

Формирование расчетных норм конструкторской подготовки производства

Адаменкова С.И., Ефимчик Е.В.

Белорусский национальный технический университет

Значительный удельный вес в затратах на подготовку производства новой машины занимают затраты на конструкторскую подготовку производства. В структуре затрат Управления Генерального конструктора ОАО «АМКОДОР» преобладают расходы по оплате труда. Отнесение сумм ФОТ конструкторов основных конструкторских бюро (КБ) на конкретные модели новой техники обосновывает руководитель КБ, распределяя отработанное каждым конструктором время по моделям техники. Этот процесс носит формальный и субъективный характер, так как в его основе нет надлежащего учета и полностью отсутствует нормативная база трудоемкости конструкторских работ. Для проведения укрупненного нормирования трудоемкости работ КБ УГК по созданию новой техники необходимо выполнить следующее: исходя из стратегии развития предприятия, принять на уровне руководства и учредителей принципиальные решения по длительности технической подготовки производства машин разных типов; в рамках принятой длительности всей технической подготовки производства машины конкретного типа определить длительность отдельных стадий; по ходу конструкторской подготовки производства (КПП), установить усредненные соотношения (в%) трудоемкости основных этапов КПП техники; в рамках основных этапов конструкторской подготовки производства выделить комплексы конструкторских работ и установить нормативы трудоемкости их разработки, а также нормативы численности конструкторов для выполнения комплекса работ; принцип выделения комплекса работ основных КБ - на протяжении конкретного комплекса работ КБ работает автономно и не зависит от работы других конструкторских КБ УГК.

Нормативная трудоемкость комплекса конструкторских работ ($T_{ни}$) определяется как произведение нормы численности конструкторов ($Ч_i$, человек/комплекс), занятых работой над проектированием машины на конкретном комплексе КПП, на длительность (D_i , в месяцах) для УГК комплекса работ и на месячный фонд рабочего времени конструктора (F_m). Нормирование комплексов конструкторских работ КБ позволит планировать реальную загрузку конкретных конструкторов и КБ, оптимизировать календарные план-графики работы УГК над созданием новых моделей машин на протяжении планового временного периода.