

Современная экономическая система предъявляет все более новые и более высокие требования к управлению. Совершенствование методов управления имеет большое значение для роста эффективности народного хозяйства. Важным фактором повышения уровня управления является использование при подготовке решений математических методов и моделей. Однако использование данных методов при решении экономических задач часто является невозможным. Поэтому более широкое распространение получил метод экспертных оценок - это сбор информации, ее анализ на основе логических и математико-статистических методов и приемов с целью получения необходимой информации для подготовки и выбора рациональных решений. Метод применяют тогда, когда необходимо выбрать решение, которое не может быть определено на основе точных расчетов. Для получения конечного результата (экспертных оценок) используют методы коллективной работы экспертной группы и методы получения индивидуального мнения членов экспертной группы (рис. 1).



Рис. 1- Структурная схема методов экспертных оценок

Достоинства: простота организации; использование статистической обработки; возможность охвата больших групп. Недостатки: неполнота ответов; субъективный фактор опрашиваемых; возможность неправильного понимания вопросов. Особенность метода экспертных оценок заключается в научном понимании организации проведения всех этапов экспертизы, а также в применении количественных методов на каждом этапе. Но при этом данный метод способен предоставить лишь необходимую информацию.