от финансирования, необходимости интенсификации деятельности всех госорганов в этом направлении. Несмотря на то, что сегодня различные услуги информационного характера уже внедрены в сферы здравоохранения, занятости, транспорта, природопользования, торговлю и т.д., необходимо ускорить процессы информатизации, считает премьер-министр.

Касаясь темы электронного правительства, следует отметить, что, по оценке ООН, в 2014 году Беларусь по уровню готовности электронного правительства находилась на 55-й позиции среди 193 стран, поднявшись за два года на шесть позиций, и задача в этом направлении состоит не в закреплении достигнутых результатов, а в дальнейшем последовательном развитии [7].

Беларусь планирует довести долю электронного документооборота между госорганами к 2022 году до 95 %. По итогам реализации Стратегии развития информатизации к 2022 году доля административных процедур и государственных услуг, оказываемых в электронном виде, составит не менее 75 %. Доля медицинской документации, предоставляемой в электронном виде, будет доведена до 100 %, доля открытых образовательных ресурсов составит 80 %. Кроме того, доля валовой добавленной стоимости сектора ИКТ в ВВП достигнет 3,8 % [8].

Несмотря на то, что в Республике Беларусь для органов государственного управления реализованы система межведомственного электронного документооборота, система управления открытыми ключами (ГосСУОК) и общегосударственная автоматизированная информационная система (ОАИС), в Республике не существует единой информационной системы управления кадровым составом государственных служащих, целью которой являлась бы организация деятельности кадровых подразделений органов государственной власти на республиканском и областном уровнях Республики Беларусь в составе единой информационной системы. Такая система способствовала бы повышению эффективности управления кадровым составом государственной службы Республики Беларусь, в том числе через унификацию кадровых процедур, совершенствование документооборота, внедрение современных механизмов мониторинга, планирования и прогнозирования.

- 1. Черепанов, В.В. Основы государственной службы и кадровой политики : уч. пособие для студентов вузов / В.В. Черепанов. М. : ЮНИТИ-ДАНА ; Закон и право, 2007. С. 469.
- 2. Астахов, Ю.В. Кадровые технологии в системе муниципальной службы: канд. соц. наук: 22.00.08 / Ю.В. Астахов. Белгород, 2010. 250 с.
- 3. Захаров, В.М. Технологии кадрового менеджмента / В.М. Захаров. Белгород, 2001. 197 с.

- 4. Черепанов, В.В. Основы государственной службы и кадровой политики : уч. пособие для студентов вузов / В.В. Черепанов. М. : ЮНИТИ-ДАНА ; Закон и право, 2007. С. 679 с.
- 5. Сурмин, Ю.П. Теория социальных технологий: уч. пособие / Ю.П. Сумрин, Н.В. Туленков. К. : МАУП, 2004. 608 с.
- 6. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 05.07.2012. № 622 (ред. от 13.12.2015) об утверждении программы развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года» // Консультант Плюс : Версия Проф. Технология 3000 [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2015.
- 7. Электронное правительство и цифровая экономика станут приоритетами стратегии развития информатизации в Беларуси на 2016-2022 годы [Электронный ресурс] / Новостной сайт БЕЛТА. Режим доступа : http://www.belta.by/society/view/elektronnoe-pravitelstvo-i-tsifrovaja-ekonomika-stanut-prioritetami-strategii-razvitija-168897-2015/. Дата доступа : 26.02.2016.
- 8. Беларусь планирует довести долю электронного документооборота между госорганами к 2022 году до 95 % [Электронный ресурс] / Новостной сайт БЕЛТА. Режим доступа : http://www.belta.by/tech/view/belarus-planiruet-dovesti-dolju-elektronnogo-dokumentooborota-mezhdu-gosorganami-k-2022-godu-do-95-164874-2015. Дата доступа : 26.02.2016.

УДК 378.014(072.8)

#### ТРЕХМЕРНОЕ КОМПЬЮТЕРНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ – ОСНОВА ИННОВАЦИЙ В ТЕХНИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ

### THREE-DIMENSIONAL COMPUTER MODELING AS THE BASIS OF INNOVATION IN TECHNICAL EDUCATION

Сторожилов А.И., Сидоров В.А. Storozhilov A., Sidorov V.

Белорусский национальный технический университет Минск, Беларусь

Раскрываются основные преимущества использования трехмерного компьютерного моделирования в инженерной практике, научных исследованиях, в совершенствовании подготовки научных работников и специалистов предприятий, организаций и высших учебных заведений.

The basic advantages of using three-dimensional computer modeling in engineering practice, scientific research and improving the training of researchers and specialists of enterprises, organizations and higher educational institutions.

Бурное развитие в последние десятилетия компьютерных средств и методов обработки информации привело к созданию новых и совершенствованию существующих технологий во многих областях человеческой деятельности, в том числе в техническом образовании.

Подготовка инженеров, основанная на знаниях традиционной инженерной графики, без свободного владения методами компьютерного моделирования, не